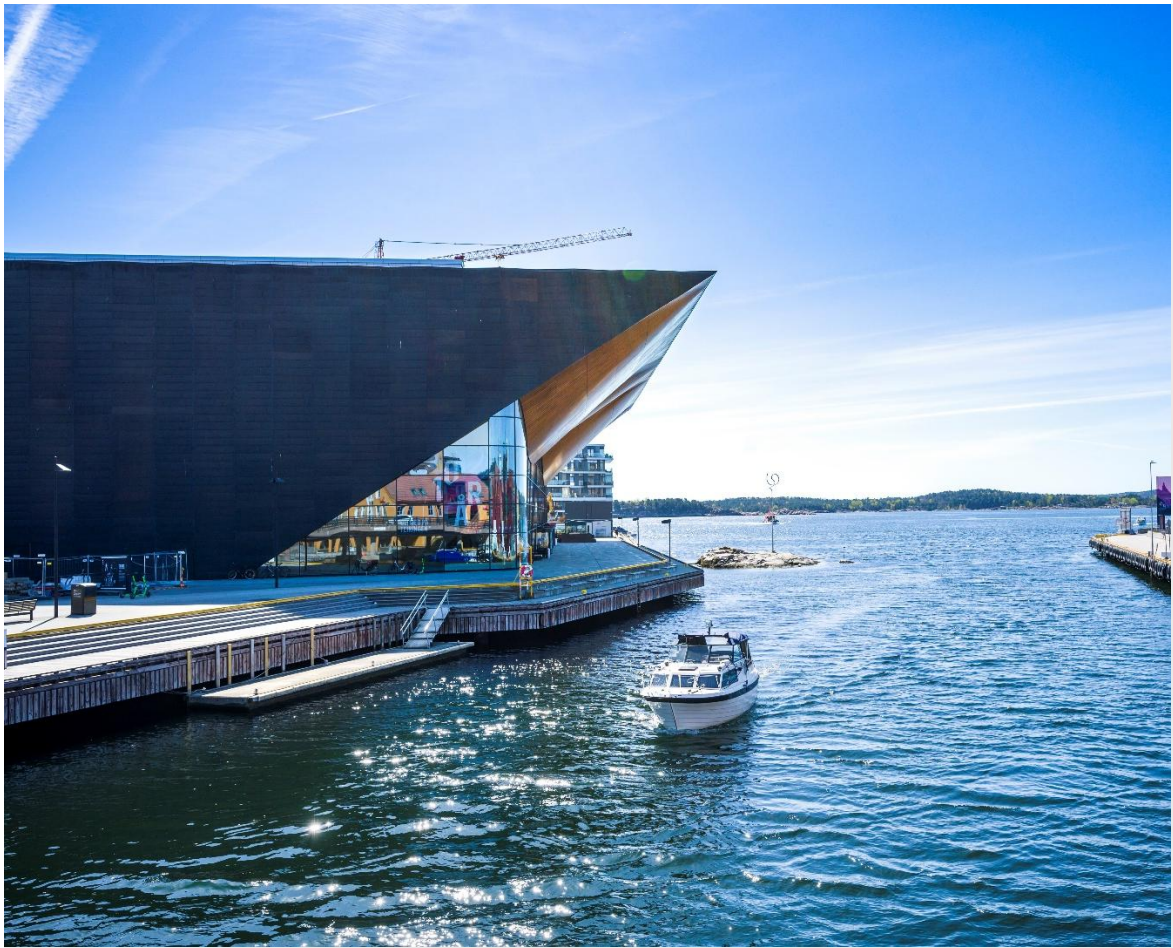
Kristiansand kommune

Eierberetning 2025





Innhold

Heleide aksjeselskaper 2
- **Kanalbyen Utvikling AS** 3
- **Kristiansand Eiendom Holding AS** 4
- **Kristiansand Kino Holding AS** 5
- **Kristiansand Næringsselskap AS (KNAS)** 6
- **Songvaar Vekst AS** 7

Deleide aksjeselskaper 8
- **Avfall Sør AS** 9
- **Varodd AS** 10
- **Nasjonalt kompetansesenter for havvind AS** 11
- **Sørnorsk filmsenter AS** 12
- **Agder Kollektivtrafikk AS (AKT)** 13
- **Å Energi AS** 14
- **Visit Sørlandet AS** 15
- **K2 Gründerlab AS** 16
- **Verd investering AS** 17
- **Setesdal Bilruter LL** 18
- **Returkraft AS** 19

Kommunale foretak 20
- **Kristiansand Havn KF** 21

Interkommunale selskaper 22
- **Kristiansand Havn IKS** 23
- **Kristiansandsregionen Brann og redning IKS (KBR)** 24
- **Kilden Teater og Konserthus IKS** 25
- **Agder Kommunerevisjon IKS** 26
- **110 Agder IKS** 27
- **Etablerersenter Agder IKS (Driv Agder)** 28
- **Arkivsenter sør IKS** 29
- **OFA IKS** 30
- **Vest-Agder Museet IKS** 31

VETAKS – Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgs-sekretariat IKS 32
Interkommunale samarbeidsformer 33
Vannassistansen i Vest-Agder (VAVA) 34
Midt-Agder Friluftsråd (MAF) 35
Sandripheia Fritidspark (SF) 36
Midt Agder IUA 37

Innledning

Etter ny kommunelov § 26-1 skal kommunen minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret. I henhold til kommunens vedtatte eierskapsmelding (bystyresak 146/21) skal det årlig gis en rapportering vedrørende kommunens eierposisjoner i de ulike selskapene. Dette foregår i praksis ved at kommunedirektøren oppsummerer og rapporterer resultater og hendelser fra generalforsamlinger og representantskapsmøter i en årlig eierberetning som legges frem til orientering for kommunalutvalget og bystyret.

Kristiansand kommunes oppgave som eier er å følge opp selskapene på en god måte. Utarbeidelse og fremlegging av kommunens eierberetning er med på å sikre god informasjonsflyt og eieroppfølgning. Åpenhet bidrar til demokratisk innsyn knyttet til kommunens eierskapsutøvelse.

Eierberetningen for 2025 gjennomgår regnskap og årsberetninger i kommunens hel- og deleide aksjeselskaper, kommunale foretak, interkommunale selskaper og kommunale oppgavefellesskap. Det er eierposisjonene pr. 31.12.2025 som rapporteres, men i de tilfeller hvor det har vært endringer i eierforhold eller andre kjente vesentlige hendelser i løpet av 2026, kommenteres dette i teksten.

Informasjonen om selskapenes styresammensetning og daglige ledelse er fortrinnsvis hentet fra selskapenes årsberetninger og årsregnskap.

Heleide aksjeselskaper

For kommunen er det viktig at eierandelen er tilpasset kommunens formål med selskapet. Dersom kommunen ønsker full kontroll i selskapet, bør kommunen eie alle aksjene.

Aksjeselskap er en selskapsform som kan være spesielt gunstig for selskaper som opererer i et konkurranseutsatt marked. Utformingen av denne selskapsformen tar hensyn til risikoen som følger med slik virksomhet.

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet.

Generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapssaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer.

Kommunalutvalget har fått ansvar som kommunens eierutvalg. Som følge av dette har kommunalutvalget i delegasjon blitt tillagt oppgaven som generalforsamling i alle kommunens heleide aksjeselskaper, med unntak av Kanalbyen Utvikling AS hvor Havnestyret er delegert denne oppgaven.

Daglig leder: Sven Erik Knoph
Styre: Atle Johannessen (leder), Mona Anita Mortensen, Ann-Lisbeth Reisænen, Geir Helmersen og Harald J. Solvik

Revisor: Deloitte
Eierandel: 100 %



Kanalbyen Utvikling AS er et heleid aksjeselskap juridisk eid av Kristiansand kommune. Styringen og oppfølgingen av selskapet er delegert til det kommunale foretaket Kristiansand Havn KF, der havnestyret fungerer som generalforsamling i selskapet.

Selskapets formål er å delta i byutviklingen i havne-området i Kristiansand gjennom utvikling, utleie, forvaltning, kjøp og salg av fast eiendom i området, samt inneha eierinteresser i selskap som driver tilsvarende virksomhet.

Kanalbyen Utvikling AS eier 50 % av holdingselskapet Kanalbyen Partner AS sammen med JBU Kanalbyen AS, hvor Kanalbyen Eiendom AS igjen er et datterselskap av Kanalbyen Partner AS.

Året 2025
Hovedaktivitetene i 2025 har vært oppfølging av eierposten i Kanalbyen Partner AS.

I forbindelse med «De tre søstre» ble resten av Sjølystveien, badeplassen og oppgangen til Peisestuen ferdigstilt og overlevert til kommunen i 2025.

I desember 2025 ble det besluttet byggestart for femte byggetrinn. Feltet omfatter 92 leiligheter, hvorav 35 var solgt ved årsskiftet. Byggestart var planlagt i første kvartal 2026.

Selskapet har i 2025 ikke hatt personer ansatt. Daglig leder er engasjert på timesbasis.

Samfunnsansvar og miljø
Selskapet har i 2025 ikke drevet virksomhet som forurenser det ytre miljø, men det er byggeaktivitet i underliggende selskaper.

Økonomisk utvikling
Selskapet har ingen driftsinntekter, og driftskostnadene består hovedsakelig av lønn til daglig leder og styrehonorar.

Årsresultatet forverres kraftig og den vesentlige årsaken er bokføringen av resultatandelen fra Kanalbyen Partner AS. Det tilknyttede selskapet hadde et årsresultat på -30,2 mill. kr i 2025, og bokført andel utgjorde -15,1 mill. kr, mot en positiv andel på 10,2 mill. kr året før.

Årsresultatet ender på -12,9 mill. kr.

Gjeldsbelastningen er ubetydelig, slik at egenkapital-andelen i praksis er 100 %. Selskapet har følgelig uvanlig høy soliditet. Kombinert med en kontantbeholdning på 70,8 mill. kr er likviditeten i selskapet følgelig usedvanlig god.

Selskapet har tidligere levert gode rentabiliteter, og har samlet utbetalt 165 mill. kr i utbytte til Kristiansand Havn KF, med siste utbetaling i 2021.

Det er ikke utdelt utbytte de siste årene, til tross for at det ligger betydelige verdier i selskapet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	0	0
Driftskostnader	853	829
Driftsresultat	-853	-829
Finansinntekter	3 085	13 397
Finanskostnader	15 121	0
Netto finansposter	-12 036	13 397
Resultat før skatt	-12 890	12 568
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	**-12 890**	**12 568**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	75 940	91 062
Omløpsmidler	70 829	68 584
Sum eiendeler	**146 769**	**159 646**
Innskutt egenkapital	93 626	93 626
Opptjent egenkapital	53 028	65 917
Sum egenkapital	146 654	159 543
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	116	103
Sum gjeld	116	103
Sum egenkapital og gjeld	**146 770**	**159 646**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	1,5 %	8,2 %
Egenkapitalrentabilitet	-8,4 %	8,2 %
Egenkapitalprosent	99,9 %	99,9 %
Gjeldsgrad	0,0	0,0
Likviditetsgrad 1	610,6	665,9
Utbytte		

Kristiansand Eiendom Holding AS

Daglig leder: Hans-Christian Gram
Styre: Gro Hamre (leder), Erlend H. Hansen og Tina Bisseth Johanssen.

Revisor: BDO
Eierandel: 100 %



Kristiansand Eiendom Holding AS er et kommunalt eid holdingselskap. Selskapet eier Sørlandshallen Eiendom AS, Bredalsholmen Eiendom AS og Torvmoen 2 AS. Formålet er å eie aksjer i underliggende selskaper samt å stå for eierstyring og drift i datterselskapene.

Det er ingen ansatte i konsernstrukturen. Rollen som daglig leder i selskapene ivaretas av kommunalsjef for Eiendom i Kristiansand kommune.

Året 2025

Det ble i bystyresak 62/24 vedtatt at selskapet skulle opprettes for fungere som et holdingselskap for aksjene i Sørlandshallen Eiendom AS, Bredalsholmen Eiendom AS og Torvmoen 2 AS.

Holdingselskapet ble etablert gjennom tingsinnskudd av aksjepostene i de ulike selskapene.

2025 var konsernets første regnskapsår og aktiviteten i morselskapet bestod i hovedsak av oppfølging av eierskapet i datterselskapene.

Samfunnsansvar og miljø

Selskapets virksomhet medfører ingen direkte påvirkning på det ytre miljøet. Klima- og miljøoppfølging skjer gjennom datterselskapene, og som et konkret tiltak omtales landstrøm ved Bredalsholmen, som skal gi utslippsfri energi til skipet Hestmanden.

Økonomisk utvikling

Konsernet hadde i 2025 driftsinntekter på 4,3 mill. kroner og et positivt driftsresultat på 1,3 mill. kroner. Netto finanskostnader på 1,5 mill. kroner førte til et årsunderskudd på 0,3 mill. kroner. Resultatet var påvirket av renter og engangseffekter i Torvmoen 2 AS.

Konsernet hadde ved årsslutt en egenkapital på 31,3 mill. kr og en egenkapitalandel på 27 %. Samlet gjeld var 86,4 mill. kr, hvorav 80,8 mill. kr var ansvarlige lån fra eier. Likviditeten var svært god, med bankinnskudd på 8,9 mill. kr. og en likviditetsgrad på 14,5.

