



Kristiansand
kommune



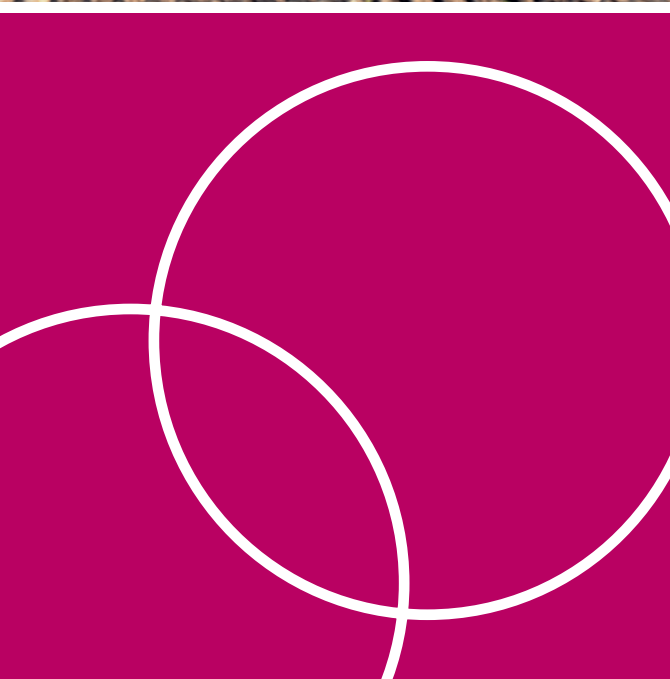
Lillesand
kommune



Birkenes
kommune

Barnevernstjenesten for Kristiansandsregionen

Tilstandsrapport 2025





Innhold

Innledning	5
1 Oppsummert – status og fokusområder	6
1.1 Viktige hendelser i 2025	7
1.2 Utfordringer og utviklingstrekk som bekymrer	10
1.3 Faglig kvalitets- og utviklingsarbeid	11
2 Organisering, resultater og statistikker	13
2.1 Nøkkelforo om organisering	13
2.2 Resultater og statistikker	14
2.2.1 «HIGHWAY»-illustrasjon - de viktigste nøkkeltallene	14
2.2.2 Familieråd	16
2.2.3 Bekymringsmeldinger	17
2.2.4 Undersøkelser i barnevernet – nøkkeltall og -info	18
2.2.5 Barn, unge og familier med tiltak fra barnevernet – nøkkeltall	20
2.2.6 Aktivitetsutvikling de siste årene - antall nye meldinger, undersøkelser, barn med hjelpetiltak og barn i fosterhjem	22
2.2.7 Ettervern	22
2.2.8 Ungdomsnettverk	23
2.2.9 Kristiansand sammenlignet med de største kommunene i Norge	23
2.2.10 Kvalitetssikring av alvorlige og inngripende beslutninger i barnevernstjenesten	24
2.3 Økonomi og personal	26
2.3.1 Økonomistatus for 2025	26
2.3.2 Sykefravær, arbeidsmengde og ansatte som slutter (turnover)	27
3 Samarbeid og samhandling	31
3.1 Offentlige etater	31
3.2 Private og ideelle organisasjoner	32
4 Lillesand og Birkenes	32
5 Framtidsutsikter	31
5.1 Tiltrekke, utvikle og beholde	34
5.2 Brukertilpassede tjenester	34
5.3 Kvalitet og kontinuerlig utvikling av tjenesten	34
5.4 Åpenhet og samarbeid	35

Barnevernstjenestens visjon:

Sammen
møter vi
barn og unge
med mot og
hjertevarme

Innledning

Barnevernstjenesten for Kristiansandsregionen er en av Norges største barnevernstjenester, og omfatter Kristiansand, Lillesand og Birkenes kommuner. Tjenesten var i 2025 organisert i 8 fagavdelinger på 5 ulike lokasjoner fra Strømme i øst til Songdalen i vest. 4 av avdelingene er samlokalisert med Familiens hus.

Barnevernstjenestens verdier:

Vi møter barn og unge gjennom;

- **Åpenhet** – være ærlige og gi god og nok informasjon
- **Ydmykhet** – tro på barn, være lyttende, respektfull og innrømme feil
- **Kjærlighet** – bry oss, være engasjert og vise hjertevarme
- **Medvirkning** – ta barn og unge med på avgjørelser og få tilbakemelding

Barnevernstjenesten er en tjeneste som gir rettighetsfestede tiltak til barn, unge og deres familier. Barnevernstjenesten skal sikre at barn og unge som lever under forhold som kan skade deres helse og utvikling får nødvendig hjelp, omsorg og beskyttelse til rett tid. Barnevernstjenesten skal bidra til at barn og unge møtes med trygghet, kjærlighet og forståelse og at alle barn og unge får gode og trygge oppvekstvilkår, jf. lov om barnevern (bvl.) § 1-1.

Bystyret har det overordnede ansvaret for barnevernstjenesten. Denne tilstandsrapporten er viktig for åpenhet og dialog om prioriteringer og forventinger til barnevernstjenesten, og for å bidra til et åpent barnevern i samfunnet.

I tillegg til tilstandsrapporten finner du en presentasjon av barnevernstjenestens organisering, tidligere års tilstandsrapporter og mer informasjon på kommunens hjemmesider.

Tilstandsrapport for 2024 for Barnevernstjenesten for Kristiansandsregionen ble fremlagt for politisk behandling i oppvekstutvalget og i bystyret i Kristiansand våren 2025. Tilbakemeldinger etter behandlingen av rapporten for 2024 er tatt hensyn til ved utarbeidelsen av rapporten for 2025.

1 Oppsummert – status og fokusområder

Barnevernstjenestens overordnede vurdering er at tjenesten fortsetter å ha god utvikling, og resultatene i 2025 understøtter dette.

Nye bekymrings-
meldinger:
1842

Gjennomførte
(avsluttede)
undersøkelser i
2025:
843

Barn med
hjelpetiltak:
752

Barn i
fosterhjem:
152 (i løpet av året)

Barn flyttet i fosterhjem i 2025:
**58, av disse er 28 flyttet i
fosterhjem i slekt og nettverk**

Barn på
institusjon:
40 (i løpet av året)

Ungdommer i
ettervern – botiltak:
45

Omsorgs-
overtakelser:
25

Akuttflyttinger
frivillig:
9

Akuttflyttinger
tvang:
23

Hasteflyttinger

Barnevernstjenesten har jobbet og jobber målrettet for å unngå og redusere hasteflyttinger (akutte flyttinger av barn og unge). Dette gjør vi blant annet gjennom økt involvering av slekt og nettverk (for eksempel familieråd) og tettere oppfølging i de familiene der vi er bekymret for hasteflyttinger (akutt hastelag og akutt familieteam).

Vi har i årene til og med 2023 hatt en nedgang i hasteflyttinger. I 2024 var det en økning i hasteflyttinger, og økningen fortsetter i 2025.

Antall hasteflyttinger totalt er 32 (24 i 2024 og 19 i 2023).

Det har vært 11 hasteflyttinger på barnevernstinstitusjon (9 i 2024). Dette henger trolig sammen med det urolige ungdomsmiljøet.

Akutte omsorgsovertakelser har økt i 2025, og det har vært 12 slike hasteflyttinger. (5 i 2024).

De 9 andre hasteflyttingene har skjedd frivillig, med samtykke fra foreldre og eventuelt ungdom.

Ungdommer på institusjon

En del av ungdomsmiljøet i Kristiansandsområdet er preget av mer atferdsutfordringer, rus, vold og trusler. Les mer om dette under «Utfordringer og utviklingstrekk som bekymrer». Det har, delvis som følge av dette, i 2024 og 2025 vært en stor økning av ungdommer som har bodd på institusjoner. Institusjonsplasser er kostbare, og dette har medført økninger i barnevernstjenestens utgifter. I 2025 lå tallet stort sett på omkring 29/30 institusjonsplasseringer, som er en stor økning fra tidligere år. En del av ungdommene som ble plassert på tvang har gått over til frivillige plasseringer før ungdommen enten har flyttet hjem eller ut i egen privat bolig.

Arbeid og samarbeid om ungdom

Barnevernstjenesten erfarer at overgangen fra institusjon og tilbake til kommunen kan være svært utfordrende, spesielt for ungdom som er i behov av oppfølging i form av bolig over flere år fra kommunen. Dette er ofte begrunnet i ulike helseutfordringer og/eller rusutfordringer. Barnevernstjenesten opplever at det har blitt bedre samarbeid med forvaltning (Helse og mestring) i kommunen i 2025 og flere ungdommer opplever å få en bedre overgang mellom instansene. Dette jobbes videre med i samarbeid med forvaltning. Barnevernstjenesten har et godt samarbeid med forvaltning knyttet til barn og ungdom som har rettigheter etter flere lovverk, herunder knyttet til botiltak på Langenes. Det er et tydelig mål og forventning i begge tjenester om å sette inn tiltak tidlig for å unngå at problemer eskalerer.

