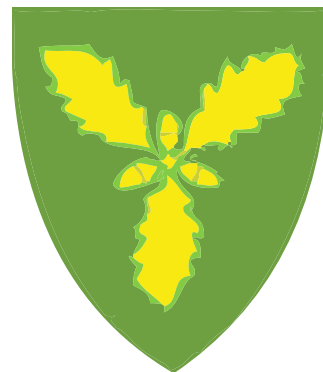




Kristiansand kommune



Songdalen kommune

30.01. 2014

Strategiplan



**Utviklingscenter for
sykehjem og hjemmetjenester**
Vest-Agder

Historikk

I 2000 søkte Songdalen kommune, og ble utnevnt til å delta i det nasjonale Undervisningssykehjemsprosjektet via Universitetet i Oslo (UiO). Prosjektet skulle ha fokus på kvalitetsutvikling i sykehjem. Songdalen har imidlertid helt fra oppstart satset på kvalitetsutvikling i hele helse og omsorgskjeden. Etter prosjektavslutning, ble det i 2004 opprettet et hovedundervisningssykehjem for hver region. I 2005 fikk Songdalen mandat fra Helsedirektoratet til å være hovedundervisningssykehjem for region sør. De fikk så i oppgave å etablere et satelittundervisningssykehjem i hvert fylke i egen region og dannet regionale nettverk for disse.

I 2009 ble det opprettet *undervisningshjemmetjenester* i alle fylker etter samme modell som undervisningssykehjemmene i landet, men hvor fokuset skulle ligge på hjemmetjenestene i kommunene. I Vest-Agder ble det Kristiansand kommune som fikk dette oppdraget. I 2011 utarbeidet imidlertid Helsedirektoratet en ny strategi som førte til en endring av navn. Det nye navnet gjelder for både undervisningssykehjem og undervisningshjemmetjenester, og lyder: *Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester* (USHT). Både USHT i Songdalen og USHT i Kristiansand skal som det fremkommer av betegnelsen jobbe ut mot både sykehjem og hjemmetjenester i kommunene i Vest-Agder.

Mandat

Utviklingssentrene i Kristiansand og Songdalen kommune skal bygge sin virksomhet på "Helsedirektoratets overordnet strategi 2011-2015", som en del av den nasjonale satsingen på fagutvikling og kompetanseheving i kommunenes omsorgstjenester. Målet med satsingen vil således være å forbedre sykehjems - og hjemmetjenester både kvalitativt og kvantitativt i møte med den raske veksten i omsorgsbehov som forventes i årene som kommer. Dette i tråd med St.meld. nr. 25 (2005-2006) "Mestring, muligheter, og mening", St.meld. nr. 47 «Samhandlingsreformen», «Innovasjon i omsorg» Nou 2011:11, samt "Kompetanseløftet 2015". Rollen vil videre innebære og være "pådriver for kunnskap og kvalitet i sykehjem og hjemmetjenester i fylket" i lys av visjonen "Utvikling gjennom kunnskap", som skal oppfylles via følgende nasjonale satsingsområder:

- *Fag- og tjenesteutvikling*
- *Videreutvikling av praksistilbud til elever, lærlinger og studenter*
- *Kompetanseutvikling hos ansatte*
- *Forskning og utvikling i helse- og omsorgstjenestene*

Kunnskapsutviklingen innen disse områdene skal spres til øvrige kommuner i Vest-Agder via samarbeid med Fylkesmannen, Universitetet i Agder (UiA), Senter for omsorgsforskning sør og Sørlandet sykehus helseforetak (SSHF). Nasjonal og lokal nettside er også viktige spredningsverktøy, og i tillegg til jevnlig å rapportere til nasjonal nettside (utviklingssenter.no) skal sentrene oppdatere lokale nettsider med aktuelle prosjekter og tiltak (kristiansand.kommune.no/utviklingssenter og songdalen.kommune.no/utviklingssenter).

Organisering og struktur

Utviklingssentrenes *fag- og samarbeidsråd* er felles og består av representanter fra kommunene, UiA, fylkesmannen i Vest-Agder, SSHF, Senter for omsorgsforskning sør, Kommuneoverlege i Kristiansand, samt fagforbundet og NSF. Deres hovedoppgave er å se til at Utviklingssentrenes virksomhet er i tråd med nasjonale strategier og tildelt mandat. Ledelse av fag- og samarbeidsrådet ruller mellom Kristiansand og Songdalen kommune, og avholdes 1 gang i året.

Referansegruppen er også felles, og består av representant fra ledelsen på ulike nivå i hver av kommunene i Vest-Agder. Denne gruppen skal sørge for at aktuelle faglige problemstillinger belyses ut fra hvert av medlemmenes geografiske ståsted, og slik sikre erfaringsutveksling og samhandling på tvers av kommunegrensene. Referansegruppemøtet arrangeres sammen med Fylkesmannens ledernettverksmøter, og avholdes to ganger i året. Fylkesmannen har ansvar for innkalling til disse møtene.