En vesentlig usikkerhet er knyttet til verdsettelsen av tomten ved Starthallen. Den kommende festeavgiften kan medføre behov for nedskrivning av tomteverdien og dermed påvirke konsernets egenkapital. I så fall kan det bli nødvendig for eier å konvertere deler av utestående lån om til egenkapital.

Konsernet bokfører utsatt skatt på 1,7 mill. kr. Denne fremtidige forpliktelsen oppveies imidlertid av en utsatt skattefordel på 3,3 mill. kr i Bredalsholmen Eiendom AS, som først bokføres når det er sannsynlig at den kan utnyttes. Ved å benytte muligheten for konsernbidrag, kan skattefordelen i Bredalsholmen Eiendom AS bidra til å redusere fremtidige skattekostnader i resten av konsernet.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	4 334	
Driftskostnader	3 072	
Driftsresultat	1 261	
Finansinntekter	107	
Finanskostnader	1642	
Netto finansposter	-1535	
Resultat før skatt	-274	
Skattekostnad	24	
Årsresultat	**-298**	
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	105 554	
Omløpsmidler	12 168	
Sum eiendeler	**117 722**	
Innskutt egenkapital	18 984	
Opptjent egenkapital	12 312	
Sum egenkapital	31 296	
Langsiktig gjeld	85 585	
Kortsiktig gjeld	841	
Sum gjeld	86 426	
Sum egenkapital og gjeld	**117 722**	
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	2,3 %	
Egenkapitalrentabilitet	-1,8 %	
Egenkapitalprosent	26,6 %	
Gjeldsgrad	2,8	
Likviditetsgrad 1	14,5	

Daglig leder: Kristine Røed Rosseland
Styre: Renate Hægeland (leder), Petter Benestad og Andreas Landmark

Revisor: BDO
Eierandel: 100 %



Kristiansand Kino Holding AS er et holdingselskap som ved årsskiftet eide aksjer i Kristiansand Kino Eiendom AS (100 %) og KinoSør AS (51 %).

Konsernet består av kinoer i tre byer på Sørlandet; Kristiansand, Arendal og Farsund. KinoSør eier driften i 100 % i Arendal mens i Farsund har KinoSør en driftsavtale med kommunen.

KinoSør skal drive kinovirksomhet og annen virksomhet som er knyttet til drift av kino, teater og kulturhus basert på konsesjon fra respektive kommuner.

Året 2025
Kinoene i Kristiansand, Arendal og Farsund hadde et samlet besøk på om lag 287 000 besøkende i 2025, en økning på 4,47 % fra året før. Netto billettinntekter økte med 10,94 %.

Styrets årsberetning beskriver også 2025 som et krevende år for kinobransjen, med lavere besøkstall enn budsjettert og fortsatt usikkerhet om når besøksnivåene igjen vil nærme seg nivået før pandemien.

Eiendomsselskapet var ved årsskiftet ikke solgt, men man kom til enighet med kjøper våren 2026. Aksjene er nå overdratt kjøper.

Det er ingen ansatte i morselskapet. Alle konsernets ansatte er ansatt i KinoSør AS, som har 62 ansatte og et sykefravær på 4,8 %.

Samfunnsansvar og miljø
Styret melder i sin årsberetning at kinodriften ikke medfører forurensning eller utslipp som er til skade for det ytre miljø.

Økonomisk utvikling
Samlede driftsinntekter øker med 11 %, og forklares med normal prisutvikling samt høyere priser i sal 1 etter oppussingen. Driftskostnadene øker noe mindre med 7,8 % og konsernet oppnår dermed en bedring i marginene.

Hadde eiendomsselskapet blitt solgt i 2024, ville husleieutgiftene fullt ut blitt bokført i konsernregnskapet i 2025. Dette ville ført til at driftsresultatet i konsernet hadde nærmet seg null.

Konsernet leverte et årsresultat på 4,7 mill. kr, en forbedring på nær 1,7 mill. kr sammenlignet med 2024.

Egenkapitalen ble redusert med om lag 1,1 mill. kr og egenkapitalandelen falt til 40 %. Nedgangen skyldes i hovedsak høye utbytte-utbetalinger kombinert med økt kortsiktig gjeld.

Resultatøkningen bedrer avkastningen på både total- og egenkapitalen, men avkastningen vil sannsynligvis synke betydelig fremover når husleiekostnadene tas fullt inn i regnskapet.

Likviditeten vurderes fortsatt som tilfredsstillende. Likviditetsgraden på 1,43 er lavere enn året før, men fortsatt over 1. Konsernets bankbeholdning økte samtidig til 23,9 mill. kr.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	61 429	55 318
Driftskostnader	55 436	51 438
Driftsresultat	5 993	3 879
Finansinntekter	711	713
Finanskostnader	627	698
Netto finansposter	85	14
Resultat før skatt	6 078	3 894
Skattekostnad	1341	878
Årsresultat	**4 737**	**3 015**
Balanse	**2025**	**2024**
Immaterielle midler	1 692	1 765
Varige driftsmidler	30 786	33 071
Finansielle midler	1 820	1 695
Omløpsmidler	29 286	22 060
Sum eiendeler	**63 583**	**58 590**
Innskutt egenkapital	7 932	7 932
Opptjent egenkapital	17 249	18 355
Sum egenkapital	25 181	26 287
Avsetning til forpliktelser	3 465	3 174
Annen langsiktig gjeld	14 500	15 000
Kortsiktig gjeld	20 436	14 129
Sum gjeld og forpliktelser	38 401	32 303
Sum egenkapital og gjeld	**63 583**	**58 590**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	11,0 %	7,7 %
Egenkapitalrentabilitet	23,6 %	15,0 %
Egenkapitalprosent	39,6 %	44,9 %
Gjeldsgrad	1,5	1,2
Likviditetsgrad 1	1,4	1,6
Utbytte	5 843	2 500

KRISTIANSAND NÆRINGSSELSKAP AS

Daglig leder: Jan Omli Larsen
Styre: Kjell E. Haavold (leder), Åshild Schmidt (nestleder), Jan O. Skisland, Jan A. Hestås, Pernille K. Gulowsen, Harald Furre og Grete K. Skaara.

Revisor: KPMG
Eierandel: 100 %



Kristiansand Næringsselskap AS (KNAS) har som formål å bidra til vekst og verdiskapning gjennom eiendomsutvikling av kommunens nærings-eiendommer. Målsettingen for selskapet er å utvikle fremtidsrettede og bærekraftig løsninger for lokal og regional virksomhet ved å eie og forvalte eiendomsmasse.

Selskapet skal skape muligheter for vekst og verdiskapning og være et tillitsverdig instrument for kommunens nærings-utvikling. Selskapet skal bygge videre på bærekraftige løsninger samt ha en geografisk dimensjon som åpner for utvikling og samarbeid med nabokommunene.

Året 2025

KNAS påvirkes av at det har i 2025 vært lav investerings-aktivitet nasjonalt, noe som har gitt utslag i et historisk lavt nivå på eiendoms-transaksjoner.

I 2025 startet selskapet byggingen av ambulanse-stasjonen på Eg og det ble arbeidet med videre utviklingen av Bryggeritomten på Grim. Selskapet melder videre at det er fremdrift i flere prosjekter, bl.a. Teaterkvartalet, Strømsodden og Lundsletta.

Selskapet har i tillegg brukt betydelige ressurser for å forberede utviklingen av Lagmannsholmen.

Det er for øvrig ansatt ny daglig leder fra 2026.

Samfunnsansvar og miljø

KNAS er ansvarlig for omfattende utbyggings-prosjekter hvor det foretas til dels store inngrep i naturen. Selskapet er bevisst på de miljømessige utfordringene og forpliktelsene, og søker aktivt å minimere belastningen på nærmiljøet. KNAS har innarbeidet 4 bærekraftsmål i årsrapporten for 2025.

Økonomisk utvikling

Konsernets driftsinntekter ble redusert med om lag 68 mill. kr (51 %). Nedgangen skyldes særlig lavere aktivitet innen byggeprosjekter og tomtesalg. Inntekter fra byggeprosjekter falt fra 91,4 mill. kr til 5,6 mill. kr.

Driftsresultatet faller til 16,9 mill. kr. Samtidig var netto finansposter fortsatt betydelig negative med -27,8 mill. kr, hovedsakelig som følge av rentekostnader på ansvarlige lån og øvrig gjeld. Dette bidro til et negativt konsernresultat på 11,0 mill. kr.

Egenkapitalandelen faller til 37,1 %., men dette er likevel tilfredsstillende for et eiendomsutviklingsselskap, og soliditeten vurderes å være høy.

Konsernets likviditetsgrad øker til et tilfredsstillende nivå. Selskapet har imidlertid betydelige lånesummer som skal refinansieres i et vanskelig marked i 2026, men har god likviditetsstyring og god dialog med långiverne.

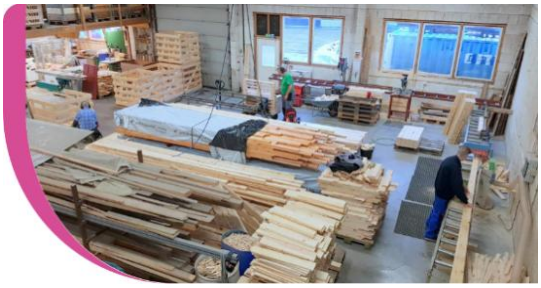
Rentabilitetene påvirkes av markedssvingningene og modenheten i selskapets prosjekter, og nivået bør sees over tid.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	65 454	133 751
Driftskostnader	48 553	107 718
Driftsresultat	16 901	26 033
Finansinntekter	6 265	6 931
Finanskostnader	34 112	34 968
Netto finansposter	-27 847	-28 037
Resultat før skatt	-10 946	-2 005
Skattekostnad	77	-132
Årsresultat	**-11 024**	**-1 873**
Balanse	**2025**	**2024**
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	392 867	386 306
Finansielle anleggsmidler	46 019	62 663
Omløpsmidler	597 059	533 894
Sum eiendeler	**1 035 945**	**982 863**
Innskutt egenkapital	73 494	73 494
Opptjent egenkapital	308 267	318 626
Minoritetsinteresser	2 528	-3 772
Sum egenkapital	384 288	388 348
Avsetning forpliktelser	21 814	21 888
Kortsiktig gjeld	230 873	305 984
Langsiktig gjeld	398 970	266 645
Sum gjeld	651 656	594 516
Sum egenkapital og gjeld	**1 035 945**	**982 863**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	2,3 %	3,2 %
Egenkapitalrentabilitet	-2,8 %	-0,5 %
Egenkapitalprosent	37,1 %	39,5 %
Gjeldsgrad	1,7	1,5
Likviditetsgrad 1	2,6	1,7
Utbytte	0	25 000



Daglig leder: Kjetil Olsen
Styre: Arild E. Berge (leder), Åse F. Velle (nestleder), Ruben B. Olsen, Lene Apland, Sigrun Sæther og Hanne M. S. Fosseli.

Revisor: Team Revisjon
Eierandel: 100 %



Songvaar Vekst AS er et heleid kommunalt aksjeselskap eid av Kristiansand kommune med lokaler og tilhold på Linnegrøvan i Søgne.

Selskapets formål er å drive praktisk opplæring, produksjon, handel og annet tjenesteytende arbeid ved bruk av arbeidskraft rekruttert blant personer som ikke er i stand til å utføre arbeid på det ordinære arbeids-markedet.

Gjennom arbeid skal en søke å sette i gang lærings- og utviklingsprosess hos den enkelte slik at de i størst mulig grad når fram mot det mål å kunne utføre arbeid på det ordinære arbeidsmarked. For de svakest fungerende kan selskapet gi varig vernet arbeid.

Det er et overordnet mål at selskapet i nært samarbeid med sine samarbeidspartnere skal arbeide for å gjøre den enkeltes totale livssituasjon så trygg og god som mulig.

Året 2025

Selskapet økte med seks AFT-plasser og åtte VTA-plasser i 2025, slik at det nå er totalt 12 AFT-plasser og 28 VTA-plasser. Økningen i antall plasser medførte et behov for flere ordinære ansatte, og det ble derfor ansatt 3,1 nye årsverk i personalgruppen i 2025.

Selskapet melder at følgende mål ble nådd i 2025: 10% av VTA ansatte var i hospitering 1-3 dager pr. uke, selskapet ble godkjent lærebedrift i salgsfaget og minimum 50 % av VTA-ansatte deltok på fysisk trening.

Selskapet hadde i 2025 et sykefravær blant ordinært ansatte på 4,04 %.

Samfunnsansvar og miljø

Selskapets samfunnsoppdrag er direkte knyttet til arbeidsinkludering og reduksjon av utenforskap. Selskapet har satt i verk ulike tiltak for redusere miljøutslipp.

Økonomisk utvikling

Inntektene øker betydelig som en kombinasjon av flere tiltaksplasser og økte salgsinntekter.

Driftskostnadene øker forholdmessig mer enn inntektene, slik at drifts-resultatet halveres til 0,49 mill. kr. Det er særlig utgifter til vedlikehold, sertifisering og bytte av datasystem som trekker kostnadene opp.