Vi har videre et godt samarbeid med NAV som har gode ressurser når det gjelder ungdom med ulike rusutfordringer og manglende rus/helseoppfølging.

Samarbeid med ATV (Alternativ til vold) og tilbud til ungdom fra 16 år, vurderes svært positivt og er et tilbud som barnevernstjenesten i større grad opplever at ungdom benytter seg av. Det er kort vei til å drøfte saker med ATV, som i stor grad legger til rette for god og riktig informasjonsdeling.

Barnevernstjenesten deltar også på KOG (koordineringsgruppen gjennom Konfliktrådet), hvor det i 2025 og overgangen til 2026 har vært flere saker. Det er positivt med tett samarbeid omkring ungdommene som mottar oppfølging i form av ungdomsstraff eller ungdomsoppfølging.

Barnevernstjenesten har god erfaring med ungdoms-los for å sikre overgangen mellom barnevernstjenesten og ungdomstjenesten. Denne ordningen har hjulpet ungdom som ofte er i grenseland mellom barnevernstjenesten og ungdomstjenesten. Det har også vært en god inngang for jobbmuligheter.

Sped- og småbarnsarbeid

Sped- og småbarnsarbeid har vært et stort satsningsområde over mange år, og dette skal fortsette i forbindelse med omstillingen. Barnevernstjenesten har i 2025 hatt et team som har koordinert tjenestens arbeid med sped og småbarn. Alle som jobber med de minste barna har hatt tilbud om veiledning i grupper. Vi hadde fagdag i april hvor samarbeid med KUP og Kvinnehelsehuset var i fokus og en fagdag i november om rus. Vi inngår i samarbeidsfora med de som jobber med de minste barna i kommunen, og samarbeider både med andre kommunale tjenester for de minste og Blå Kors Barnas Stasjon.

I omstillingen er det planlagt en «arbeidspakke» som gjelder de 1000 første dager som skal starte opp våren 2026, med formål å gi de beste tjenestene til målgruppen på tvers av fag og enheter. Barnets 1000 første dager, fra unnfangelse til toårsdagen, er en svært viktig periode som legger grunnlaget for fysisk og psykisk helse, læring og muligheter i livet. Gjennom denne sårbare tiden er hjernens utvikling på sitt mest intensive. God oppfølging og trygge omgivelser er derfor helt avgjørende for en god start på livet.

Brukerundersøkelser

Barnevernstjenesten har over flere år erfart at det er vanskelig å få våre brukere til å svare på brukerundersøkelser, og dermed krevende å få valide resultater på brukerundersøkelsene. Vi har i 2025 ikke gjennomført brukerundersøkelse, som følge av signaler fra Bufdir om at de er i gang med arbeid for å sette i gang nasjonale brukerundersøkelser i barnevernet. Bufdir opplyser at de er i gang med pilotering våren 2026, og første runde med datainnsamling skjer høsten 2026.

Status på dommer fra menneskerettsdomstolen (EMD) per 2025

Høsten 2025 avsluttet Europarådets ministerkomité sin oppfølging av hvordan Norge har etterlevd en rekke norske barnevernssaker fra EMD. Per november 2025 har EMD avsagt dom om krenkelse av EMK (Den europeiske menneskerettskonvensjonen) artikkel 8 i 24 barnevernssaker mot Norge. Sist gang Norge ble domfelt i EMD i en barnevernssak var i 2023. Det høye antallet domfellelser i barnevernssaker har tydeliggjort at manglende ivaretagelse av retten til familieliv har vært en gjentatt og alvorlig menneskerettslig utfordring i Norge. I kjølvannet av domfellelsene mot Norge, særlig Strand Lobben-dommen fra 2020, har Høyesterett i 2020 og 2021 justert kursen, og avsagt flere dommer der de presiserer rettsstillingen. Etter mars 2020 har i overkant av 40 barnevernssaker mot Norge blitt avvist av EMD, noe som kan tyde på at menneskerettsdomstolen har akseptert den kursjusteringen som norske myndigheter har foretatt. Mer om dette kan leses her: [Hva mener EMD og Europarådet om det norske barnevernet i dag? - Norges institusjon for menneskerettigheter](#)

Kontroll og oppfølging fra Statsforvalteren i Agder

Statsforvalter har en viktig rolle i barnevernssystemet, som både klageinstans for vedtak fra barnevernstjenesten, og tilsynsmyndighet overfor kommunal barnevernstjeneste. Barnevernstjenesten har jevnlig tilsynssaker der statsforvalter følger opp ulike temaer eller enkeltsaker, og vi jobber kontinuerlig med å følge opp tilbakemeldinger, og bruke disse til læring innad i tjenesten og i samarbeid med andre tjenester.

Statsforvalterne har fra 2025 satt i gang en nasjonal satsning for å følge opp barnevernstjenestene på andre måter. Det er startet opp halvårlige samtaler med barnevernsledere for å følge med på status i barnevernstjenesten. Det fortsettes også med dialogmøter hvert 2. år mellom Statsforvalter og kommuneledelsen

Barnevernstjenesten sammenlignet med andre barnevernstjenester

I Kommunebarometeret fra Kommunal Rapport er barnevernstjenesten i Kristiansand rangert som nr. 9 i Norge i 2025. Dette er 5 plasser ned fra 2024 da vi kom på 4. plass, og 6. plass i 2023. Det er statistikker fra 2024 som ligger til grunn for rangeringen, og det rangeres etter 14 ulike nøkkeltall innenfor barnevern. Barnevernstjenesten har ligget høyt over flere år, og er spent på hvordan omorganisering, der mye av tiltaksarbeidet flyttes ut av barnevernet, vil påvirke plasseringen i årene fremover.

Nasjonalt forløp for barnevern

I løpet av 2025 har Kristiansand kommune tatt i bruk Nasjonalt forløp for barnevern (Helsesjekk) som en samarbeidsform mellom barnevernet og aktuelle helsetjenester for barn og unge, 0-25 år. Se mer her: [Kristiansand kommune - Nasjonalt forløp for barnevern](#)

Trygg sammen – 0-visjon

Kristiansand bystyre vedtok i april 2021 en nullvisjon for vold og seksuelle overgrep mot barn og unge. I mars 2024 fulgte de opp med en handlingsplan basert på bred kartlegging. For å sikre helhetlig gjennomføring ble programmet Trygg sammen etablert høsten 2024. Barnevernet bidrar med en støtteperson til programleder og flere ansatte i ulike tiltak.

Barn med rettigheter etter flere lovverk

Det har vært en stor utfordring at vi i kommunene våre har en stor gruppe barn som har ulike diagnoser og utfordringer som gir dem rettigheter etter flere lovverk, og behov for omfattende hjelp etter helselovgivningen, og at disse barna og deres familier ikke alltid får hjelpen de trenger.

I 2025 har barnevernet samarbeidet godt og tett med forvaltning og koordinering (Helse og mestring), og vi er enige om at vi sammen skal arbeide for å sette inn tiltak som gjør at utfordringer ikke eskalerer. Vi har fokus på å gi god hjelp til barn og familier med sammensatte utfordringer og behov for barnevernstiltak.

1.2 Utfordringer og utviklingstrekk som bekymrer

Mangel på fosterhjem og institusjoner

Situasjonen de siste årene har vært at bistandsplikten fra Bufetat stadig brytes, spesielt i hastesituasjoner og særlig for ungdom med atferdsutfordringer og rus. Dette betyr at barn og unge med de største utfordringene, som har behov for et fosterhjem eller en institusjon, ikke får den hjelpen de trenger til riktig tid. Vi ser at situasjonen når det gjelder institusjoner er i bedring, og barnevernstjenesten får tilbud om institusjonsplasser, selv om det fortsatt er uenighet om tilbudet om institusjonsplass er til barnets beste i det enkelte tilfellet. Det er fortsatt vanskelig å få tak i fosterhjem, og vi har til enhver tid i snitt 10 barn som står i kø for å få fosterhjem.