Fordeling av satsingsområder

Utviklingssentrene skal samkjøre interkommunal jobbing gjennom sammen å:

- søke ekstern finansiering
- utarbeide årsplan/virksomhetsplan / strategiplan
- arrangere referansegruppemøter og fag- og samarbeidsråd
- arrangere erfaringskonferanser og fagdager
- være pådriver for å sette i gang relevante etter og videreutdanninger ved UiA
- delta i hverandres fagmøter
- klargjøre samarbeidsavtaler med øvrige kommuner i fylket
- klargjøre samarbeidsavtaler med UiA og SSHF
- delta i ulike prosjekt / styrings-grupper, samarbeidsorgan m.m.

På samme tid er det viktig å definere *hovedsatsingsområder* og tydeliggjøre arbeidsfordelingen sentrene i mellom, for å effektivisere den interkommunale virksomheten. Pr. dags dato er Kristiansand hovedpådriver for:

- *velferdsteknologi*
- *KOLS*
- *pasientsikkerhet*

Utviklingssenteret i Songdalen er hovedpådriver innen:

- *lindrende omsorg*
- *demens*
- *aktiv omsorg*
- *utviklingshemming*

Dette gjelder interkommunal drift, da begge sentrene vil inkludere samtlige satsingsområder i sin interne jobbing i egen kommune (*se utviklingssentrenes virksomhetsplan*).

Eksterne samarbeidspartnere

Øvrige kommuner i fylket er både målgruppe og samarbeidspartnere for utviklingssentrene, gjennom deltakelse i referansegruppe og interkommunale fagnettverk.

Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i landet. Utviklingssentrene i Vest – Agder har årlig samlinger med de øvrige Utviklingssentrene i landet som Helsedirektoratet inviterer til. I tillegg har Utviklingssentrene i region sør en egen årlig samling for FoU- lederne ved sentrene.

Senter for omsorgssenter sør arrangerer en felles regional nettverkssamling for alle utviklingssentrene i region sør en gang hvert år. De skal ellers bistå utviklingssentrene med forskningsfaglig veiledning og igangsette praksisnær forskning i samarbeid med disse. Begge USHT'ene er dessuten representert både i referansegruppe og i styringsgruppen til senter for omsorgsforskning.

SSHF skal i tråd med samhandlingsreformen og sin veiledningsplikt ovenfor kommunene, bidra med kompetanseoverføring for å forsterke kompetansen i kommunehelsetjenesten. SSHF inviteres inn i interkommunale fagnettverk og aktuelle arenaer for øvrig, gjennom samarbeidsavtalen USHT'ene har med foretaket. I tillegg skal de representeres i utviklingssentrenes fag- og samarbeidsråd. OSS (overordnet strategisk samarbeidsutvalg) skal dessuten sikre et helhetlig helsetjenestetilbud på tvers av SSHF og kommunene i Agder, inkludert utviklingssentrene.

UiA skal bistå utviklingssentrene i praksisnær forskning, undervisning, og fagutvikling. De skal også delta i sentrenes fag- og samarbeidsråd. USHT ene sitter videre i studierådet og referansegruppen som gir innspill iht. aktuelle videreutdanninger på fakultetet for helse og idrettsfag. Her utveksles det dessuten forelesningskrefter universitet og utviklingssenter imellom. UiA og SSHF har hatt et samarbeidsorgan, dette blir fra desember 2011 utvidet med representasjon fra Utviklingssentrene.

Fylkesmannen skal være en støttespiller for Utviklingssentrene ved å delta i fag- og samarbeidsråd, samt bidra til spredning og erfaringsdeling i fylket.

Kommunesammenslutninger i fylket (Knutepunkt Sørlandet, Helsenettverk Lister, Lindesnesregionen) er viktige samarbeidspartnere for USHT' ene.

Nasjonale kompetansesenter for både *aldring og helse* og *lindrende behandling* er viktige samarbeidspartnere i forhold til bla. demenssatsingen, samt lindrende behandling og omsorg ved livets slutt.

Helsedirektoratet arrangerer en årlig konferanse for alle utviklingssentrene i landet, og det er også her sentrene rapporterer til og tildeles midler ifra.

Kunnskapssenteret. USHT'ene deltar i ulike prosjekt i pasientsikkerhetskampanjen.

Økonomi

Ved felles arrangementer deler utviklingssentrene på utgiftene.

Planens varighet

Strategiplanen gjelder fra den dag den er undertegnet, og vurderes etter 1 år med tanke på forlengelse. Planen åpner for innholdsmessige endringer underveis, og har en gjensidig oppsigelsesfrist på 6 måneder.

Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester

Songdalen kommune, Helse og omsorg

Postboks 84, 4685 Nodeland

www.songdalen.kommune/utviklingsenter

Tlf: 381 83 750

Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester

Kristiansand kommune, virksomhet helsefremming og innovasjon

Tolbbodgata 22, 4611 Kristiansand

www.kristiansand.kommune/utviklingssenter

Tlf: 380 75000