Selskapet har utbytteforbud, og overfører hele årsresultatet til egenkapitalen, som øker til 5,6 mill. kr. Økt gjeld reduserer egenkapitalandelen til 51 %, men soliditeten er likevel meget god.

Kontantstrømmen bindes noe opp i varelager og kundefordringer, men selskapet har samtidig bankinnskudd på 3,3 mill. kr. Selskapet vurderes til å ha god kortsiktig likviditet med en likviditetsgrad på 2,7.

Ettersom selskapet ikke skal generere utbytte, men benytte midlene til gode for deltakerne, er ikke nødvendigvis en maksimalisering av avkastningen et egnet mål. Rentabilitetene er tilfredsstillende og skaper fremtidig handlingsrom.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	17 874	11 968
Driftskostnader	17 426	11 064
Driftsresultat	448	905
Finansinntekter	51	49
Finanskostnader	189	182
Netto finansposter	-138	-133
Resultat før skatt	310	771
Skattekostnad		0
Årsresultat		**771**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	4 756	4 379
Omløpsmidler	6 506	5 868
Sum eiendeler	**11 262**	**10 247**
Innskutt egenkapital	100	100
Opptjent egenkapital	5 621	5 310
Sum egenkapital	5 721	5 410
Kortsiktig gjeld	2 448	1 788
Langsiktig gjeld	3 093	3 049
Sum gjeld	5 541	4 837
Sum egenkapital og gjeld	**11 262**	**10 247**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	4,6 %	9,5 %
Egenkapitalrentabilitet	5,6 %	15,3 %
Egenkapitalprosent	50,8 %	52,8 %
Gjeldsgrad	1,0	0,9
Likviditetsgrad 1	2,7	3,3

Deleide aksjeselskaper

Kristiansand kommune er deleier i flere aksjeselskap. Det vil si at kommunen kun eier en andel av aksjene i et selskap. En aksjonær har ulike rettigheter i et selskap avhengig av hvor stor andel av selskapet vedkommende eier.

Eier man mindre enn 10 % av aksjene kan man kreve aksjeposten innløst dersom et morselskap eier 90 % av aksjene i selskapet. Dersom man eier mer enn 10 % av aksjene i et ordinært aksjeselskap kan man kreve ekstraordinær generalforsamling i selskapet.

Har man mer enn 1/3 flertall av aksjene har man såkalt negativt flertall. Det innebærer at man kan blokkere vedtektsendringer, fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelser.

Eier man mer enn 50 % av aksjene kan man ha avgjørende innflytelse på valg av styret. Styret innstiller bl.a. til generalforsamlingen hvor mye som skal deles i utbytte til aksjonærene.

Aksjonærer med mer enn 2/3 eierandel har bestemmende innflytelse på de fleste områder i selskapet. Man kan bl.a. vedta fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelser, oppløsning av selskapet og endre vedtektene. Dersom en eier 90 % av aksjene, har aksjonæren rett til å innløse minoritetsaksjonærene og bli eneeier av selskapet.

Ordfører representerer eier på generalforsamlinger i deleide aksjeselskaper.

Adm. dir.: Arild Bjelland
Styre: Tom Fidjeland (leder), Gro Eide (nestleder). Solveig Robstad, Torkjell Tofte, John H. Austgulen, Renate Hægeland, Harry Hansen og Thorlaug Rabbersvik

Revisor: BDO AS
Eierandel: 87,9 %



Avfall Sør AS er eid av kommunene Kristiansand og Vennesla. Selskapet er morselskap i et konsern med datterselskap som i all hovedsak driver med renovasjonsvirksomhet for husholdninger og næringslivet, herunder mottak, sortering og behandling av avfall.

Avfall Sør AS har 100 % eierandel i Avfall Sør Husholdning AS, Avfall Sør Næring AS og Avfall Sør Eiendom AS. I tillegg har selskapet eierandeler i Støleheia Pukkverk AS (50 %) og Returkraft AS (49,9 %).

Året 2025

Morselskapet har ikke egne driftsoppgaver utover utleie av administrative tjenester og forvaltning av eierskap i hel- og deleide selskaper. Ved årsskiftet hadde konsernet totalt 100 faste ansatte, hvorav 91 er faste ansatte. Sykefraværet i morselskapet var 5,5 % og 8,6 % i husholdningsselskapet.

Konsernet ferdigstilte i 2025 utbyggingen av nytt deponi på Støleheia samt valgte ny leverandør for henting av husholdningsavfall, gjeldende fra høsten 2026.

Samfunnsansvar og miljø

Holdingselskapets drift har ingen direkte påvirkning av det ytre miljø. Tre av lokasjonene til Avfall Sør Husholdning AS er sertifisert som Miljøfyrtårn, og konsernet er sertifisert i Likestilt arbeidsliv.

Totalt sett viser beregninger at klimagassutslipp fra innsamling og behandling av husholdningsavfallet mer enn oppveies av klimagevinster ved ombruk, material- og energigjenvinning av avfallet.

Konsernet har publisert en bærekraftsrapport og beregnet et CO2e-utslipp av egen drift på 948 tonn. Utslippene øker imidlertid betydelig dersom man tar inn effekter fra underleverandører.

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene øker med 4,2% og konsernet presenterer et driftsresultat på 26,1 mill. kr. Dette er en økning på 36 % fra året før og det er det høyeste nivået siden 2016. Driftsresultatet skapes hovedsakelig i de to datterselskapene for eiendom og næring.

Samlet sett reduseres netto finansutgifter med 5,2 mill kr, hovedsakelig grunnet redusert underskudd i Returkraft. Justert for årets skattekostnad øker årsresultatet betydelig til 12,4 mill. kr.

Egenkapitalandelen reduseres til 36,7 %. Tatt i betraktning at selskapet har en betydelig andel selvkostvirksomhet som er tilnærmet fullfinansiert med gjeld, er dette likevel en relativt høy egenkapitalandel. Konsernet fremstår som solid i sin kapitalstruktur.

Avkastningen på totalkapital- og egenkapitalrentabiliteten i konsernet bedres i 2025, men indikatorene er noe misvisende ettersom avkastningen skapes i næringsselskapene og det er store balanseførte verdier fra selvkostvirksomheten i konsernregnskapet.

Selskapet har god likviditetsstyring og det vurderes derfor at selskapet har tilfredsstillende likviditet.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	318 991	306 082
Driftskostnader	292 936	286 947
Driftsresultat	26 055	19 135
Finansinntekter	4 748	6 730
Finanskostnader	14 112	21 337
Netto finansposter	-9 364	-14 607
Resultat før skatt	16 691	4 528
Skattekostnad	4 307	2 746
Årsresultat	**12 384**	**1 782**
Balanse	**2025**	**2024**
Varige driftsmidler	321 045	283 602
Finansielle anleggsmidler	115 013	115 562
Omløpsmidler	144 157	130 056
Sum eiendeler	**580 215**	**529 220**
Innskutt egenkapital	30 000	30 000
Opptjent egenkapital	183 059	175 675
Sum egenkapital	213 059	205 675
Avsetning til forpliktelser	17 143	41 747
Langsiktig gjeld	272 039	206 430
Kortsiktig gjeld	77 973	75 368
Sum gjeld	367 156	323 545
Sum egenkapital og gjeld	**580 215**	**529 220**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	5,3 %	3,4 %
Egenkapitalrentabilitet	5,9 %	0,9 %
Gjeldsgrad	1,7	1,6
Egenkapitalprosent	37 %	39 %
Likviditetsgrad 1	1,8	1,7
Utbytte	5 000	3 500

Adm. dir.: Hans Georg Høgevoll-Garstad
Styre: Jan A. Hestås (leder), Gøril Hannås (nestleder), Unni Farestveit, Jan K. Benestad, Jens Røed, Åge Bakke, Rune Opedal og Inger M. Breivik.
Revisor: BDO
Eierandel: 71,78 %



Varodd AS er en av Norges største arbeids- og inkluderingsbedrifter. Bedriftens hovedmål er å bidra til økt arbeidsdeltakelse og arbeids-inkludering av personer som står utenfor arbeidslivet i kommuner i Agder. Selskapet er morselskap i et konsern og formålet ivaretas gjennom eier-skap datterselskaper.

For å oppnå formidling av jobb-søkere fra arbeidsrettede tiltak til jobb eller utdanning driver konsernet en betydelig produksjonsvirksomhet knyttet til blant annet emballasje, profiltrykk, kantine og catering, lager og logistikktjenester m.m. I tillegg samarbeider selskapet i utstrakt grad med ordinære bedrifter med sikte på arbeids-utprøving og formidling av jobb-søker til jobb.

Varoddkonsernet bestod ved utgangen av 2025 av en rekke selskaper, hvor 5 av disse var forhåndsgodkjente leverandører til NAV.

Året 2025

I 2025 formidlet selskapene i Varodd-konsernet 147 personer til jobb eller utdanning. 226 personer hadde varig tilrettelagt arbeid i konsernet. Videre tilbyr konsernet 194 AFT-plasser.

Konsernet gjennomførte i løpet av året et omfattende fusjonsarbeid, hvor de fem arbeidsinkluderingsselskapene ble samlet i det nye selskapet Varodd Inkludering AS fra januar 2026. Fusjonen skal redusere administrasjon, styrke fagmiljøene, gi mer helhetlig rapportering og frigjøre ressurser til arbeidsinkludering

Samlet sykefravær for fast ansatte utgjorde 7,8 % i 2025.

Samfunnsansvar og miljø

Varodd har som målsetting at virksomheten skal være bærekraftig og bidra til å oppnå nasjonale og internasjonale mål. Arbeidsinkludering er konsernets kjerneoppdrag og viktigste bærekraftsarbeid. Varodd videreførte arbeidet som Miljøfyrtårnbedrift, og åtte selskaper ble ISO 9001-sertifisert i 2025. Konsernet rapporterte samlede klimagassutslipp på 2 506,6 tonn CO_2e, en betydelig reduksjon sammenlignet med året før.

Økonomisk utvikling

Samlede driftsinntekter for konsernet i 2025 øker med 12 % til 495 mill. kr. Økningen stammer hovedsakelig fra økt omsetning i Varodd velferdsteknologi og det danske datterselskapet.

Disse to selskapene bidrar sterkt til at driftsresultatet og årsresultatet løftes betydelig, mens en normalisering av driftskostnadene i KSI AS står for nær halve resultatforbedringen.

Konsernet produserer en betydelig positiv kontantstrøm fra ordinær drift, og størstedelen av investeringene i 2025 er finansiert med egne midler.

Konsernets resultatforbedring gir tilfredsstillende rentabiliteter. Konsernet fremstår ellers som svært solid og med god likviditet.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	494 826	442 002
Driftskostnader	477 336	444 957
Driftsresultat	17 490	-2 955
Finansinntekter	11 482	8 932
Finanskostnader	4 791	3 169
Netto finansposter	-6 691	5 763
Resultat før skatt	24 181	2 808
Skattekostnad	4 770	2 463
Årsresultat	**19 411**	**345**
Balanse	**2025**	**2024**
Immaterielle eiendeler	1 649	1 583
Varige driftsmidler	150 375	133 379
Finansielle anleggsmidler	24 041	16 198
Omløpsmidler	228 599	216 738
Sum eiendeler	**404 664**	**367 898**
Innskutt egenkapital	2 152	2 152
Opptjent egenkapital	254 606	235 036
Sum egenkapital	256 758	237 188
Minoritetsinteresser	0	0
Annen langsiktig gjeld	31 995	25 104
Kortsiktig gjeld	115 911	105 606
Sum gjeld	147 906	130 710
Sum egenkapital og gjeld	**404 664**	**367 898**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	7,5 %	1,7 %
Egenkapitalrentabilitet	9,8 %	1,2 %
Egenkapitalprosent	63,4 %	64,5 %
Gjeldsgrad	0,6	0,6
Likviditetsgrad 1	2,0	2,1

Daglig leder: Rune Klausen
Styre: Frank Emil Moen (leder), Marianne E. Johnsen, Åslaug M. Haga, Jan Oddvar Skisland og Knut Mjåland.

Revisor: PWC
Eierandel: 40 %



Nasjonalt kompetansesenter for havvind AS er et overordnet, uavhengig og tverrfaglig organ som skal bidra til å styrke den nasjonale satsingen på havvind i Norge.

Kompetansesenteret har som mål å drive utviklingen av en internasjonalt konkurransedyktig havvindindustri ved å tette kunnskapsgap, bygge verdifulle nettverk og fremme innovasjon.

Året 2025
Selskapet hadde høy aktivitet i 2025 og ferdigstilte blant annet prosjektene HavnERGI og VindKOMP fase 2, samtidig som kunnskapsplattformen havvind.no ble videreutviklet. LeverandørKRAFT ble igangsatt i samarbeid med Norsk Industri for å styrke kunnskapsgrunnlaget for norsk leverandørindustri.

Med den nye eierstrukturen er målet at denne med både offentlig og privat eierskap gjenspeiler kompetansesenterets posisjon som en uavhengig, nasjonal aktør.

For å ha en effektiv drift, er forretningsmodellen å operere med få faste ansatte. Selskapet har seks faste ansatte med 5,77 årsverk i 2025, og benytter innleie fra nasjonale og internasjonale kompetansemiljøer. På denne måten kan senteret variere ressursbruk ut ifra behov i de ulike prosjektene.