Ungdomsmiljø

De aller fleste av ungdommene i kommunen er flotte ungdom med sunne verdier. En del av ungdomsmiljøet i Kristiansandsområdet har den siste tiden utviklet seg til å inneholde mer atferdsutfordringer, rus, vold og trusler. Kristiansand ligger høyt på ungdomskriminalitet sammenlignet med andre byer i Norge, særlig for barn under 15 år. Det rettes særlig bekymring til stor økning i bruken av rusmidler i ung alder. Dette har skjedd gradvis de siste årene, men blitt svært tydelig i 2025 og overgangen til 2026. Barnevernstjenesten opplever at det er utfordrende å ha gode og riktige tiltak både i kommunen og helseforetakene inn mot rus, særlig for de under 16 år. Rusproblematikk hos barn er komplekst, og omfatter både fysiske, psykiske og sosiale faktorer.

Fra 2025 og inn mot 2026 har vi i økende grad sett voksne nettverk som utnytter og rekrutterer barn og yngre ungdom inn til rus og kriminalitet. Dette medfører at de allerede tidlig i ungdomstiden roter seg inn i utfordringer som de opplever det vanskelig å komme ut av. Dette er en utfordrende problematikk, og vi jobber tett med andre aktører med å følge opp ungdommene på riktig måte.

Det har i 2025 blitt sett en større utfordring omkring institusjonsungdommer fra andre kommuner, som har blitt plassert på institusjon i Agder. Ungdom på institusjoner finner hverandre og blir en del av utfordringsbildet når det gjelder ungdomsmiljøet i kommunen. Dette er ungdom som barnevernstjenesten i Kristiansand ikke har oppfølging med eller er kjent med. Barnevernstjenesten er kjent med at politiet i Agder har et pågående arbeid med kontakt med de ulike institusjonene i Agder, for å få til bedre samarbeid knyttet til disse ungdommene.

Barnevernstjenesten jobber sammen med politiet og andre relevante aktører i og utenfor kommunen for å gi disse barna den omsorgen og de rammene de har behov for. De aller fleste av ungdommene det gjelder har enten forebyggende tiltak, tiltak fra barnevernstjenesten, tiltak fra andre tjenester eller flere av disse. I 2025 har det blitt satt i gang flere nye tiltak i kommunen, f.eks. en-til-en oppfølging. Denne situasjonen har medført en økning av institusjonsplasseringer utover i 2024 og 2025, noe som medfører store kostnader.

1.3 Faglig kvalitets- og utviklingsarbeid

1.3.1 Tjenesteplan

Barnevernstjenesten jobber målrettet og strukturert med fagutvikling gjennom tjenesteplanen. I 2025 har tjenesten hatt særlig oppmerksomhet på disse fire områdene;

***Tiltrekke, utvikle og beholde ansatte**

- Personalpolitikk i tråd med våre verdier og målsetting
- Profesjonalisering av rekrutteringsprosessen
- Veiledning

***Brukertilpassede tjenester**

- Økt medvirkning barn og foreldre
- Styrking av laget rundt barnet
- Rekruttering av erfaringsungdom

***Kvalitet og kontinuerlig utvikling av tjenesten**

- Innføring av BFK – Barnevernfaglig kvalitetssystem
- Egentilsyn på undersøkelsesarbeid fra Statsforvalteren i Agder
- Tydeligere lederlinje og sammenheng mellom ulike møter
- Fremtidig organisering av barnevernstjenesten

***Åpenhet og samarbeid**

- Implementering av Nasjonalt forløp for barnevernet
- Samarbeid på forebyggende nivå barn og unge med atferdsvansker
- Agdermodellen



2 Organisering, resultater og statistikker

2.1 Nøkkelfinfo om organisering

Per desember 2025 hadde barnevernstjenesten 186 årsverk fordelt på 199 ansatte. Dette inkluderer ikke oppdragstakere.

Kristiansand hadde i 2025 akuttberedskap utenom barnevernstjenestens ordinære åpningstid for alle kommuner i Agder.

Barnevernstjenesten drifter den nasjonale Alarmtelefonen for barn og unge, telefon 116 111 med chattefunksjon, på oppdrag fra Bufdir. Årsrapport 2025 for Alarmtelefonen kan leses [her](#).

I 2025 har 58 studenter gjennomført praksis i barnevernstjenesten.

38 studenter i introduksjonspraksis, 11 studenter i 15 ukers praksis fra Master i barnevern, i tillegg til 9 sosionomstudenter i 18 ukers praksis.

Barnevernstjenesten deltar til enhver tid i en rekke ulike utvalg og forskningsprosjekter. I 2025 har vi mottatt 28 henvendelser om forskningsdeltakelser, der barnevernet kun takker ja til et fåtall.

2.2 Resultater og statistikker

2.2.1 «HIGHWAY»-illustrasjon - de viktigste nøkkeltallene



1. BEKYMRINGS- MELDINGER

Antall nye bekymringsmeldinger til barnevernet: 1842

(alle henvendelser knyttet til bekymring for barn, skriftlig eller muntlig, både fra private og offentlige). Disse meldingene omhandlet 1096 barn.



2. MELDING -> VIDERE TIL UNDERSØKELSE ELLER HENLEGGELSE

Antall bekymringsmeldinger henlagt: 1010 (54,8%):

- 357 henlagt fordi barnevernet ikke har funnet grunn til å undersøke mer (vi undersøker innholdet i meldingen innen 1 uke, og har lav terskel for å åpne undersøkelse)
- 299 henlagt fordi barnet/familien allerede har hjelpetiltak fra barnevernet.
- 354 henlagt fordi vi allerede har en aktiv undersøkelse om barnet/familien.

Antall bekymringsmeldinger sendt videre til undersøkelse: 832 (45,2%)



3. UNDERSØKELSE -> VIDERE TIL HJELPETILTAK ELLER HENLEGGELSE

Undersøkelser avsluttet i 2025: 843

Antall undersøkelser henlagt i 2025 (vi finner ikke at det er grunnlag for å iverksette hjelpetiltak eller foreldrene ønsker ikke hjelpetiltak): 538 (63,8 %)

Antall undersøkelser der det blir besluttet frivillige hjelpetiltak i 2025: 282 (33,3 %). Frivillige hjelpetiltak kan være familieråd, råd og veiledning, besøkshjem osv.

13 saker gikk direkte fra undersøkelse til barnevern- og helsenemnda.

Av alle bekymringsmeldingene som kom inn i 2025, gikk bare 15,3 % videre til hjelpetiltak.



4. TILTAK

Antall barn med tiltak fra barnevernet i 2025: 752

Tiltak i hjemmet: 559 og tiltak utenfor hjemmet (fosterhjem eller institusjon): 193.

- Antall saker besluttet sendt til nemnda om omsorgsovertakelse: 26 barn i 2025
- Antall saker besluttet sendt til nemnda om flytting i institusjon som følge av atferdsutfordringer: 10 barn i 2025. (stor økning fra 2 i 2023)
- Antall barn/unge i fosterhjem 2025: 152
- Antall barn/unge i institusjon 2025: 40 (i løpet av året)
- Antall barn/unge i beredskapshjem 2025: 29



AKUTT/HASTEFLYTTINGER

(kan skje når som helst i barnevernets arbeidsprosess)

Antall akuttplasseringer/hasteflyttinger tvang: 23

12 av disse var akutt omsorgsovertakelse, mens 11 av dem var akutt plassering i institusjon.

Antall akuttplasseringer/hasteflyttinger frivillig: 9

2.2.2 Familieråd

Familieråd mv. har i 2025 totalt bidratt med tiltak for 1357 barn og unge i Kristiansand og 11 barn/unge utenfor kommunen. Tilbakemeldinger fra familier selv og fra skoler og offentlige tjenester som vi samarbeider med er svært positive.

Familieråd er en metode som gir familie og nettverk mulighet til å selv finne løsninger på utfordringer for barn og unge, både hjemme, på skolen og i fritiden. Det er barnets møte, og muligheter og ressurser som er i fokus.

Familieråd er en innarbeidet metode i både barnevernstjenesten og avdeling for oppvekstmiljø og forebyggende tjenester. Vi har utviklet et godt system for gjennomføring, og har rask responstid og ingen ventelister.

Familieråd i barnevernstjenesten

	2021	2022	2023	2024	2025
Mål	100	200	250	200	200
Gjennomført	75	184	140	173	111

Det har i barnevernstjenesten vært gjennomført ett eller flere familieråd i 111 saker, som har omhandlet 99 familier og 145 barn/unge.

Det er for første gang en nedgang i bruk i barneverntjenesten siden prosjekt for re-implementering av familieråd ble igangsatt i 2021. Nedgangen skjer parallelt med økning i bruk av forebyggende familieråd og videreutvikling av ytterligere tiltak med utgangspunkt i samme metodikk. Det er kraftig økning i ulike familieråd-metodikker i kommunen, herunder forebyggende familieråd, foreldreråd og samarbeidsråd.

