

## **Eierstrategi for Avfall Sør**

### **Overordnet målsetting for selskapet**

- Avfall Sør skal gjennom å drive renovasjonsvirksomhet, bidra til bærekraftig utvikling og verdiskaping i Kristiansandsregionen.
- Selskapet skal - helt eller delvis - utføre eierkommunens forpliktelser iht. Forurensningsloven §§ 29 og 30.

### **Samfunnsansvar og bærekraft**

- I tråd med kommunens overordnede eierskapsmelding, forventes det at Avfall Sør skal ta et aktivt samfunns- og miljøansvar. Det forventes videre at selskapet har et bevisst forhold til etiske retningslinjer, HMS, arbeid med likestilling, arbeid mot misligheter, korrupsjon og annen form for arbeidslivskriminalitet, og effektiv ressursbruk ved anskaffelser.
- Det legges til grunn at Avfall Sør skal ligge i front i forhold til bærekraft og klimavennlige løsninger.
- Det forventes at selskapet ved eventuell konkurranseutsetting av tjenester, sikrer bærekraftige leveranser.
- Selskapet skal være en pådriver til regionalt samarbeid.

### **Næringsaktivitet i konsernet**

- Selskapet kan utvikle næringsaktivitet tilknyttet konsernets kjernevirksomhet der dette gir stordriftsfordeler, og/eller regionale eller nasjonale gode løsninger innen sitt virksomhetsområde.
- Det forventes at selskapet har et gjennomtenkt forhold til risikoprofil.

### **Eiendomsmassen i konsernet**

- Tilgang til arealer med tillatelser til å bedrive gjenvinningsaktivitet er en kritisk ressurs som er viktig å sikre for fremtidig utvikling av konsernet.
- Ved utvikling av ny aktivitet forventes det at selskapet har dialog med naboer for å finne gode løsninger.

### **Avkastnings- og utbytteforventninger:**

- For næring er målet å gi en markedsmessig avkastning.
- For eiendom skal nye avtaler inngås på markedsmessige vilkår.
- Utbytte fra morselskapet settes til minst 50% av konsernresultatet, eksklusiv selvkost, men vurderes i forhold til fasen selskapet er i og dets fremtidige egenkapitalbehov.
- For å ivareta behovet for forutsigbarhet fra eier i forhold til utbytte så vil fjorårets resultat benyttes som grunnlag for vurdering av utbytte.
- Det forventes at selskapet leverer et anslag på forventede resultater i kommende 4-årsperiode innen 1. oktober som danner grunnlag for anslag på utbytter i kommunedirektørens økonomiplan.

### **Finansiering og kapitalstruktur**

- Selskapet skal i samarbeid med eier sikre en optimal finansieringsstruktur for å sikre handlingsrom for investeringer og effektiv drift.

### **Returkraft – eierskap og styring**

- Eierne ønsker at det er Avfall Sør som er eier i Returkraft for å sikre at en ser hele avfallskjeden under ett og på den måten sikrer at investeringsbeslutninger og driftsmodeller blir sett i sammenheng.
- Eierne er positive til økt eierskap i Returkraft dersom dette kan bidra til gode regionale løsninger.

- Eierne forventer at selskapet tar et initiativ sammen med de andre eierne til å utarbeide eierstrategi for Returkraft i samarbeid med eierkommunene.
- Eierne forventer at selskapet er en pådriver i arbeidet med å få vurdert etablering av karbonfangst ved Returkraft.

#### **Styring og samarbeid med eier – eiers oppgaver og kommunikasjon med eier**

- Det legges til grunn at selskapet følger retningslinjer for god selskapsstyring.
- Eier vil revidere eierstrategien for Avfall Sør Holding en gang i løpet av hver valgperiode.
- Det skal gjennomføres eiermøter med selskapet i forbindelse med generalforsamling og når eier ber om dette.
- Selvkostdelen/husholdningsselskapet styres gjennom Avfallsplanen og samarbeid med administrativt utvalg (AU), som har møte og talerett i styrene i både Avfall Sør AS og Avfall Sør Holding AS. Politisk dialog om avfallsplanen skjer gjennom utvalgene som har ansvaret for planen.
- Styret i Avfall Sør velges basert på selskapets behov for kompetanse.
- Kommunedirektøren/administrasjonen har den løpende dialogen med selskapet i tråd med beskrivelse i den overordnede eierskapsmeldingen.