Samfunnsansvar og miljø
Kompetansesenteret skal opprettholde høye standarder for bærekraft og sikre bevissthet rundt virksomhetens miljømessige fotavtrykk.

Økonomisk utvikling
Driftsinntektene på 22,5 mill. kr stammer hovedsakelig fra tilskudd gitt av Sparebanken Sør og Sørlandets kompetansefond.

Lønnskostnadene utgjør rundt 7,3 mill. kr av driftskostnadene, og selskapet leverer et årsresultat på 1,6 mill. kr.

Egenkapitalandelen ved årsskiftet nær dobles til 52,1 % og henger sammen med en reduksjon i leverandørgjeld.

Selskapet har for øvrig ingen langsiktig gjeld og har ellers beskjedne størrelser på balanseført egenkapital og kortsiktig gjeld.

Endringene i rentabilitetene påvirkes kraftig av lave inngangsverdier i balansen, og er dermed lite egnede som sammenligningsgrunnlag. Selskapet har heller ikke økonomisk avkastning som formål i seg selv.

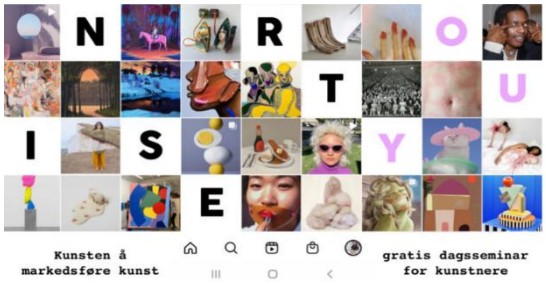
Selskapet har god likviditet, men er ellers avhengig av eksterne tilskudd for å sikre kontantstrøm for videre drift.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	22 453	22 805
Driftskostnader	20 867	20 999
Driftsresultat	1 586	1 806
Finansinntekter	17	10
Finanskostnader	19	2
Netto finansposter	-2	8
Resultat før skatt	1 584	1 813
Skattekostnad	0	80
Årsresultat	**1 584**	**1 734**
Balanse	**2025**	**2024**
Omløpsmidler	6 463	6 487
Sum eiendeler	**6 463**	**6 487**
Innskutt egenkapital	30	30
Opptjent egenkapital	3 340	1 756
Sum egenkapital	3 370	1 786
Annen langsiktig gjeld	0	
Kortsiktig gjeld	3 093	4 701
Sum gjeld	3 093	4 701
Sum egenkapital og gjeld	**6 463**	**6 487**
Nøkkeltall		**2024**
Totalkapitalrentabilitet	24,8 %	39,7 %
Egenkapitalrentabilitet	61,4 %	197,2 %
Egenkapitalprosent	52,1 %	27,5 %
Gjeldsgrad	0,9	2,6
Likviditetsgrad 1	2,1	1,4

Sørnorsk filmsenter

Daglig leder: Ingrid F. Dokka
Styre: Stina A Mikkelsen (styreleder), Kjetil Aga (nestleder), Jan Egil Weiseth, Thorunn Hagberg, Ragnhild N. Bergem, Ruben L. Thorkildsen

Revisor: KPMG
Eierandel: 33,33 %



Sørnorsk filmsenter AS er et selskap av ideell karakter og har som formål å bidra til en faglig og kunstnerisk utvikling av filmproduksjonen på Sørlandet.

Selskapet forvalter midler til utvikling og produksjon av audiovisuelle produksjoner som kortfilmer, dokumentarfilmer, animasjonsfilmer og dataspill.

Selskapet forvalter også midler til utvikling av filmfaglige tilbud til barn og unge og til kompetanseutviklende tiltak.

Året 2025
Selskapet rapporterer høy aktivitet gjennom året og styrket satsing på langsiktig bransjeutvikling. Selskapet avholdt en rekke bransjemøter i 2025.

Styret har i 2025 satset strategisk på utvikling av spillefilm gjennom etablering av egen ordning for lang fiksjon og et manusutviklingsprogram.

Senteret har styrket sin satsing på barn og unge, blant annet gjennom Film 20+, FilmLab Ung og en rekke filmverksteder i regionen.

Selskapet har de siste årene hatt 1,6 stillinger, men etablerer en filmkonsulentstilling og øker til 2 stillinger fra og med 2026.

Bystyret har tidligere vedtatt i sak 176/24 å selge seg ned til 25 % for å ta inn Telemark fylkeskommune som ny eier, men salget gjennomføres formelt først i 2026.

Samfunnsansvar og miljø
Miljøarbeidet omfatter kildesortering, reduksjon av engangsplast, grønne reisevalg og bevisstgjøring av bransjen. Det arbeides også med implementering av nordisk klimastandard for filmproduksjon gjennom Regportalen fra 2026/2027.

Økonomisk utvikling
Selskapets inntekter består i all hovedsak av driftstilskudd fra eierne og tilskudd fra Kulturdepartementet.

Årsresultatet øker, men består i all hovedsak av gevinstrealisering etter salg av aksje- og rentefond. Selskapet hadde tidligere betydelige midler i ulike fond og strukturerte produkter, men styret har valgt å avvikle plasseringene for å redusere finansiell risiko.

På tross av positivt årsresultat svekkes egenkapitalen. Dette henger sammen med at selskapet har omdisponert deler av egenkapitalen til kortsiktig gjeld for å disponere midlene til bransjefremmede tiltak i tråd med tidligere styrevedtak.

Selskapets gjeld består i tillegg hovedsakelig av innvilgede, men ikke utbetalte tilskudd, samt mottatte, men ikke tildelte tilskudd.

Selv etter at finansielle anleggsmidler er omdisponert til kontantbeholdning, er likviditetsgraden i utgangspunktet isolert sett noe lav. Ettersom selskapet har stabile inntekter og direkte innflytelse på innvilgelse og utbetaling av tilskudd, anses likviditeten likevel som god.

Rentabilitetene påvirkes betydelig av finansinntektene, men selskapet har ikke økonomisk avkastning som mål. Selskapet har en drift som er i tråd med nivået på mottatte tilskudd og et tilhørende kostnadsnivå.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	13 165	12 703
Driftskostnader	13 127	11 967
Driftsresultat	38	736
Finansinntekter	1 638	372
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	1 638	372
Resultat før skatt	1 676	1 108
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	**1 676**	**1 108**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	0	8 661
Omløpsmidler	12 798	997
Sum eiendeler	**12 798**	**9 658**
Innskutt egenkapital	126	126
Opptjent egenkapital	1 874	4 017
Sum egenkapital	2 000	4 144
Kortsiktig gjeld	10 798	5 515
Langsiktig gjeld	0	0
Sum gjeld	10 798	5 515
Sum egenkapital og gjeld	**12 798**	**9 658**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	14,9 %	12,5 %
Egenkapitalrentabilitet	54,6 %	30,9 %
Gjeldsgrad	5,4	1,3
Egenkapitalprosent	15,6 %	42,9 %
Likviditetsgrad 1	1,2	0,2

Adm. dir.: Siv E. Wiken
Styre: Solveig Løhaugen (leder), Endre Angelvik (nestleder), Benedichte Hellestøl, Erik Spieler, Fredrik Jensen, Ståle Sætre, Unni Husøy og Beate Johnsen.
Revisor: KPMG
Eierandel: 20,48 %



Agder Kollektivtrafikk AS (AKT) er et mobilitetsselskap for Agder. Formålet for selskapet er å tilby innbyggerne i Agder et velfungerende og kostnadseffektivt kollektivtilbud. AKT har ansvaret for kollektivtrafikken i samtlige kommuner i Agder.

Selskapet skal også utføre lovpålagte skyss-oppgaver på en formålstjenlig måte. Selskapet skal bidra til en miljøvennlig trafikkutvikling. Selskapet har ikke erverv som mål, og skal ikke betale utbytte til eierne.

Året 2025.
I 2025 ble det utført totalt 24 mill. reiser på Agder. Trafikken økte med 9 % i Kristiansands-området og 6 % i Agder. Økningen tilskrives delvis nye bomstasjoner i Kristiansand, samt en endring i rutenettet mot slutten av året.

Selskapet deltok i 2025 i et forskningsprosjekt om bestillingstransport og samkjøring i distriktene, samt deltok i en pilot om samordning av offentlig betalt bestillingstransport på oppdrag fra Samferdselsdepartementet.

Staten bidro i 2025 med byvekstmidler på 147,8 mill. kroner til utvikling av kollektivtrafikken. 24,2 mill. kroner av disse ble brukt til videreføring av reduserte billettpriser.

AKT hadde ved utgangen av 2025 39 faste medarbeidere med et sykefravær på 4,9 %.

Samfunnsansvar og miljø
Det jobbes målrettet mot å få flere av regionens innbyggere til å benytte kollektivtransport samtidig som det er stort fokus på utslippsreduserende tiltak gjennom effektiv ruteproduksjon og mer miljøvennlig bussmateriell.

I 2025 ble CO2e-utslippene redusert med rundt 20 %, til 11 967 tonn CO2-ekvivalenter. Elektriske rutebåter satt i drift i 2025 har bidratt til å redusere CO2e-utslipp fra båtdriften.

Økonomisk utvikling
Driftsinntektene øker med 8,6 % til 1,2 mrd. kr. Billett-inntekter utgjør under 20 % av inntektene, mens offentlige tilskudd i all hovedsak utgjør resten.

Driftskostnadene økte med 6,9 %, noe mindre enn inntektene. Dette medførte en vesentlig reduksjon i driftsunderskuddet sammenlignet med tidligere år.

Selskapet bokfører betydelige finansinntekter fra omløpsmidlene, men nivået er på linje med året før.

Selskapet har de siste årene hatt store årlige underskudd for å finansiere en høy ruteproduksjon. Selskapet har nå en relativt solid egenkapitalandel på 36,4 %, men vil kun i en begrenset periode kunne tåle nye store underskudd uten at egenkapitalen blir uforsvarlig lav.

Likviditetsgraden er noe lav, men selskapet har likevel tilfredsstillende likviditet ettersom kontantstrømmene fra inn- og utbetalinger er relativt forutsigbare.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	1 216 833	1 120 590
Driftskostnader	1 223 602	1 144 099
Driftsresultat	-6 769	-23 509
Finansinntekter	8 625	8 667
Finanskostnader	4	7
Netto finansposter	8 621	8 660
Årsresultat	**1 852**	**-14 848**
Balanse	**2025**	**2024**
Varige driftsmidler	24 560	26 868
Finansielle midler	3788	1265
Omløpsmidler	148 519	158 464
Sum eiendeler	**176 867**	**186 597**
Innskutt egenkapital	24 867	24 867
Opptjent egenkapital	39 459	37 607
Sum egenkapital	64 326	62 474
Avsetning til forpliktelser	3 382	9 671
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	109 158	114 452
Sum gjeld	112 540	124 124
Sum egenkapital og gjeld	**176 867**	**186 598**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	1,0 %	-7,0 %
Egenkapitalrentabilitet	2,9 %	-21,2 %
Egenkapitalprosent	36,4 %	33,5 %
Gjeldsgrad	1,7	2,0
Likviditetsgrad 1	1,4	1,4

Å ENERGI

Adm. dir.: Steffen Syvertsen
Styre: Maria M. Hanssen (leder), Geir Bergskaug (nestleder), Synne Homble, Liv Fiksdahl, Lars Petter Maltby, Morten A. Yttreeide, Kristin Steenfeldt-Foss, Asbjørn Grundt, Rune Bæver, Jon Dåsvand Vehus, Kristine Gjøsæter og Siv Smaløy.

Revisor: EY
Eierandel: 6,006 %



Å Energi AS har som formål å eie, forvalte og videreutvikle konsernets virksomhet innen kraftproduksjon, nettvirksomhet og kraftsomsetningsvirksomhet, samt all annen virksomhet som naturlig hører dertil. Selskapet skal drives på forretnings-messige vilkår og med økonomisk formål.

Konsernets virksomhet omfatter bl.a. produksjon, distribusjon og salg av energi, samt energi-tilknyttede tjenester. Å Energi har sin hovedvirksomhet på Sørlandet og i Buskerud og hovedkontoret ligger i Kristiansand.

Året 2025

Konsernet kjøpte Trælandsfoss kraftverk og 85 prosent av AS Saudefaldene i 2025. Transaksjonen økte normalårsproduksjonen med 1,6 TWh til 12,9 TWh.

I tillegg kjøpte konsernet i 2025 de resterende 49 prosentene av Fredrikstad Energi AS og Norgesnett AS ble senere fusjonert inn i Glitre Nett AS

Investeringene i vannkraft og nett var rekordhøye 3 mrd. kr. Frøytlandsfoss kraftverk og Godfarfoss kraftverk ble åpnet i løpet av året.

Sluttrapporten for fusjonen viser for øvrig forventede årlige fusjonsgevinster på 390 mill. kr, mot den opprinnelige forventningen på 250 mill. kr

Selskapet hadde et sykefravær på 3,2 % i 2025, noe som er på linje med året før.

Samfunnsansvar og miljø

Konsernet har integrert bærekraftsrapportering i årsrapporten og identifiserer klimaendringer, naturmangfold, ressursbruk, egen arbeidsstyrke, arbeidere i verdikjeden, berørte lokalsamfunn og forretningsadferd som vesentlige temaer. De totale klimagassutslippene ble redusert med 13 prosent etter lokasjonsbasert metode og 22 prosent etter markedsbasert metode fra 2024 til 2025.