Det kan nevnes at det i 2025 for første gang ble benyttet «shuttle-råd» i 2 saker i barneverntjenesten. Dette benyttes i saker med høyt konfliktnivå hvor det er behov for å ha ulike parter i ulike rom ved gjennomføringen av selve rådet. I sakene er det gjennomført oppfølgende shuttle-råd, og erfaringen er at deltakerne opplever å få rammer til et møte for å klare å komme frem til felles handlingsplan med løsninger til beste for barna.

Kristiansand kommune har fått stor oppmerksomhet for satsningen på familieråd, dette har medført deltakelse på flere møter og konferanser, forskningsprosjekter, samt nasjonalt opplæringsansvar for familieråd.



2.2.3 Bekymringsmeldinger

Bekymringsmeldinger

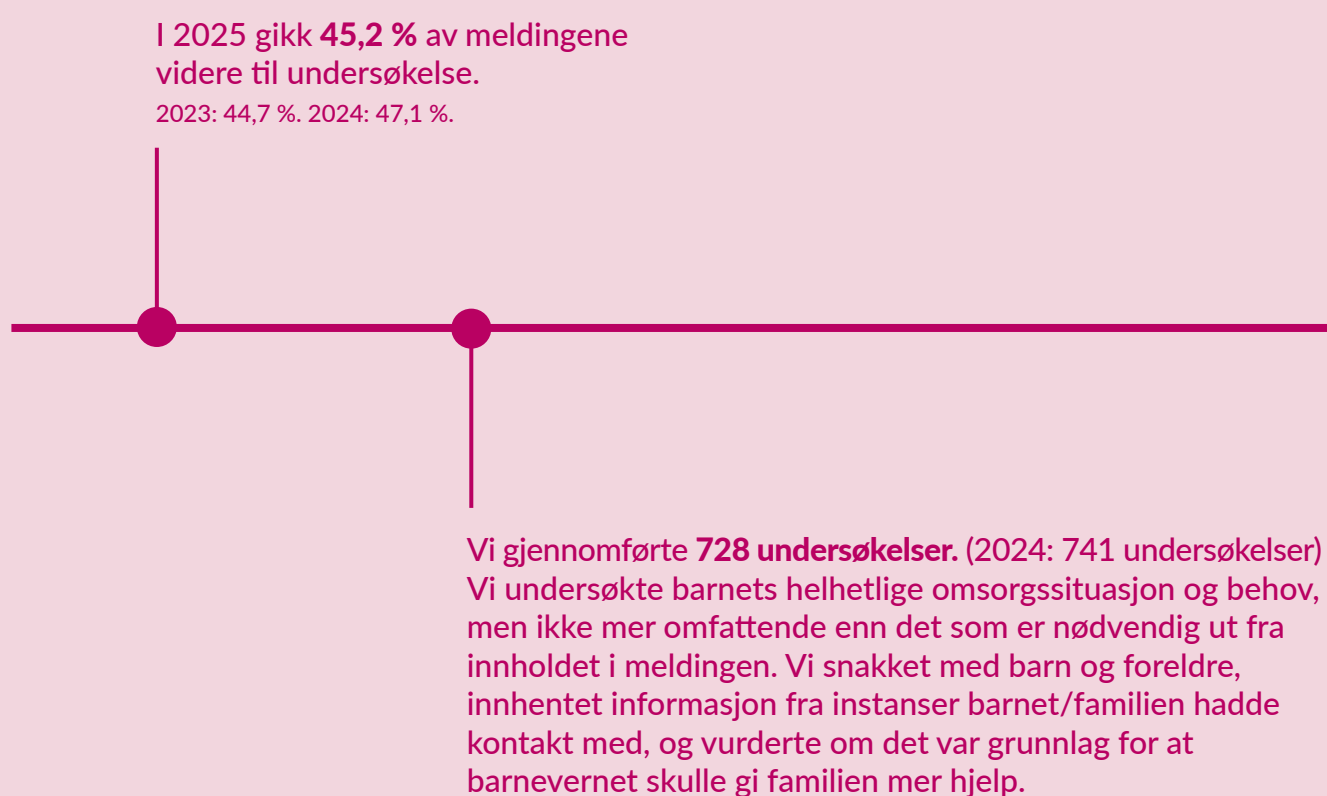
	2021	2022	2023	2024	2025
Barnevernstjenesten	16 %	9 %	8 %	9 %	9 %
Skole	10 %	8 %	8 %	8 %	8 %
Politi	14 %	18 %	24 %	19 %	24 %
Lege/sykehus	12 %	13 %	12 %	15 %	15 %
Naboer/andre voksne	12 %	12 %	14 %	8 %	7 %
Foresatte	3 %	7 %	7 %	9 %	8 %
Barnehage	5 %	3 %	2 %	3 %	2 %
Helsestasjon	4 %	3 %	2 %	3 %	2 %
Andre	25 %	28 %	23 %	26 %	25 %
Totalt antall	1877	1574	1627	1635	1842

Kategorien «andre» omfatter barnet selv, NAV, PPT, familievernkontor, krisesenter, asylmottak, fritidsklubb, frivillige organisasjoner, anonyme mv.

Barnevernstjenesten har de siste årene – både nasjonalt og lokalt – sett en klar tendens til at det kommer færre bekymringsmeldinger til barnevernstjenesten. I 2023 og 2024 er tallet ganske stabilt, mens det i 2025 har gått noe oppover. Vi er likevel bekymret for det lave antallet bekymringsmeldinger fra helsestasjon og barnehage som gjelder de minste barna, og om de minste barna og deres familier får den hjelpen de har behov for.

Det er økning i bekymringsmeldinger fra politiet. Det er verdt å merke seg at politiet har lavere terskel for å sende bekymringsmeldinger, samt at de oversender alle underretninger om straffbare forhold mv., som blir registrert som bekymringsmeldinger. Av 443 meldinger fra politiet i 2025, går 96 meldinger til undersøkelse, dette tilsvarer 21 %.

2.2.4 Undersøkelser i barnevernet



Av de 728 undersøkelsene ble **485 henlagt** etter undersøkelsen, enten fordi barnevernstjenesten ikke fant grunnlag for mer hjelp fra barnevernet, eller fordi foreldre/foresatte ikke ønsket dette.

Dette tilsvarer 66,7 % prosent henleggelser, sammenlignet med 59,3 % i 2024 og 62,4 % i 2023.

Av alle bekymringsmeldingene som kommer inn, går bare **15,3 %** videre til hjelpetiltak. Vi er opptatt av å fange opp og gi nødvendig hjelp til de barna og familiene som gjentatte ganger kommer tilbake til barnevernstjenesten, og vil legge frem tall for dette i neste års rapport.

Barnevernstjenesten skal gjennomføre undersøkelser innen 3 måneder, og ligger stabilt på tilnærmet **100%** på disse rapporteringene.

2.2.5 Barn, unge og familier med tiltak fra barnevernet – nøkkeltall

Av de gjennomførte 728 undersøkelsene ble det fattet vedtak om mer hjelp i form av frivillige hjelpetiltak i 243 saker. Hjelpetiltakene kan være råd og veiledning, familieråd, besøkshjem osv.

Antall barn med tiltak fra barnevernet i 2025 er 752. Disse er fordelt på 559 barn med tiltak i hjemmet og 193 barn med tiltak utenfor hjemmet (fosterhjem eller institusjon).

Antall barn med tiltak i 2024 var 695, 2023 var 726, og 2022 var 819.

Antall barn/unge 0-17 år i fosterhjem i løpet av året 2025: 152

Tilsvarende i 2024 var 128, 2023 var 146, og 2022 var 163

Antall barn/unge 0-17 år i institusjon i løpet av året 2025: 40

Tilsvarende i 2024 var 29, 2023 var 19, og 2022 var 24.

Antall barn/unge i beredskapshjem 2024: 29

Tilsvarende i 2024 var 29, 2023 var 27, og 2022 var 8. Dette tallet er fortsatt høyt. Dette skyldes i stor grad Bufetats mangel på fosterhjem som gjør at barn må bo for lenge i beredskapshjem før de får et mer stabilt og permanent fosterhjem.

Barnevernstjenesten er avhengig av Bufetat for å få tildelt fosterhjem og institusjonsplass som passer til det enkelte barnet, dette har Bufetat en plikt til (bistandsplikt). Plikten gjelder både i akutte situasjoner (beredskapshjem eller akuttinstitusjon) og for mer langvarige flyttinger (fosterhjem eller institusjon). Det har vært en stor utfordring at vi ikke får tak i de fosterhjemmene og plassene i institusjon som vi trenger. Dette er alvorlig, og betyr at barn og unge må bli værende i akuttinstitusjon, beredskapshjem, i hjemmet e.l. og vente på en plass de kan flytte for å få bedre oppvekst- og utviklingsmuligheter. Det er en bedring i situasjonen utover i 2025 når det gjelder institusjonsplasser, men det er fortsatt stor mangel på fosterhjem. Vi involverer som hovedregel alltid nettverket til barnet, og forsøker å rekruttere slekt og nettverk som fosterhjem. I 2025 har 58 barn flyttet i fosterhjem, av disse flyttet ca. halvparten (28 barn) i fosterhjem hos slekt og nettverk.