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene økte med 15 % i 2025. Driftsresultatet faller imidlertid ettersom verdsettelsen av fremtids-kontrakter snur fra positiv til negativ verdi.

Netto finans preges av resultatføringer av underskudd og nedskrivninger i Morrow. Justert for skattekostnader nær halveres årsresultatet sammenlignet med 2024.

Det er det underliggende resultatet etter skatt som benyttes som grunnlag for utbytteutdeling, og dette økte med 0,9 mrd. kr til 2,5 mrd. kr.

Rentabilitetene påvirkes merkbart av lavere resultater. I tillegg påvirker økt grunnrentebeskatning egenkapitalavkastningen direkte. Målt mot verdijustert egenkapital vil fremtidig avkastning i selskapet trolig ligge lavere enn for sammenlignbare plasseringer.

Konsernet har en solid egenkapitalandel. Likviditeten er under foretrukket nivå, men selskapet har god likviditetsstyring.

Resultatregnskap konsern (i mill. kr)	2025	2024
Driftsinntekter	35 998	31 260
Driftskostnader	30 233	23 510
Driftsresultat	5 765	7 750
Finansinntekter	210	-509
Finanskostnader	1 608	649
Netto finansposter	-1 397	-1 159
Resultat før skatt	4 368	6 591
Resultat ikke-videreført virksomhet*		
Skattekostnad	3 375	4 697
Resultat etter skattekostnad	**992**	**1 894**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	60 476	56 560
Omløpsmidler	12 038	11 063
Sum eiendeler	**72 514**	**67 623**
Innskutt egenkapital	16 014	16 014
Opptjent egenkapital	7 074	7 899
Min.interesser	642	1 063
Sum egenkapital	23 730	24 976
Langsiktig gjeld	35 336	28 718
Kortsiktig gjeld	13 449	13 929
Sum gjeld og forpliktelser	48 785	42 647
Sum egenkapital og gjeld	**72 514**	**67 623**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	8,5 %	11,2 %
Egenkapitalrentabilitet	18,2 %	28,9 %
Egenkapitalprosent	32,7 %	36,9 %
Gjeldsgrad	2,1	1,7
Likviditetsgrad 1	0,9	0,8
Utbytte	1 500	2 121

Daglig leder: Hege J. Nevestad

Styre: Øyvind Eikaas (leder), Steinar Andersen (nestleder), Helle Geheb, Liv Øyulvstad, Morten Goodwin, Ann-Torill Briksdal og Margrethe Svinøy.

Revisor: KPMG

Eierandel: 6,8 %



Visit Sørlandet AS er næringsklyngen for reiseliv, kultur og opplevelsesnæringen.

Selskapets formål er å være den ledende innovasjons-partneren for reiseliv, kultur og opplevelsesnæringen i regionen. Selskapet er et av fem offisielle landsdelsselskaper i Norge, og kjerneområdene er destinasjonsutvikling og ledelse, markedsføring og klyngenettverk.

Selskapet har ikke erverv som formål. Eventuelt overskudd skal benyttes til å fremme selskapets formål.

Visit Sørlandet AS har ansvaret for å koordinere, fasilitere og gjennomføre felles markeds-aktiviteter som bidrar til økt synlighet og oppmerksomhet rundt Sørlandet som reisemål.

Året 2025
Agder oppnådde 4 % vekst i kommersielle overnattinger i 2025, og Agder har i perioden 2019-2024 hatt sterkest vekst i reiselivsskapning i Norge.

Selskapet etablerte prosjektet «KRS Connect» høsten 2025 for å styrke Kristiansand lufthavn Kjevik som internasjonal innfallsport til regionen samt bygge relasjoner til internasjonale turoperatører.

Selskapet arbeidet aktivt med kongress-, møte- og arrangementsturisme også i 2025. Flere framtidige arrangementer og konferanser ble sikret for Kristiansand og Agderregionen.

Produksjonen av fire episoder av TV-serien *People of the North* startet i Agder i 2025. Serien distribueres internasjonalt med potensielt svært stor rekkevidde.

Selskapet økte antall partnere til over 200, opp fra 180 året før. Ved utgangen av 2025 hadde selskapet 10 faste stillinger.

Samfunnsansvar og miljø
Selskapet har vært Miljøfyrtårnsertifisert siden 2022, og selskapet arbeider etter prinsippene i Innovasjon Norges merkeordning «Bærekraftig reisemål».

Økonomisk utvikling
Selskapets inntektsgrunnlag består av medlemsavgift, bevilgninger og inntekter fra salg av tjenester til næringen og kommuner i Agder.

Selskapet leverer igjen et positivt årsresultat etter å ha tært på egenkapital som bygget seg opp i løpet av pandemien to år på rad.

Selskapet har få driftsmidler, og eiendelene består hovedsakelig av fordringer og bankinnskudd.

Selskapet har en solid egenkapitalandel på 75,8 %.

Selskapet har ingen langsiktige gjeldsposter og likviditeten er særdeles god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	20 445	18 170
Driftskostnader	19 808	19 981
Driftsresultat	637	-1 811
Finansinntekter	15	45
Finanskostnader	13	91
Netto finansposter	2	-46
Årsresultat	639	-1 857
Balanse	**2024**	**2024**
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	342	60
Finansielle anleggsmidler	176	176
Omløpsmidler	12 804	11 536
Sum eiendeler	**13 323**	**11 772**
Innskutt egenkapital	4 680	4 680
Opptjent egenkapital	5 422	4 783
Sum egenkapital	10 102	9 463
Kortsiktig gjeld	3 221	2 308
Sum egenkapital og gjeld	**13 323**	**11 772**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	5,2 %	-13,9 %
Egenkapitalrentabilitet	6,5 %	-17,9 %
Egenkapitalprosent	75,8 %	80,4 %
Gjeldsgrad	0,3	0,2
Likviditetsgrad 1	4,0	5,0

Daglig leder: Lars Aglen
Styre: Tom Nysted (leder), Carina Ugland, Erik Tønnesen, Gry Moen, Bjørn-Tore Flåten, Karen Landmark og Anne Mette Rønning

Revisor: Deloitte
Eierandel: 3,73 %



K2 Gründerlab AS (tidligere Innoventus Sør AS) har en visjon om å gjøre Agder til den foretrukne regionen å bygge innovative virksomheter i. Selskapet har en sentral rolle i det regionale og nasjonale økosystemet, og hovedstrategien er å støtte og koble selskaper med kompetanse, nettverk og kapital, for å øke graden av kommersialisering, vekst og eksport.

Selskapet arbeider aktivt med gründere, næringsliv, offentlige etater, akademia og forskningsmiljøer for å skape bærekraftige løsninger for fremtiden.

Året 2025
Selskapet har analysert og evaluert 240 nye forretningsideer i 2025. Totalt 72 oppstartsselskaper har vært tilknyttet inkubatoren siste året.

Oppstartsbedriftene i inkubatoren hentet om lag 100 mill. kroner i kapital, hvorav 68,1 mill. kroner var egenkapital. Dette representerer en økning på 25 % sammenlignet med 2024.

En sentral milepæl var etableringen av Agder Startup Fund I i desember 2025, hvor K2 deltok sammen med seks andre investorer. Fondet skal investere i 25–30 selskaper over en treårsperiode.

I februar 2025 åpnet K2 den totalrenoverte innovasjonsarenaen Basecamp i Kristiansand. Senteret fungerer som møteplass og arbeidsarena for gründere, investorer, næringsliv og kunnskapsmiljøer. Etterspørselen beskrives som høy, og selskapet opplyser at lokalutvidelse vurderes.

Det regionale investornettverket vokste til 96 aktive medlemmer, omtrent en dobling sammenlignet med tidligere nivå. Demo Day 2025 samlet 231 deltakere, mot 121 året før.

Selskapet hadde 8 ansatte ved utgangen av 2025 og sykefraværet var på 7,84 %.

Samfunnsansvar og miljø
Selskapet er medlem i Klimapartner Agder, har fokus på bærekraftsmålene og det føres i tillegg klimaregnskap. Alle porteføljeselskaper vurderes systematisk opp mot EUs taksonomi og følges opp gjennom Sustainability Readiness Level (SRL)-rammeverket.

Økonomisk utvikling
Driftsinntektene økte nærmere 30 % i 2025, og det er særlig økte inntekter fra oppdrag som driver økningen.

Driftskostnadene øker tilsvarende det det økte aktivitetsnivået, og selskapet leverer et driftsresultat nær null. Korrigert for finansinntekter ender årsresultatet dermed på 0,58 mill. kr.

Egenkapitalen øker som følge av tilbakeholdt resultat, og egenkapitalandelen øker til solide 73,0 %.

Avkastningen på total- og egenkapitalen er på forsvarlige nivåer, tatt i betraktning at selskapet ikke deler ut utbytte. Selskapet har meget god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	15 117	11 655
Driftskostnader	15 078	11 725
Driftsresultat	39	-71
Finansinntekter	543	510
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	543	510
Skatt	0	0
Årsresultat	**582**	**439**
Balanse	**2025**	**2024**
Varige driftsmidler	175	73
Finansielle anleggsmidler	919	919
Omløpsmidler	14 802	13 482
Sum eiendeler	**15 896**	**14 474**
Innskutt egenkapital	7 800	7 800
Opptjent egenkapital	3 801	2 756
Sum egenkapital	11 601	10 556
Langsiktig gjeld	919	1 382
Kortsiktig gjeld	3 376	2 536
Sum gjeld og forpliktelser	4 295	3 918
Sum egenkapital og gjeld	**15 896**	**14 474**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	3,8 %	3,1 %
Egenkapitalrentabilitet	5,3 %	4,2 %
Egenkapitalprosent	73,0 %	72,9 %
Gjeldsgrad	0,4	0,4
Likviditetsgrad 1	4,4	5,3

Daglig leder.: Terje Johnsen
Styre: Anders Kylland (leder), Ann-Elisabeth Ludvigsen (nestleder), Erik Lindøe, Inger-Lene Håland, Reidun Birkedal, Thor Tjørholm og Helge Hammersbøen.
Revisor: KPMG
Eierandel: 1,18 %



Verd investering AS har en visjon om å gjøre Agder ledende innen utvikling av innovative selskap. Selskapet forvalter verdier slik at de bidrar til økt verdiskaping og sysselsetting. Investeringene skal bidra til at regionen utmerker seg innen utvikling av nyskapende og bærekraftig selskap i hele Agder.

Selskapet investerer i små og mellomstore bedrifter i Agder ved å gå inn med aksjekapital. Selskapet eies av både offentlige og private aksjonærer, hvor hovedtyngden av eierskapet er offentlig.

Året 2025
Gjennom 2025 har selskapet investert i flere selskaper, blant annet ByBente AS, Stellai AS og Newbringer AS.

Selskapet gjennomførte også salg av aksjeposter i Brokke Alpinanlegg AS, K2 Gründerlab AS og Pågang Næringshage AS.

Samfunnsansvar og miljø
Målet til selskapet er å skape et innovativt miljø som bidrar til høyere sysselsetting og verdiskapning i Agder.

Selskapet vil legge stor vekt på den bærekraftige utviklingen i sine porteføljeselskaper. For å fremme dette, vil selskapets investeringer foretrekke forretningsmodeller hvor bærekraft inngår i minst en av selskapets kjernevirksomheter.

Økonomisk utvikling
Selskapet har i utgangspunktet ikke ordinære inntekter, men driftes ved hjelp av avkastningen på investeringene.

Årsresultatet på minus 10,6 mill. kr i 2025 er markant dårligere enn året før.

Resultatet skyldes i hovedsak nedskrivninger på 10 mill. kr samt tap ved realisasjon av aksjer på 0,8 mill. kr.

Selskapet har ingen gjeld av betydning og investeringene finansieres utelukkende ved hjelp av egenkapitalen og avkastningen på denne.

Selskapet opererer i en bransje hvor det, naturlig nok, vil være store årlige svingninger i årsresultatet og hvor avkastningen på investeringer kan ligge langt frem i tid. Utviklingen i egenkapitalrentabiliteten bør derfor sees over tid.

Selskapet har en betydelig likviditetsreserve tilgjengelig for nye investeringer.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	7	0
Driftskostnader	2 360	2 197
Driftsresultat	-2 353	-2 197
Finansinntekter	2 528	9 505
Finanskostnader	10 792	2 127
Netto finansposter	-8 264	7 378
Årsresultat	**-10 616**	**5 181**
Balanse	**2025**	**2024**
Finansielle anleggsmidler	25 529	28 426
Omløpsmidler	45 229	53 216
Sum eiendeler	**70 758**	**81 643**
Innskutt egenkapital	41 235	41 235
Opptjent egenkapital	28 095	38 711
Sum egenkapital	69 329	79 946
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	1 429	1 697
Sum gjeld og forpliktelser	1 429	1 697
Sum egenkapital og gjeld	**70 758**	**81 643**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	0,2 %	12,2 %
Egenkapitalrentabilitet	-14,2 %	8,9 %
Egenkapitalprosent	98,0 %	97,9 %
Gjeldsgrad	0,0	0,0
Likviditetsgrad 1	31,7	31,4

L/L SETESDAL BILRUTER

Adm. dir.: Terje Greibesland
Styre: Siri Østerhus (leder), Mardon Drangsholt (nestleder), Else Haugland, Tørres Brøvig, Sigmund Aune, Odd H. Dale, Stein H. Nilsen, Aileen Wikstøl og Liv Hansen
Revisor: RSM Norge AS
Eierandel: 0,88 %



Setesdal Bilruter LL hadde i 2025 anbudskontrakter i Horten, Larvik, Sandefjord, Setesdal, Åseral og Mandalsregionen. Selskapet driver i tillegg med turkjøring. Selskapet er lokalisert i Evje og Hornnes kommune.