Barnevernstjenesten skal utarbeide planer for oppfølging av barn som har tiltak i barnevernet. Andel av barn som har en plan per 31.12 hvert år ligger stabilt på ca. 90 %.

Barnevernstjenesten har tett samarbeid med flere private tilbydere av hjelpetiltak. Vi samarbeider blant annet tett med Blå Kors Barnas stasjon i flere saker om sped- og småbarn, og med Kirkens Ungdomsprosjekt i flere saker med ungdom.

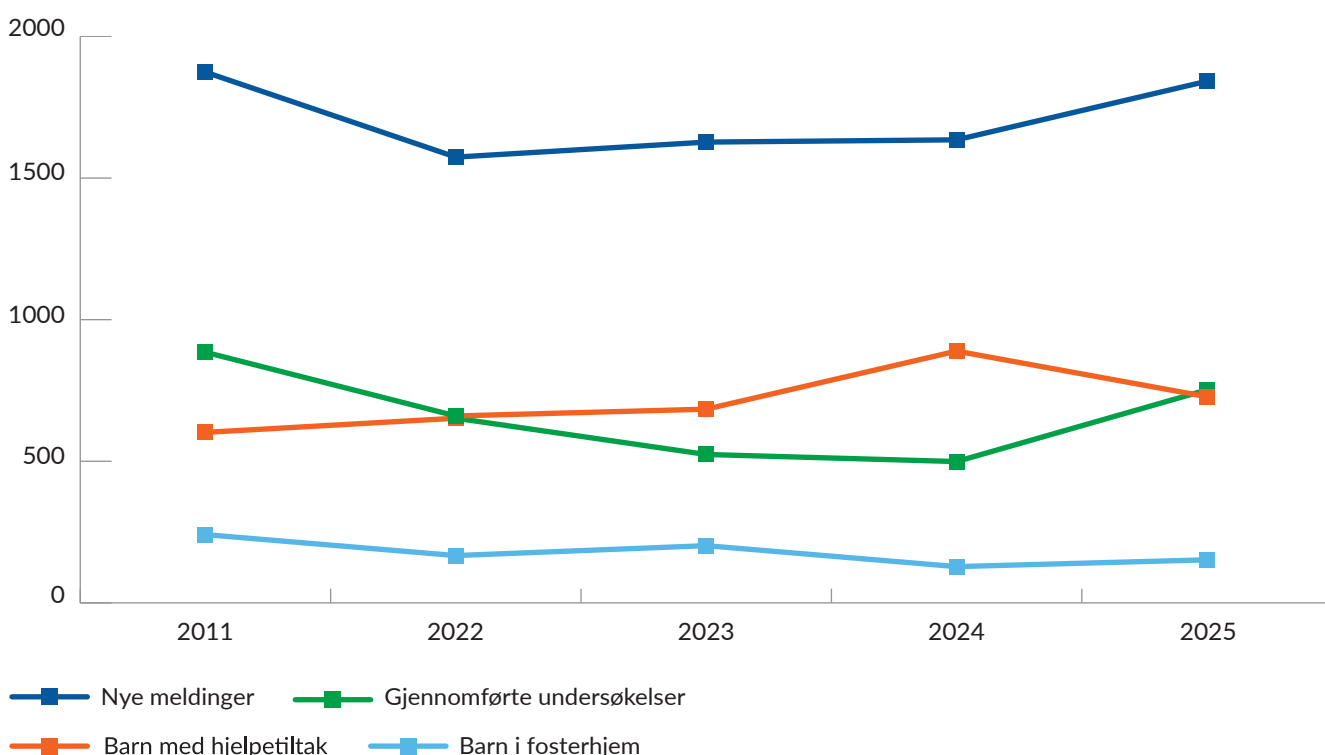
Vi hadde 8 brudd i fosterhjem i 2025, en nedgang fra 12 i 2024 og 7 i 2023. Årsakene til bruddene varierer, vi ser at mange barn har store utfordringer som det er krevende for fosterforeldre å hjelpe dem med, og klare å stå i over tid. Andre årsaker var konflikt og kapasitet i fosterhjemmet, og at ungdommer ikke har villet bo i fosterhjemmet lenger.

I 2025 hadde vi 3 barn som flyttet hjem og ble gjenforent med sine foreldre.

2.2.6 Aktivitetsutvikling de siste årene - antall nye meldinger, undersøkelser, barn med hjelpetiltak og barn i fosterhjem

Denne tabellen viser utviklingen de siste årene i barnevernstjenesten i antall nye meldinger, konkluderte undersøkelser, barn i fosterhjem og barn med hjelpetiltak.

Aktivitetsutvikling



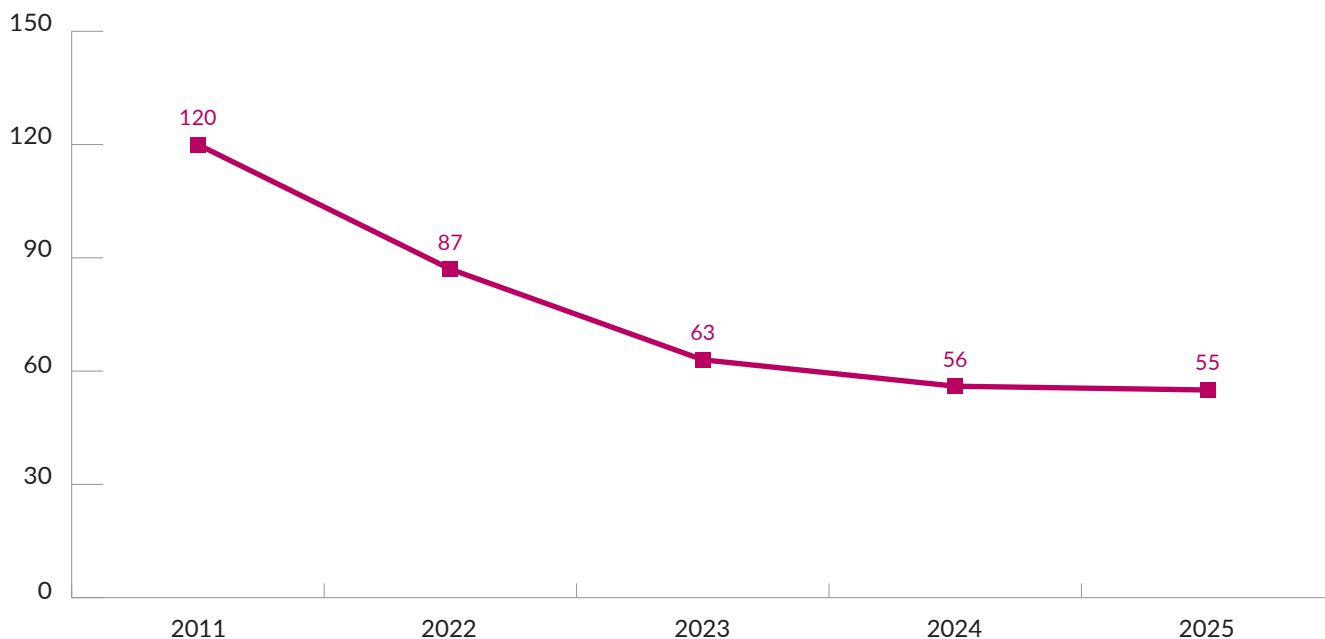
2.2.7 Ettervern

Ungdom i barnevernet har rett til ettervern fra de er 18 til de er 25 år. Dette kan være både hjelpetiltak og opphold i fosterhjem eller institusjon, etter samtykke fra ungdommene selv.

Barnevernstjenesten jobber planmessig med ettervern, og begynner å snakke med ungdommene om dette fra de fyller 16 år, og jevnlig frem til de fyller 18 år. De ungdommene som ønsker ettervern får tilbud om dette, og vi kontakter og tilbyr ettervern også til ungdommer som ikke ønsker dette i første omgang. Vi er samtidig opptatt av å koble på andre tjenester for de som har behov for hjelp, og jobber tett sammen med andre tjenester, bl.a. NAV og forvaltning, for å sørge for et godt tilbud, både når det gjelder botilbud og nødvendig oppfølging. Alt ettervern er basert på frivillighet og tilbudet vi gir må være forsvarlig. Vi ønsker som hovedregel å beholde ungdommene i botilbud til de er ferdig med videregående skole eller læretid. Vi ser at svært få blir i fosterhjem lenge etter dette. Vi erfarer at det er svært viktig at barnevernstjenesten har et godt samarbeid med NAV i ettervern, for at vi sammen kan bidra til en god overgang til voksenlivet for ungdommene.

Det var totalt 112 unge voksne mellom 18 og 24 år som mottok hjelpetiltak fra barnevernstjenesten i 2025.

Antall barn med ettervern i form av botilbud (fosterhjem eller institusjon) i løpet av året



2.2.8 Ungdomsnettverk

Barnevernstjenesten har et tett samarbeid med andre i kommunen som jobber med ungdom og avholder jevnlig ungdomsnettverk, normalt månedlig. I disse nettverkene rettes fokuset mot å bli kjent på tvers av tjenester og invitere inn instanser i kommunen, for å opprettholde fokuset om hvilke hjelpetiltak som eksisterer i kommunen, samt at terskelen for økt samarbeid blir lavere.

2.2.9 Kristiansand sammenlignet med de største kommunene i Norge

Kristiansand er med i ASSS-samarbeidet i regi av KS. Her får vi blant annet tilgang til tjenesteprofilen, som viser resultater fra ulike tjenester sammenlignet med kommunene i samarbeidet. Dette er de viktigste punktene fra tjenesteprofilen for Kristiansand for 2025.

- Driftsutgifter per barn i barnevernet i 2025 ligger ganske stabilt fra 2024, etter at dette økte i 2024. Driftsutgiftene for barn med tiltak i hjemmet går ned, mens driftsutgiftene for barn med tiltak utenfor hjemmet går oppover, dette henger sammen med flere institusjonsplasseringer i 2025.
- Vi ligger godt under gjennomsnittet blant kommunene i ASSS når det gjelder andel av barn med tiltak utenfor hjemmet (fosterhjem og institusjon). Dette henger sammen med at barnevernet gjør det ytterste for at barna og ungdommene kan fortsette å bo hjemme.
- Det er gjennomgående god kvalitet i arbeidet hos barnevernstjenesten; vi holder frister i tilnærmet alle undersøkelser, sørger for tiltaksplaner i tilnærmet alle saker mv.
- Det har de seneste år vært nedgang i barn i barnevernet med tiltak i aldersgruppen 0-5 år, men vi ser en liten oppgang i 2024, og denne fortsetter i 2025. Det er viktig at vi klarer å ha innsatsen godt nok oppe for de minste barna.
- Sykefraværet har en stor nedgang i 2025, og sammenlignet med øvrige ASSS-kommuner ligger vi godt under gjennomsnittet.

2.2.10 Kvalitetssikring av alvorlige og inngripende beslutninger i barnevernstjenesten

Barnevernstjenesten har myndighet til å gjøre store inngrep i familielivet og privatlivet, og det er derfor avgjørende at de mest alvorlige beslutningene som tas er kvalitetssikret ekstra grundig.

Vi har gode rutiner for fast veiledning, både av kontaktpersoner, fagstøtter og avdelingsledere. I tillegg har vi faste tverrfaglige team med erfarne og kompetente medarbeidere som etter grundige drøftinger tar beslutninger i de mest alvorlige sakene:

Hastelag er møter som det er satt av tid til hver morgen hele året, og som gjennomføres daglig ved behov. Der tas beslutninger i saker som haster, med mål om å unngå hasteflyttinger.

- Det er gjennomført 33 drøftinger i hastelag i 2025, i tillegg til evalueringer av alle saker som har vært i hastelag.
- I 13 av disse sakene ble akutt familieteam (AFT) satt inn for å jobbe intensivt med familien i en kort periode for å forhindre hasteflyttinger.

Voldsriskoteamet møtes ukentlig for å drøfte saker der det er bekymring for vold. Vi er opptatt av å holde oss faglig oppdatert på voldsfeltet, og det er lav terskel for drøfting av saker med bekymring om vold.

- Det har i 2025 vært gjennomført 56 avtalte drøftinger i tillegg til flere hastedrøftinger.
- 1 av sakene har resultert i en strukturert og omfattende voldsriskovurdering av en ungdom.

Beslutningsteamet er drøftingsarenaen for de mest alvorlige sakene, der saker der det kan være aktuelt å flytte barn diskuteres grundig, og andre muligheter prøves ut, før det eventuelt tas beslutning om å fremme sak om omsorgsovertakelse e.l. for barneverns- og helsenemnda.

Det ble i 2025 gjennomført 97 drøftinger i beslutningsteamet, og drøftingene omhandlet 130 barn. På bakgrunn av konklusjoner i teamet ble det i 2025:

- fremmet begjæring for barneverns- og helsenemnda med forslag om omsorgsovertakelse for 29 barn. Nemnda vedtok omsorgsovertakelse for 25 barn. For 4 barn fikk kommunen ikke medhold, men for 2 av disse ble det vedtatt pålegg om hjelpetiltak.
- fremmet begjæring for nemnda om flytting/forlenging av opphold i institusjon for 11 barn som følge av at barna utsatte sin utvikling for alvorlig fare ved å begå alvorlig/gjentatte lovbrudd, vedvarende problematisk bruk av rusmidler, eller ved andre utpreget skadelige handlinger. Kommunen fikk medhold i alle sakene.
- fremmet begjæring for 16 barn som omhandlet krav fra private parter, eller initiativ fra barnevernstjenesten om endring av vedtak om omsorgsovertakelse eller samvær. 3 barn ble tilbakeført til foreldrene.
- gjennomført utredning fra engasjert sakkyndig i 1 sak.
- gjennomført hovedforhandling i tingretten med påfølgende dom for 11 barn etter anke over barneverns- og helsenemndas avgjørelser, samt dom i lagmannsretten for 1 barn. Kommunen ble frikjent/fikk medhold for 10 av barna. Anker som hadde en prosess i retten, men hvor anken etter hvert ble trukket eller forlikt er ikke tatt med her. Det er heller ikke tatt med saker som ble anket videre til lagmannsrett eller Høyesterett, men ikke sluppet inn til behandling.

2.3 Nøkkeltall – økonomi og personal

2.3.1 Økonomistatus for 2025

I 2025 var det et overforbruk i barnevernstjenesten ved årets slutt på 14 641 879 kr. Merforbruket skyldes i hovedsak økte kostnader til institusjonsplasseringer og akutt-plasseringer i beredskapshjem, samt økte kostnader knyttet til barn med rettigheter etter flere lovverk, der det har vært behov for ekstra avlastning.

Tiltak i og utenfor hjemmet

Barneverntjenestens kostnader er i stor grad aktivitetsbaserte og vil variere i tråd med endrede behov knyttet til oppfølgingen av barn og unge. Det siste året har vi sett en tydelig endring i saksomfanget, med vekst i tiltaksarbeid både i og utenfor hjemmet.

For 2025 ble det budsjettert med 15 barn på institusjon. Det har i gjennomsnitt vært 26,6 plasseringer gjennom året. I tillegg har vi hatt gjennomsnittlig 4,5 barn i statlige familiehjem og gjennomsnittlig 10 i beredskapshjem. Varigheten på plasseringene er forskjellig fra barn til barn, og dette gjør det krevende å forutse kostnaden, siden behovene kan endre seg underveis. Det høye antallet institusjonsplasseringer legger et betydelig press på tjenestens ressurser.

Videre ser vi økte kostnader knyttet til barn der det har vært behov for ekstra avlastning utover de ordinære helse- og omsorgstjenestene. I 2025 gjaldt dette 6 barn. Dette er barn/ungdom med rettigheter etter flere lovverk, og tilbudet de mottar er fulltids institusjon i regi av helse og mestring, der barnevernstjenesten betaler full pris, selv om dette ikke nødvendigvis er barn som har behov for rene botiltak etter barnevernsloven. For disse plasseringene har både antall døgn og prisen per døgn økt, noe som har bidratt til kostnadsveksten.

Tjeneste 252 endte året med et samlet merforbruk på 25,9 mill. kr. Av dette utgjør institusjonskostnader 22,9 mill. kr, mens resterende merforbruk i hovedsak fordeler seg mellom statlige familiehjem og beredskapshjem.

Samtidig endte budsjettavviket knyttet til barneverntiltak i hjemmet i 2025 med et merforbruk på 2,1 mill. kr. Dette må sees i sammenheng med utviklingen i saksomfanget og behov for tiltak i familier, særlig gjennom kjøp av tjenester fra private aktører, MST og andre forebyggende tiltak.