Selskapet er eid av både private aktører og kommuner. Vågsbygdruta AS og Bykle kommune er de største eierne. Kristiansand kommunes eierandel er beskjedne 0,88 %.

Året 2025
Det ble kjørt totalt 8,4 mill. km i 2025. I 2025 vant selskapet ny tiårig kontrakt på rutekjøring i Setesdal. Vestfoldkontrakten skal avsluttes i 2026, noe som vil gi redusert aktivitet og omsetning fremover. Selskapet jobber videre med å vinne nye anbud.

Styret vedtok en strategiplan for perioden 2026-2031, hvor det skal satses på turmarkedet, mulig utvikling av selskapets eiendommer samt videre utvikling av tungbilverksted sammen med partnere.

Selskapet hadde 356 faste ansatte i 2025 og sykefraværet falt 0,3 prosentpoeng sammenlignet med året før.

Kommunalutvalget vedtok i sak 14/24 at det utarbeides en sak om å selge aksjene i selskapet, men først etter at den planlagte kapitalutvidelsen er gjennomført. Selskapet har i 2026 gjennomført en restrukturering med tanke på et eventuelt salg av rutebuss-virksomheten, som igjen vil kunne gi et bedre grunnlag for verdivurdering av kommunens aksjepost.

Samfunnsansvar og miljø
Selskapets aktivitet forurenser det ytre miljøet. Selskapet jobber kontinuerlig med å redusere forurensning gjennom blant annet fornying av vognparken, redusert tomgangskjøring og forbedring av kjørestil.

Selskapet har ikke rapportert eget CO2-regnskap, men store deler av selskapets utslipp fanges opp gjennom AKTs klimaregnskap.

Som leverandør av kollektivtransport har selskapet en netto positiv effekt på miljøet.

Økonomisk utvikling
Konsernet omsatte for 447,8 mill. kr i 2025, en økning på 0,6 %.

Driftskostnadene øker imidlertid noe mer (2,2 %), noe som gir en nedgang i driftsresultatet med 6,9 mill. kr til -3,9 mill. kr. Redusert gjeld gjenspeiles i lavere finanskostnader, men netto finans er nær uendret ettersom rentebærende bankbeholdning også reduseres gjennom året. Justert for skatteeffekter ender årsresultatet på 7,8 mill. kr.

Egenkapitalen reduseres som følge av negativt resultat, men soliditeten i selskapet er god, hensyntatt bransjen hvor selskapet opererer.

Selskapet har relativt forutsigbare kontantstrømmer fra rutebussvirksomheten, og likviditeten anses tilfredsstillende, selv om en likviditetsgrad på 1,5 isolert sett er noe lav.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	447 782	445 207
Driftskostnader	451 645	442 131
Driftsresultat	-3 862	3 077
Finansinntekter	2 340	3 553
Finanskostnader	8 660	9 953
Netto finansposter	-6 320	-6 400
Resultat før skatt	-10 182	-3 323
Skattekostnad	-2 412	-564
Årsresultat	**-7 770**	**-2 759**
Balanse	**2025**	**2024**
Immaterielle midler	3 686	1 273
Varige driftsmidler	159 352	195 610
Finansielle midler	4 620	3 996
Omløpsmidler	116 748	123 278
Sum eiendeler	**284 407**	**324 157**
Innskutt egenkapital	4 576	4 576
Opptjent egenkapital	75 406	84 075
Sum egenkapital	79 982	88 651
Avsetning for forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	124 181	153 524
Kortsiktig gjeld	80 244	81 982
Sum gjeld	204 425	235 506
Sum egenkapital og gjeld	**284 407**	**324 157**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	-0,5 %	2,0 %
Egenkapitalrentabilitet	-12,1 %	-3,6 %
Egenkapitalprosent	28,1 %	27,3 %
Gjeldsgrad	2,6	2,7
Likviditetsgrad 1	1,5	1,5
Utbytte	0	3 313

Daglig leder: Lars Erik Harv
Styre: Lars Petter Maltby (styreleder), Arild Bjelland (nestleder), Stine Felicia Berntzen, Anita Aanonsen Jernquist, Stina Torjesen, Tor Georg Hagane og Kjetil Mikaelsen.

Revisor: BDO
Eierandel: Indirekte. Avfall Sør AS eier 49,9 %.



Returkraft AS er, gjennom seks renovasjonsselskap, eid av kommuner i Agder. Kristiansand kommunes eierskap utøves indirekte gjennom eierandelen i Avfall Sør Holding AS. Selskapet eier og driver et forbrenningssanlegg på Langemyr i Kristiansand. Anlegget ble satt i drift i 2010.

Anlegget har kapasitet til å forbrenne omtrent 140 000 tonn avfall per år. Energien i avfallet gjenvinnes i form av elektrisk kraft og varmt vann til Kristiansands fjernvarmenett.

Forbrenningsanlegget tar imot restavfall fra husholdninger og bedrifter i hele regionen, i tillegg til spesialavfall. Behandlingen av husholdnings-avfall skjer til selvkost, regulert etter forurensningsloven.

Året 2025

Selskapet hadde stabil drift gjennom året, men gjennomførte en lengre vedlikeholdsstans enn normalt knyttet til både forbrenningsanlegg og turbin.

I 2025 investerte selskapet i i inconelkledning i brenn-kammeret for å redusere risikoen for kjelelekkasjer, noe som samtidig også reduserer det fremtidige vedlikeholdsbehovet.

Arbeidet med karbonfangst (CCS) ble videreført gjennom konseptstudien som ble startet i 2024.

Det er videre igangsatt en prosess for å utrede muligheten for et salg av selskapet, jfr. bystyresak 111/25.

Ved utgangen av 2025 hadde selskapet 45 ansatte og et sykefravær på 2,1 %.

Samfunnsansvar og miljø

Returkrafts virksomhet er regulert av utslippstillatelsen, og selskapet har en tett dialog med Miljødirektoratet. Selskapet publiserer månedlig utslipp regulert av utslippstillatelsen, og er medlem i Klimapartner.

Økonomisk utvikling

Returkraft leverte en tydelig resultatforbedring i 2025. Driftsresultatet økte fra 23,9 mill. kroner til 38,6 mill. kroner, hovedsakelig som følge av inntektsvekst fra mottak av næringsavfall. Dette til tross for en forlenget vedlikeholdsstans som ga tapte energiinntekter og økte kostnader.

Selskapet produserer et årsresultat på -2,8 mill. kr, men leverer likevel en positiv kontantstrøm fra driften på 100 mill. kr. Etter investeringer og låneopptak har selskapet en netto kontantstrøm på 38,9 mill. kr.

Likviditetsgraden er noe lav ettersom økt leverandørgjeld utligner mye av kontantstrømeffekten, men selskapet vurderes likevel til å ha tilfredsstillende likviditet.

Selskapet har i utgangspunktet en noe lav egenkapitalandel, men gitt positive årsresultater over tid er nivået tilfredsstillende.

Resultatregnskap (i 1000)	2025	2024
Driftsinntekter	329 821	310 784
Driftskostnader	291 178	286 843
Driftsresultat	38 643	23 941
Finansinntekter	2 874	6 546
Finanskostnader	45 368	47 167
Netto finansposter	-42 495	-40 621
Resultat før skatt	-3 852	-16 680
Skattekostnad	-1 006	3 345
Årsresultat	**-2 846**	**-13 335**
Balanse	**2025**	**2024**
Immaterielle midler	24 280	23 275
Varige driftsmidler	954 745	964 912
Finansielle midler	0	0
Omløpsmidler	115 883	97 248
Sum eiendeler	**1 094 908**	**1 085 435**
Innskutt egenkapital	10 000	10 000
Opptjent egenkapital	128 336	131 182
Sum egenkapital	138 336	141 182
Avsetning til forpliktelser	0	0
Annen langsiktig gjeld	870 967	874 276
Kortsiktig gjeld	85 605	69 977
Sum gjeld og forpliktelser	956 572	944 252
Sum egenkapital og gjeld	**1 094 908**	**1 085 435**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	3,2 %	2,3 %
Egenkapitalrentabilitet	-2,8 %	-11,3 %
Egenkapitalprosent	12,6 %	13,0 %
Gjeldsgrad	6,9	6,7
Likviditetsgrad 1	1,4	1,4

Kommunale foretak

Kommunale foretak er en del av kommunen som rettssubjekt og organisasjonsformen er hjemlet i kapittel 9 i kommuneloven. Et kommunalt foretak er dermed underlagt bystyret som øverste myndighet. Gjennom formålet i vedtektene fastsetter bystyret den virksomheten foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet.

Bystyret kan også gjennom vedtektene eller andre vedtak gi bindende pålegg for foretaket. Både stifting og oppløsning av kommunale foretak vedtas av bystyret. Organisasjonsformen benyttes ofte når kommunen skal ivareta både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn.

Som en del av kommunen er foretaket underlagt bystyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av bystyrets budsjettvedtak. Kommunedirektøren har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder, men kan kreve saker behandlet i bystyret.

Havnedirektør: Atle Johannessen

Styre: Trond Blattmann (leder), Erle W. Severinsen (nestleder), Irene Solli, Tore Heidenreich og Steinar B. Andersen

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 100 %



Kristiansand Havn KF er et kommunalt foretak eid av Kristiansand kommune. I 2021 ble det nye havneselskapet opprettet, og drifts-organisasjonene ved Lindesnes Havn KF og Kristiansand Havn KF ble flyttet til det nyetablerte Kristiansand Havn IKS.

Kristiansand Havn KF sitt formål er å sørge for effektiv, rasjonell og bærekraftig forvaltning av havnas eiendommer og med det legge til rette for god havnedrift med lavest mulig klimagassutslipp og miljøbelastning i driftsselskapet Kristiansand Havn IKS.

Fast eiendom ble liggende igjen i KF-ene, og skal i det vesentligste leies ut til IKS-et på nærmere bestemte vilkår. I tillegg får KF-et inntekter fra strategiske eierskap i andre selskaper, som i tråd med gjeldende eierstrategi skal finansiere investeringer i utvikling av havnen.

Alle ansatte er overført til Kristiansand Havn IKS.

Året 2025

Etableringen av Kristiansand Havn IKS har ført til en vesentlig reduksjon i aktivitetene til Kristiansand Havn KF.

Reetableringen av fergeterminalen etter Gartnerløkka-prosjektet ligger i KF-et. Arbeidene med vann- og avløpsledninger, lysmaster, skiltportaler og flytting av toalettfasiliteter ble påbegynt i 2025.

Foretaket forvalter og drifter for øvrig festeavtalene i Gravane.

Samfunnsansvar og miljø

Foretaket er miljøsertifisert etter ISO-14001. Det har ikke vært utslipp av betydning verken fra anleggs-virksomhet eller fra skip.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2025 driftsinntekter på 32,6 mill.kr, en økning på 1,9 %.

Driftskostnadene reduseres mer nær 18 mill. kr. Dette gjenspeiler ikke effektivisering i drift, men skyldes at selskapet overfører et betydelig lavere beløp enn året som tilskudd til IKS-et. Korrigert for netto finans øker netto driftsresultat med 17,1 mill. kr.

Langsiktig gjeld er redusert med 10,8 mill. kr som følge av betalt minimumsavdrag. Selskapets egenkapital reduseres tross positivt resultat, og utgjør 825,8 mill. kr. Hovedårsaken til reduksjonen skyldes bruk av investeringsfond på 25,6 mill. kr i investeringsregnskapet.

Avkastningen på total- og egenkapital er svak, men resultatene bør sees i sammenheng med IKS-et ettersom størstedelen av inntektene stammer derfra.

Kristiansand Havn har betydelige midler i kontanter, noe som gir en særdeles god likviditetsgrad.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	32 630	31 691
Driftskostnader	30 753	47 631
Brutto driftsresultat	1 877	-15 940
Finansinntekter	6 680	7 315
Finanskostnader	25 368	25 424
Netto finansposter	-18 689	-18 108
Motpost avskrivninger	21 699	21 817
Netto driftsresultat	**4 887**	**-12 232**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	1 004 380	998 914
Omløpsmidler	132 496	154 804
Sum eiendeler	**1 136 876**	**1 153 718**
Sum egenkapital	825 823	830 742
Langsiktig gjeld	299 836	310 673
Kortsiktig gjeld	11 217	12 303
Sum gjeld	311 053	322 976
Sum egenkapital og gjeld	**1 136 876**	**1 153 718**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	2,6 %	1,2 %
Egenkapitalrentabilitet	0,6 %	-1,5 %
Egenkapitalprosent	72,6 %	72,0 %
Gjeldsgrad	0,4	0,4
Likviditetsgrad 1	11,8	12,6

Interkommunale selskaper

Et interkommunalt selskap (IKS) etter lov om interkommunale selskaper kan bare opprettes av kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper.