Utgifter til personal og administrasjon

I 2025 endte tjenesten med et mindreforbruk på 7,3 mill. kr.

Sykefraværet i 2025 har vært lavere enn forventet, men det tar uansett tid før stillinger lyses ut og vikarer ansettes når ansatte er syke eller i foreldrepermisjon. Dette fører ofte til reduserte lønnsutgifter gjennom deler av året. Vi har også vært bevisste på innkjøp gjennom året, noe som har bidratt til å holde de samlede driftskostnadene nede.

Det ble omdisponert 6,5 mill. kr fra andre enheter i Barne- og familietjenester som bidro til å jevne ut merforbruket i tjenesten.

2.3.2 Sykefravær, arbeidsmengde og ansatte som slutter (turnover)

Sykefravær

	2021	2022	2023	2024	2025
Sykefravær totalt i barnevernstjenesten	8 %	11,1%	11,8%	12,8%	9,5%

Det er en nedgang på over 3 % i sykefraværet sammenlignet med forrige år.

Barnevernstjenesten har jobbet og jobber fortsatt planmessig med sykefraværet, blant annet gjennom tjenesteplanen. Det er gledelig å se at dette får resultater. Vi har tett oppfølging av sykemeldte, blant annet ved hjelp av egen psykolog i barnevernstjenesten og i samarbeid med personalavdelingen, og jobber for å sette inn tilrettelegging og tiltak tidlig når ansatte blir sykemeldte.

Arbeidsmengde

Tallene viser barn med undersøkelse eller tiltak per årsverk (i funksjon 244), altså hvor mange barn hver kontaktperson i barnevernstjenesten har ansvar for.

	2021	2022	2023	2024	2025
Antall barn med undersøkelse eller tiltak per årsverk (244)	16,7	13,8	12,5	10,2	11,7

Sammenlignet med utvalgte kommuner i ASSS-samarbeidet i 2025:

Bærum	Asker	Lillestrøm	Oslo	Stavanger	Sandnes	Bergen
12,7	10,6	13,0	12,0	14,4	13,8	10,4

Tallene viser at kontaktpersonene i Barnevernstjenesten for Kristiansandsregionen har omtrent tilsvarende arbeidsmengde som barnevernstjenestene i andre store kommuner.

Det er likevel viktig å merke seg at kompleksiteten i sakene er krevende å håndtere for de ansatte. For de aller fleste kontaktpersoner er det godt mulig å gjøre en forsvarlig og kvalitetsmessig god jobb med det antallet barn man arbeider med per i dag.

Ansatte som slutter (turnover)

Tabellen viser prosentandel ansatte som har sluttet i faste stillinger.

År	Totalt antall faste ansatte som har sluttet	Turnover i prosent	Ansatte som slutter grunnet ny jobb	Ansatte som slutter av andre årsaker	Antall sluttet i tjenesten grunnet ny jobb med fartstid ca. 3 år eller mer
2025	16	7,4 %	7	9	13
2024	17	7,9%	12	5	9
2023	20	9,6%	13	7	14
2022	16	9,1%	9	7	12
2021	18	9,3%	11	7	7

Eksempel på andre årsaker (flytting, pensjon, ufør)

I 2025 hadde barnevernstjenesten en samlet turnover (fast ansatte som sluttet i tjenesten) på 7,4%. Det er en nedgang på 0,5 % sammenlignet med 2024.

Selv om det er gledelig at det er nedgang i turnover, er vi fortsatt bekymret for en høy grad av turnover, og jobber med dette med ulike tiltak, blant annet tett oppfølging med jevnlig AI-møter, veiledning med psykolog etter behov og jevnlig veiledning med fagstøtte eller avdelingsleder mv.





3 Samarbeid og samhandling

Samhandling og tverrfaglig samarbeid er sentralt for å sikre at barn og unge og deres familier får den oppfølgingen og hjelpen de har behov for. Dette er også et sentralt element i oppvekstreformen fra 2022. I tillegg til barna og ungdommene, familiene og nettverket rundt disse, har barnevernstjenesten en rekke instanser vi samhandler med, både i enkeltsaker og på systemnivå. Her er oversikt over noen av barnevernets viktigste samarbeidspartnere.

3.1 Offentlige etater



Kristiansand
kommune

I Kristiansand kommune:

- Familiens hus (helsestasjon, pedagogisk-psykologisk tjeneste (PPT), fysio- og ergoterapi, familieveiledere og barnevernstjeneste)
- Kommuneadvokaten
- Ungdomstjenesten
- Avdeling for oppvekstmiljø og forebyggende tjenester
- Helse og mestring



Lillesand
kommune

I Lillesand kommune:

- Helsehuset i Lillesand
- NAV Lillesand
- Tjenestekontoret
- SLT
- Politi



Birkenes
kommune

I Birkenes kommune:

- Ressurscenteret i Birkenes
- NAV Birkenes
- Politi

Eksterne offentlige organer:

- Familievernkontoret i Vest-Agder
- Bufetat
- Politiet
- Avdeling for barn og unges psykiske helse, Sørlandet sykehus (ABUP)
- Avdeling for rus- og avhengighetsbehandling, Sørlandet sykehus (ARA)

3.2 Private og ideelle organisasjoner

Private tjenesteytere

I utgangspunktet benytter barnevernstjenesten offentlige og ideelle tjenester og tiltak som ikke medfører ekstra kostnader. Vi kjøper unntaksvis private tjenester, der behovet ikke kan dekkes på andre måter.

Det er strenge regler for offentliges kjøp av private tjenester og vi har derfor gjennomført en anbudskonkurranse, og inngått kontrakter for kjøp av følgende hjemmebaserte tiltak:

- Omsorgsendrende tiltak på timebasis: foreldreveiledning, miljøarbeid/miljøterapeutisk arbeid
- Kompenserende tiltak på timebasis: bistand til barn og foreldre med praktisk hjelp og støttekontakt/fritidskontakt
- Kompenserende tiltak på døgnbasis: besøkshjem

Det har nylig blitt avklart at enkeltkjøp av hjelpetiltak for et barn eller ungdom faller utenfor anskaffelsesregelverket, og at enkeltkjøp dermed kan kjøpes uten å gjennomføre anbudskonkurranse. Grunnen er at dette er en type

kontrakter som det offentlige inngår basert på barnets beste, og at den økonomiske siden av kontrakten er helt underordnet. Kommunen har likevel full adgang til å lyse ut konkurranser for denne type innkjøp, og for rammeavtaler må anskaffelsesregelverket følges. Når det først er inngått rammeavtaler må innkjøpene gjøres innenfor disse avtalene, med mindre kommunen i rammeavtalen har forbeholdt seg adgangen til å foreta enkeltinnkjøp utenfor rammeavtalen.

Frivillige og ideelle organisasjoner

Vi har et tett og godt samarbeid med mange ideelle og frivillige organisasjoner, og benytter flere av deres tilbud og tiltak til barn, ungdom og familier, herunder:

- Sørlandet krisesenter
- Alternativ til vold (ATV)
- Blå Kors Barnas stasjon
- Kirkens Ungdomsprosjekt (KUP)
- Stine Sofie Stiftelse
- Kirkens Bymisjon

4 Lillesand og Birkenes

Avdeling Lillesand/Birkenes/øst er lokalisert på Familiens hus på Strømme i Kristiansand. Avdelingen har møtevirksomhet og veiledninger som normalt i Lillesand og Birkenes, og tilbakemeldinger fra tjenestene barnevernstjenesten samarbeider med sier at barnevernstjenesten oppleves som tilstedeværende i de to kommunene selv om de ansatte er lokalisert i Kristiansand.



**Lillesand
kommune**

Det kom inn 47 nye bekymringsmeldinger i Lillesand kommune i 2025.

(2024: 70 meldinger. 2023: 72 meldinger.
2022: 161 meldinger. 2021: 164 meldinger)

Det ble gjennomført 34 undersøkelser.

Barnevernet har vedtatt 17 hjelpetiltak i 2025.

I tillegg var det 2 ungdommer over 18 år som hadde ettervernstiltak (fosterhjem).

I 2025 bodde 23 barn utenfor hjemmet som tiltak fra barnevernet.

Høst og vinter 2025/26 har Lillesand kommune fått informasjon om Nasjonalt forløp for barnevern (Helsesjekk) som en samarbeidsform mellom barnevernet og aktuelle helsetjenester for barn og unge, 0-25 år. Det blir tatt i bruk fra 2026.

I Lillesand har avdelingsleder i barnevernstjenesten i 2025 deltatt jevnlig på ledermøter med enhet for helsefremmende tjenester sammen med enhetsleder og andre tjenester. Hensikten er å bidra til bedre kjennskap til hverandre og øke samarbeidet rundt familier. Avdelingsleder eller fagstøtte har også deltatt i samlinger med kommunalområdet, SLT-koordineringsgruppe, samt informert om barnevernstjenesten til alle skoleledere og alle styrere i barnehager i Lillesand kommune.