Representantskapet er selskapets øverste myndighet og behandler selskapets regnskap, budsjett og økonomiplan og andre saker som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles i representantskapet.

Representantskapet er eiernes organ, og deltakerkommunenes eiermyndighet utøves av representantskapet. Dette innebærer at den enkelte deltakerkommune ikke kan utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon.

Bystyret oppnevner kommunes eierrepresentant med vara. Representantskapets medlemmer velges for fire år om ikke annet er fastsatt i selskapsavtalen.

Havnedirektør: Atle Johannessen

Styre: Trond Blattmann (leder), Åse Michaelsen, Erle Severinsen, Irene Solli, Steinar B. Andersen, Unn Hansen, Kirsti Dvergsnes, Kenneth H. Rafaelsen og Ian Couling.

Revisor: Agder Kommunerevisjon
Eierandel: 80 %



Kristiansand Havn IKS ble opprettet som interkommunalt selskap 01.01.2021. Selskapet eies av kommunene Kristiansand (80 %) og Lindesnes (20 %). Kristiansand Havn IKS har som formål å sørge for effektiv, rasjonell og konkurransedyktig drift av kommunenes havneanlegg. Selskapet skal være et miljøvennlig havne- og transportknutepunkt for det sørlige Norge og legge til rette for å flytte mer transport av gods fra vei til sjø.

Selskapet skal utøve den myndighet og ivareta de oppgaver som er tillagt kommunene etter havne- og farvannsloven, havnereglementet for kommunenes havnedistrikt og annen særlovgivning.

I strategiplanen fra 2020 har selskapet visjonen «Norges mest moderne havn». Selskapet skal være et dynamisk, miljøvennlig og fremtidsrettet knutepunkt. I 2021 vedtok havnestyret å utvide strategiplanen med fiskeri som et strategiområde.

Året 2025
Fergeterminalen hadde i 2025 over 1500 anløp og stabil trafikk. Cruisetrafikken hadde derimot det sterkeste året noensinne med 170 anløp og nær 430 000 passasjerer.

Containertrafikken utgjorde 41 500 TEU, en nedgang på 18,4 % fra 2021, mens bulk og stykkgods fortsatt viser sterke volumer.

Selskapet har i 2025 fullført utvidelsen av kai 36 samt arbeidet videre med prosessen rundt flytting av containerterminalen, utviklingen av fergeterminalen samt utredet utvidelser i Strømsvika.

Ved utgangen av 2025 var det 37 ansatte i selskapet, og sykefraværet gikk ned til 4,1 %.

Samfunnsansvar
Selskapet er miljøsertifisert etter ISO14001. Som en del av miljøledelsessystemet er havnas miljøaspekter identifisert og risikovurdert, det er fastsatt konkrete miljømål som evalueres og følges opp årlig.

Selskapet har etablert eget karbonnregnskap. Tallene viser en utslippsreduksjon på 1 900 tonn CO2e til 26 200 tonn.

Økonomisk utvikling
Driftsinntektene øker 13,4 % til 191 mill. kr. Økningen knyttes i hovedsak til skipsavgifter og salg av varer og tjenester. Selskapet øker marginene ved at driftskostnadene øker forholdsmessig mindre enn inntektene.

Selskapet leverer et årsresultat på 22,5 mill. kr, en økning på 12 %. Fremtidige investeringer vil imidlertid medføre betydelige avskrivninger og rentekostnader, som igjen vil legge press på årsresultatene. Det er en risiko for at selskapet kan måtte ha behov for tilføring av kapital for å betjene finansieringskostnader ved maksimalt tillatt låneopptak.

Skatteetaten vurderer for tiden hvorvidt selskapet er skattepliktig, noe som potensielt kan medføre store økonomiske effekter fremover.

Egenkapitalen øker som følge av positivt årsresultat og tilskudd fra KF-et. Likviditeten er noe svak, men vurderes likevel som tilfredsstillende for fremtidig drift og utvikling.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	191 010	168 416
Driftskostnader	152 945	136 967
Driftsresultat	38 065	31 448
Finansinntekter	5 671	6 277
Finanskostnader	18 541	15 253
Netto finansposter	-12 871	-8 976
Årsresultat	25 195	22 472
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	438 603	407 813
Omløpsmidler	116 398	150 751
Sum eiendeler	555 001	558 565
Sum egenkapital	91 041	63 391
Avsetning for forpliktelser	27 552	30 405
Langsiktig gjeld	334 596	359 583
Kortsiktig gjeld	101 812	105 186
Sum gjeld	463 960	495 173
Sum egenkapital og gjeld	555 001	558 565
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	7,9 %	7,7 %
Egenkapitalrentabilitet	32,6 %	43,1 %
Egenkapitalprosent	16,4 %	11,3 %
Gjeldsgrad	5,1	7,8
Likviditetsgrad 1	1,1	1,4

Brannsjef: Jan Røilid
Styre: Aslak Wegge (leder), Lene Holtskog (nestleder), Glen Allan Eikeland, Ole Andreas Holthe og Carl Martin Moseid

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 78,1 %



Kristiansandsregionen Brann og redning IKS (KBR) eies av kommunene Kristiansand, Vennesla, Lillesand og Birkenes. KBR har som formål å være en faglig, solid og kostnadseffektiv brann- og redningsorganisasjon.

Selskapet skal ivareta deltakerkommunenes behov, plikter og oppgaver vedrørende brann- og ulykkesberedskap, brannforebyggende og kontrollerende oppgaver, samt andre tiltak som hører naturlig inn under dette formål.

Året 2025
KBR startet i fjor gjennomføring av tiltak fra den vedtatte beredskapsanalysen. Oppbemanning til femmannslag i Lillesand ble gjennomført våren 2025, mens tilsvarende oppfølging planlegges i Vennesla i 2026.

Det ble avklart i 2025 at hovedstasjonen i Kristiansand skal videreutvikles på eksisterende lokasjon. Arbeidet med skisseprosjekt og reguleringsendring ble startet i 2025 for å møte fremtidige plass- og arbeidsmiljøbehov.

Videre fortsatte selskapet et omfattende arbeid innen forebygging, særlig rettet mot risikoutsatte grupper, verneverdig trehusbebyggelse og reduksjon av unødige automatiske brannalarmer.

Samfunnsansvar og miljø
Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljø utover det som er normalt i bransjen, og har dermed ikke iverksatt særskilte tiltak på dette området. Selskapet følger kravene i åpenhetsloven og har publisert egne aktsomhetsvurderinger på sine nettsider

Økonomisk utvikling
Driftsinntektene øker moderat med 2,3 %, og gir en merinntekt mot budsjett på 3,1 mill. kr.

Driftsutgiftene følger den prosentmessige utviklingen i inntekter, men nivået er likevel 4,7 mill. kr lavere enn budsjett. Mindreforbruket henger hovedsakelig sammen med at mindre fravær og vikarbruk samt pensjonseffekter førte til lavere lønnsutgifter enn forventet. Overføringene til 110-sentralen øker til 8,7 % av driftsutgiftene, og det har tidligere vært varslet at man kan stå overfor en betydelig fremtidig økning.

Korrigert for finansposter gir dette et netto driftsresultat på 5,2 mill. kr, noe som er 6,3 mill. kr bedre enn budsjett.

Investeringsgjelden øker forsiktig i takt med investeringsnivået, men rundt 80 % av langsiktig gjeld består av pensjonsforpliktelser. Bokførte pensjonsmidler dekker imidlertid pensjonsforpliktelsene med en margin på ca. 4 mill. kr.

Selskapet forventes ikke å levere rentabiliteter for å gi utbytte. Egenkapitalandelen kan virke noe lav, men andelen rentebærende gjeld er lav og selskapet har årlige høye driftstilskudd fra eierne.

Likviditeten vurderes å være god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	172 589	168 630
Driftskostnader	168 530	164 690
Brutto driftsresultat	4 059	3 940
Finansinntekter	1 517	1 548
Finanskostnader	8 637	10 356
Netto finansposter	-7 119	-8 808
Motpost avskrivninger	8 276	7 528
Netto driftsresultat	**5 216**	**2 660**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	315 691	268 112
Omløpsmidler	41 390	30 762
Sum eiendeler	**357 081**	**298 874**
Sum egenkapital	37 867	18 866
Langsiktig gjeld	299 554	257 438
Kortsiktig gjeld	19 660	22 571
Sum gjeld	319 214	280 009
Sum egenkapital og gjeld	**357 081**	**298 874**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	4,2 %	4,5 %
Egenkapitalrentabilitet	18,4 %	68,1 %
Egenkapitalprosent	10,6 %	6,3 %
Gjeldsgrad	8,4	14,8
Likviditetsgrad 1	2,1	1,4

Adm. dir: Harald Furre
Styre: Grete Faremo (leder), Kurt Mosvold (nestleder), Marit Wergeland, Per Fronth, Kristin Danielsen, Monika Holst-Olsen, Tor Aadalen og Mikal Vassbotn
Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 60 %



Kilden Teater og Konserthus IKS skal være hele Sørlandets hovedarena for opera, scenisk og symfonisk kunstuttrykk, etablere Kristiansand og Agder-fylket som en attraktiv kulturby- og region, og være en viktig møteplass for innbyggerne på Sørlandet. Selskapet har som formål å realisere, drive og videreutvikle institusjonen Kilden Teater- og Konserthus for Sørlandet. Dette skal gjøres som en fullverdig institusjon for teater-, opera-, musikk- og kulturhus-virksomhet tilrettelagt for produksjon, formidling og utvikling av et allsidig kunstnerisk repertoar.

Året 2025

Kilden leverte et meget sterkt aktivitetsår med publikumsrekord. Totalt ble det gjennomført 930 arrangementer, og 208 908 publikummere besøkte Kilden. Dette er en betydelig økning fra 2024.

Det ble gjennomført 168 arrangementer i Agder utenfor Kilden og samtidig nådde selskapet rekordhøye digitale publikumstall med nær 1,75 millioner avspillinger.

Styret vedtok i 2025 en ny strategi for perioden 2026-2031, med mål om å styrke kunstnerisk kvalitet og samfunnseffekt.

Selskapet videreførte samarbeidet med Kunstsilo, blant annet gjennom Nordic Art Symphony og Fragment-festivalen.

Selskapet hadde 229 faste ansatte og 93 ansatte i midlertidige- og åremålsstillinger 2025.

Sykefraværet gikk ned 0,5 prosentpoeng til 5,5 %.

Samfunnsansvar og miljø

Selskapet er sertifisert som Miljøfyrtårnbedrift, og har gjennomført flere tiltak, bl.a. vedrørende gjenbruk og materialbesparelse i verkstedene samt miljøkrav i anskaffelser og leverandøroppfølging.

Økonomisk utvikling

Selskapet leverer et sterkt økonomisk resultat, selv om netto driftsresultat er lavere enn rekordåret 2024. Resultatet på 18,4 mill. kr er likevel 9,9 mill. kr bedre enn budsjett.

Selskapet har ingen investeringsgjeld, noe som ellers kunne gitt en betydelig påvirkning på finansutgifter og netto driftsresultat.

Rentabilitetene er svakt positive, men det er heller ikke meningen at selskapet skal betale utbytte. Rentabilitetene bør imidlertid være høye nok til at selskapet kan sette av midler til fremtidig vedlikehold. Det er usikkert hvorvidt et resultat tilsvarende mindre enn halvparten av avskrivningene i lengden vil være tilstrekkelig for å demme opp for fremtidige vedlikeholdsbehov.

Gjeldsgraden er lav og langsiktig gjeld består utelukkende av pensjonsforpliktelser. Selskapet anses å være meget solid og det har en forsvarlig og stabil likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	324 042	310 250
Driftskostnader	353 013	328 545
Brutto driftsresultat	-28 971	-18 295
Finansinntekter	6 571	6 885
Finanskostnader	109	86
Nett finansposter	6 462	6 799
Motpost avskrivninger	40 916	40 825
Netto driftsresultat	**18 407**	**29 329**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	1 387 839	1 402 534
Omløpsmidler	110 537	106 476
Sum eiendeler	**1 498 376**	**1 509 010**
Sum egenkapital	1 319 776	1 331 860
Langsiktig gjeld	111 532	107 552
Kortsiktig gjeld	67 068	69 599
Sum gjeld og forpliktelser	178 600	177 151
Sum egenkapital og gjeld	**1 498 376**	**1 509 010**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	1,2 %	2,0 %
Egenkapitalrentabilitet	1,4 %	2,2 %
Egenkapitalprosent	88,1 %	88,3 %
Gjeldsgrad	0,1	0,1
Likviditetsgrad 1	1,6	1,5

Revisjonsdirektør: Tor Ole Holbek
Styre: Per Kåre Selle (leder), Britt I. Andersen (nestleder), Vidar Kleppe, Solveig Robstad og Sølvi Thomassen.
Revisor: Vestfold og Telemark revisjon IKS
Eierandel: 52,5 %



Agder Kommunerevisjon IKS er et interkommunalt selskap og eies av kommunene Kristiansand, Vennesla, Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle og Agder fylkeskommune.