I november ble samarbeidsavtalen mellom NAV Lillesand, NAV Birkenes og Barnevernstjenesten for Kristiansandsregionen revidert og oppdatert.



Birkenes kommune

Det kom inn 45 nye bekymringsmeldinger i Birkenes kommune i 2025.

(2024: 56 meldinger. 2023: 88 meldinger.
2022: 39 meldinger. 2021: 63 meldinger)

Barnevernet har vedtatt 8 hjelpetiltak i 2025.

I 2025 bodde 11 barn utenfor hjemmet som omsorgstiltak fra barnevernet.

I løpet av 2025 har Birkenes kommune parallelt med Kristiansand kommune og tatt i bruk Nasjonalt forløp for barnevern (Helsesjekk) som en samarbeidsform mellom barnevernet og aktuelle helsetjenester for barn og unge, 0-25 år. Implementeringen ble fullført i 2026.

I 2025 har det vært jobbet videre med å få til et bedre samarbeid mellom tjenestene i Ressurssenteret, og barneverntjenesten har jevnlig vært deltaker i ledergruppen der. Barnevernstjenesten har informert om vårt arbeid for skoler, barnehager, helsestasjon, psykisk helse og rus samt fastlegene i kommunen. Informasjonsarbeidet er i tråd med planen som ble utarbeidet etter gjennomgangen av en enkeltsak som ble gjennomført i 2023.

I november ble samarbeidsavtalen mellom NAV Lillesand, NAV Birkenes og Barnevernstjenesten for Kristiansandsregionen revidert og oppdatert.

Det ble gjennomført 16 undersøkelser.

I tillegg var det 1 ungdom over 18 år som hadde ettervernstiltak (fosterhjem).

5 Framtidsutsikter

5.1 Tiltrekke, utvikle og beholde

Rekrutteringsprosessen

Barnevernstjenesten har i 2025 sammen med kommunikasjonsavdelingen i Kristiansand kommune jobbet målrettet for å profesjonalisere og sentralisere rekrutteringsprosessen til barnevernstjenesten.

Vi jobber videre med å gjøre det attraktivt å jobbe i barnevernet gjennom bl.a. å spisse og tydeliggjøre hva som er arbeidsoppgavene både i barnevernstjenesten, og i den nye avdelingen for oppvekstmiljø, samt å tilgjengeliggjøre videreutdanninger gjennom Bufdir, som prioriteres høyt.

Oppfølging av sykemeldte ansatte

Barnevernstjenesten har den siste tiden, herunder i 2025, hatt fokus på en tettere oppfølging av sykemeldte. Vi ser en nedgang av sykefraværet i 2025, og vil jobbe videre med dette fremover. Vi har tett samarbeid med personalavdelingen i kommunen, og disse er med i alle IA-møtene. Vi har fokus på å komme tidlig inn med tiltak og tilrettelegginger når noen blir sykemeldte, for eksempel henvisning til bedriftshelsetjenesten.

5.2 Brukertilpassede tjenester

Digi barnevern – innbyggerdialog

Økt digitalisering er nødvendig for å bedre rettssikkerhet for utsatte barn og unge gjennom oppdaterte og funksjonelle kvalitets- og fagsystemer. Vi har som en del av prosjektet Digibarnevern innført nytt fagsystem, Modulus barn, fra juni 2023. Vi jobber videre med å ta i bruk leveransene og skal blant annet innføre «Min Side Barnevern» som er en nettside hvor brukerne selv kan medvirke i egen sak ved f.eks. samtykke, dokumentinnsyn og chat med kontaktperson.

Dette har ikke vært på dagsorden i 2025, da det er en stor kostnad økonomisk. I tillegg vil det kreve en del opplæring. Dette har ikke vært prioritert som følge av omstilling. Innføring av Min Side barnevern planlegges satt inn på tjenesteplanen for 2027-2028 og vil bli spilt inn til økonomiplanen for den perioden.

Medvirkning fra barn, unge og foreldre

Vi ønsker å jobbe kontinuerlig med å sikre medvirkning fra barn, unge og foreldre, og jobber med flere tiltak for å involvere dem i arbeidet, blant annet raskere kontakt mellom foreldre og barnevernstjeneste i oppstart av undersøkelsen, at familien selv kan velge hvor de vil møtes, og gi mer informasjon og mulighet til å gi innspill. Eksempelvis har vi fokus på å sende saksdokumenter, f.eks. møtereferater, raskt ut til partene for å sikre rask og tilstrekkelig informasjon og kontradiksjon.

5.3 Kvalitet og kontinuerlig utvikling av tjenesten

Barnevernfaglig kvalitetssystem (BFK) og kunnskapsmodellen

På sikt er målet at kunnskapen i BFK brukes aktivt av alle i barnevernstjenesten i møtet med barn/ungdom og deres familier/fosterfamilier/nettverk og i alle vurderinger som gjøres rundt dem. Det skal avspeiles i alle aktiviteter i barnevernstjenesten i meldingsavklaringer, undersøkelser, tiltak og fosterhjems-jobbing. Det jobbes målrettet med implementering i tjenesten, og det er deretter et mål at våre samarbeidspartnere også blir kjent med kunnskapsmodellen. Dette for å forstå hvordan barnevernet jobber, ha samme begrepsapparat og for selv å kunne bruke kunnskapsmodellen til å spisse sin bekymring for enkeltbarn.

Samhandling og samarbeid

Omstillingen i kommunalområde Barn og familie medfører at mye av tiltaksarbeidet flyttes ut av barnevernet og inn i enhet for oppvekstmiljø (OM). Vi er opptatt av et tett samarbeid mellom barnevern og OM, blant annet når det gjelder felles utvikling av hjelpetiltak. Vi ser for oss et tett samarbeid mellom Avdeling for spesialiserte tiltak (AST) i barnevern og aktuelle avdelinger i OM med tanke på å utvikle oss sammen for å sørge for de beste og mest treffsikre tiltakene for barna og familiene.

Agder-samarbeid på barnevern

Barnevernstjenestene i Agder samarbeider godt og har jevnlig møter, både barnevernlederne og fosterhjemsgruppe. Dette er positivt med tanke på deling av erfaringer og kompetanse for løse oppdraget vårt på en god måte. Vi samarbeider også om å søke om midler fra bl.a. statsforvalter, og har nylig søkt felles midler til utvikling av MST-Can og CPP (Child-Parent Psychotherapy) i kommunene våre.

5.4 Åpenhet og samarbeid

Nasjonalt forløp for barnevern

Kommunene er godt i gang med implementering av nasjonalt forløp for barnevern i barnevernstjenesten og helsetjenesten fra 2025 og utover i 2026, og har tro på at dette vil bidra til bedre samhandling til det beste for barna og familiene når det gjelder oppfølging av barn og ungdommers helse.

Mangel på fosterhjem og institusjoner

Som nevnt i tidligere års tilstandsrapporter har Bufetat sin bistandsplikt blitt brutt i mange tilfeller de siste årene, spesielt i hastesituasjoner og særlig for ungdom med atferdsutfordringer og rus. Det er stor mangel på fosterhjem som Bufetat har ansvar for å rekruttere. Vi ser en bedring når det gjelder institusjonsplasser utover i 2025, og har en forventning om at Barne- og familiedepartementet, Bufdir og Bufetat sammen jobber videre for å bedre situasjonen.

Kilder:

- Interne planer, rapporter, tall og statistikker fra barnevernstjenesten og Kristiansand, Lillesand og Birkenes kommuner
- Barnevernstjenestens nettside: [Kristiansand kommune - Barneverntjenester](#)
- Statistisk sentralbyrå – barnevern: [Barnevern – SSB](#)
- Barnevern kommunemonitor fra Bufdir: [Statistikk og analyse | Bufdir](#)
- ASSS-samarbeidet, nøkkeltall

Vil du vite mer om det nyeste fra barnevernet?

- Barne- og familiedepartementet: [Barne- og familiedepartementet - regjeringen.no](#)
- Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet - [Bufdir.no](#) | [Bufdir](#)
- Helsetilsynet - [Helsetilsynet fører tilsyn med barnevern, sosial- og helsetjenestene | Helsetilsynet](#)
- Statsforvalterne - [Statsforvalteren.no](#)
- Barneombudet - [Barneombudet – Vi er på lag med barn og unge](#)



Kristiansand
kommune

Postboks 4
4685 Nodeland
Tlf: 38 07 50 00
www.kristiansand.kommune.no