Selskapet har som formål å utføre revisjon i, og ha tilsyn med, de deltagende kommuner i henhold til kommuneloven og tilhørende forskrifter om revisjon og kontrollutvalg. Tilsvarende gjelder også for kommunale foretak og interkommunale selskaper som deltakerne er medeiere i. Selskapet kan også påta seg andre revisjonsoppdrag i den utstrekning lovgivningen gir adgang til dette.

Året 2025

Styret vedtok i 2025 ny strategi for perioden 2026–2030. Den nåværende tiltaksplanen skal revideres for å samsvare med den nye strategien.

Revisjonen videreutviklet i 2025 samarbeidet med Rogaland Revisjon IKS, slik at selskapene sammen får bredere kompetansemiljøer samt at leveringssikkerheten mot kundene øker. I tillegg har selskapet samarbeidsavtale med fem andre revisjonsselskaper om forvaltningsrevisjon.

Selskapet har også i 2025 arbeidet bevisst for å redusere løpende driftsutgifter, og vil fortsette å ha fokus på kostnadseffektiv drift samtidig som kravene til revisjonsfaglig kvalitet skal opprettholdes. Selskapet mener at lave timepriser kombinert med høy revisjonsfaglig kvalitet, viser at selskapet er konkurransedyktig.

Det har i 20 to år på rad 25 vært 16 ansatte i selskapet. Totalt sykefravær var på 3,8 %.

Samfunnsansvar og miljø

Selskapet melder at virksomheten antas å ikke påvirke det ytre miljø.

Det ble i 2022 utarbeidet egne etiske retningslinjer samt rutiner mot hvitvasking, i 2025 har det ikke framkommet saker hvor det har forekommet brudd på de etiske retningslinjene.

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene består hovedsakelig av overføringer fra eierkommunene. Det bokføres merinntekter mot budsjett på 0,7 mill. kr, fortrinnsvis grunnet økte inntekter fra bistand samt sykepengerefusjoner. Driftsutgiftene reduseres noe fra året før bl.a. grunnet pensjonseffekter. Samlet gir dette et netto driftsresultat på 0,8 mill. kr.

Ved årsslutt utgjorde selskapets disposisjonsfond 8,8 mill. kr. Egenkapitalen i selskapet øker til 20,7 mill. kr, noe som gir en egenkapitalandel på 26 %. Av total gjeld på 52,7 mill. kr utgjør fremtidige pensjons-forpliktelser 49,1 mill. kr.

Gitt at selskapet utfører tjenesteproduksjon som ikke er kapitalintensiv, vurderes egenkapitalandelen til å være tilstrekkelig. I vurderingen av hvorvidt selskapet driftes effektivt, bør det sees til timeprisene som selskapet fakturerer kommunene, snarere enn nivået på rentabilitetene.

Likviditeten anses å være meget god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	25 493	23 732
Driftskostnader	25 053	25 537
Brutto driftsresultat	440	-1 804
Finansinntekter	361	380
Finanskostnader	0	
Netto finansposter	361	380
Netto driftsresultat	**801**	**-1 424**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	61 039	54 592
Omløpsmidler	12 343	11 835
Sum eiendeler	**73 382**	**66 427**
Sum egenkapital	20 680	17 284
Langsiktig gjeld	49 090	45 457
Kortsiktig gjeld	3 612	3 684
Sum gjeld	52 702	49 144
Sum egenkapital og gjeld	**73 382**	**66 427**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	1,1 %	-2,2 %
Egenkapitalrentabilitet	4,2 %	-8,5 %
Egenkapitalprosent	28,2 %	26,0 %
Gjeldsgrad	2,5	2,8
Likviditetsgrad 1	3,4	3,2

Daglig leder: Øyvind Arntzen
Styre: Jan Røilid (leder), Gerd Signe Eieland (nestleder), Terje Spilling, Ingunn K. Thomassen og Linda Imenes
Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: Indirekte. KBR eier 46,90%



110 Agder IKS eies av Kristiansandsregionen brannvesen IKS (KBR), Setesdal brannvesen IKS, Brannvesenet Sør IKS og kommunene: Grimstad, Flekkefjord, Arendal, Tvedestrand, Risør, Gjerstad, Vegårdshei, Åmli og Froland.

Selskapets formål er å utføre deltakernes plikter knyttet til Brann- og eksplosjonsvernloven § 16, som setter plikt til tilknytning til nødalarmsentral, samt å bære sin andel av kostnadene ved etablering og drift av sentralen. 110 Agder IKS eier 7 % i Nasjonalt kommunesamarbeid for 110-sentralene IKS (NKS 110).

Året 2025
110-sentralen håndterte totalt 101 396 oppgaver i 2025, mot 96 568 i 2024. Dette tilsvarer en økning på rundt 5 %.

Selskapet etablerte i 2025 nye funksjoner som fagutvikler og dagoperatør. For å styrke kapasitet og robusthet, ble det vedtatt å øke bemanningen på hvert vaktlag fra tre til fire personer gjeldende fra 2026.

Det nasjonale oppdrags-håndteringsverktøyet LEO ble tatt i full bruk i 2025 etter innføring i desember 2024. Selskapet startet også forberedelser til nye systemer for alarmhåndtering og kommunikasjon med planlagt innføring fra 2026.

Selskapet hadde 20 fast ansatte ved utgangen av 2025 og sykefraværet ble redusert til 2,95 %.

Samfunnsansvar og miljø
Selskapet opplyser at virksomheten ikke medfører miljøforurensning eller utslipp av betydning for det ytre miljø, og rapporterer ikke om særskilte miljø- eller klimatiltak i 2025

Økonomisk utvikling
I det store og hele finansieres driften gjennom årlige overføringer fra eierne.

Driftsutgiftene øker noe mindre enn budsjettert, hovedsakelig grunnet lavere nødnetts-kostnader til DSB samt at overføringene til det nasjonale 110-samarbeidet ble noe redusert.

Selskapet leverer et netto driftsresultat i null, mens det var budsjettert med et underskudd på 2 mill. kr.

Langsiktig gjeld øker noe, men består i utelukkende av pensjonsforpliktelser. Egenkapitalen reduseres samtidig med 1,5 mill. kr. Lave balanseverdier og -endringer gir imidlertid store utslag i egenkapitalandelen, som reduseres til 44,6 %.

Selskapet har meget god likviditet, med en økning av både bankinnskudd og arbeidskapital i løpet av året.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	31 824	30 444
Driftskostnader	32 914	31 463
Brutto driftsresultat	-1 089	-1 019
Finansinntekter	522	791
Finanskostnader	3	10
Netto finansposter	519	781
Motpost avskrivninger	570	512
Netto driftsresultat	**0**	**274**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	5 854	4 890
Omløpsmidler	8 712	8 241
Sum eiendeler	**14 566**	**13 131**
Sum egenkapital	6 499	7 979
Langsiktig gjeld	4 070	1 625
Kortsiktig gjeld	3 997	3 526
Sum gjeld	8 067	5 151
Sum egenkapital og gjeld	**14 566**	**13 131**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	0,0 %	2,2 %
Egenkapitalrentabilitet	0,0 %	3,5 %
Egenkapitalprosent	44,6 %	60,8 %
Likviditetsgrad 1	2,2	2,3

Daglig leder: Siri Urdal
Styre: Wenche Fresvik (leder), Tina N. Abrahamsen (nestleder), Liv Øyulvstad, Kåre Andersen, Berendt P. Moe, Åse I. Flateland og Tormod Næss
Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 12,52 %



Etablerersenter Agder IKS (Driv Agder) er et interkommunalt selskap som eies av Agder fylkeskommune og 21 kommuner i Agder.

Selskapets formål er å mobilisere til entreprenørskap og å yte bistand i forbindelse med kompetanseutvikling innen idé- og forretningsutvikling og annet som naturlig hører sammen med dette. Gjennom dette skal selskapet bidra til etablering av nye lønnsomme og konkurransedyktige bedrifter i Agder.

Året 2025
Etablerersenteret Agder IKS, med merkenavnet Driv Agder, hadde høy aktivitet i 2025. Selskapet gjennomførte 70 kurs og webinarer med 1 950 påmeldte deltakere, samt 1 005 individuelle rådgivningsmøter.

Samarbeidet med NAV, Innovasjon Norge og øvrige aktører i det regionale virkemiddelapparatet ble videreført. Prosjektet «Én vei inn» ble videreført. Videre ble det gjennomført månedlige gründerkvelder i samarbeid med K2 Gründerlab, UiA Nyskaping, Digin og Bølgen bærekraftsenter

I 2026 har representantskapet gitt styret fullmakt til å inngå økonomisk selvbærende samarbeidsavtaler med kommuner i Agder som ikke er eiere. Avtalene skal ikke gi rettigheter tilsvarende eierskap eller øke den økonomiske risikoen for eksisterende eiere.

Samfunnsansvar og miljø
Selskapet opplyser at virksomheten ikke medfører vesentlig påvirkning på det ytre miljø. Driv Agder har etiske retningslinjer for ansatte og konsulenter som omfatter habilitet, konfidensialitet, integritet og god forretningsskikk. Selskapet arbeider systematisk med likestilling og mangfold.

Økonomisk utvikling
Selskapet mottar hovedsakelig tilskudd som finansiering av virksomheten.

Selskapet leverer et netto driftsresultat på -0,6 mill. kr og det negative resultatet skyldes i hovedsak økt bemanning og -ressursbruk gjennom året.

Langsiktig gjeld består av pensjonsforpliktelser, men posten utlignes av bokførte pensjonsmidler.

Selskapet har lave bokførte balanseverdier, og selv små endringer i enkeltposter kan medføre større utslag i nøkkeltallene.

Selskapets bruker disposisjonsfond for å dekke opp underskuddet, og egenkapitalandelen reduseres til 50,8 %. Selv om egenkapitalen nominelt er lav, tåler selskapet imidlertid godt flere enkeltår med beskjedne underskudd.

Selskapet har meget god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	6 307	6 134
Driftskostnader	7 069	6 408
Brutto driftsresultat	-762	-274
Finansinntekter	117	82
Finanskostnader	0	
Netto finansposter	117	82
Netto driftsresultat	**-645**	**-192**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	2 410	2 021
Omløpsmidler	4 361	4 897
Sum eiendeler	**6 771**	**6 918**
Sum egenkapital	3 442	4 390
Langsiktig gjeld	2 307	1 619
Kortsiktig gjeld	1 022	910
Sum gjeld	3 329	2 529
Sum egenkapital og gjeld	**6 771**	**6 918**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	-9,4 %	-2,8 %
Egenkapitalrentabilitet	-16,5 %	-4,3 %
Egenkapitalprosent	50,8 %	63,5 %
Gjeldsgrad	1,0	0,6
Likviditetsgrad 1	4,3	5,4

ARKIVSENTER SØR

Daglig leder: Turid Holen
Styre: Ivan Sagebakken (leder), Anne Kristin Lindseth (nestleder), Kyrre Jordbakke, Beate Fjellestad, Anne S. Lorentz og Øyvind S. Andersen

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 43,8 %



Arkivsenter sør IKS er et interkommunalt selskap som eies av alle kommunene i tidligere Vest-Agder fylke samt Agder fylkeskommune.

Selskapets formål er å arbeide for at verdifullt kommunalt og fylkeskommunalt arkivmateriale blir tatt vare på og gjort tilgjengelig for allmennhetens bruk, forskning og andre forvaltningsmessige og kulturelle formål, i samsvar med arkivloven.

Selskapet har ansvar for ordning med deltakernes fjernarkiv, stå for opplæring og veiledning i arkivsystemer og arkivrutiner, rådgivning og tilsyn med arkivlokaler, samt bistå med annet arkivarbeid for deltakerne. Hver eier har krav på å få utført arbeid i rimelig forhold til innbetalt tilskudd iht. vedtatt arbeidsplan for hvert år.

Året 2025

Selskapet opplyser at så godt som alle planlagte arbeidsoppgaver ble utført, og at arbeidsmålene for 2025 i hovedsak ble nådd. Virksomheten var konsentrert om mottak og bevaring av analoge og digitale arkiver, rådgivning, dokumentasjons-planarbeid, tilgjengeliggjøring og eksternt finansierte ordnings- og digitaliserings-prosjekter.

Arbeidet i 2025 var preget av forberedelsene til ny arkivlov og tilhørende forskrifter gjeldende fra 1. januar 2026. Selskapet ga innspill til regelverksarbeidet og har i 2025 støttet eierkommunene gjennom rådgivning, kurs, samlinger og arbeid med dokumentasjons-plan og internkontroll.

Det formaliserte samarbeidet med Aust-Agder museum og arkiv og Vest-Agder-museet startet i 2025. Samarbeidet omfatter blant annet ledermøter, felles styremøter, fagdager, kursplanlegging, formidling og samarbeid om digitale arkivtjenester.

Selskapet har 9 faste stillinger, totalt ca. 8,5 årsverk. Sykefraværet i selskapet var på 4,7 %.

Samfunnsansvar og miljø

Selskapet er IA-bedrift og har en HMS-plan som oppdateres fortløpende. Selskapet sin virksomhet har ubetydelig virkning på det ytre miljø. Selskapet følger de yrkesetiske retningslinjene til International Council on Archives.

Økonomisk utvikling

Selskapet finansieres av årlige tilskudd fra eierkommunene basert på folketallet, med et minimums- og maksimums-beløp samt et eget beløp fra fylkeskommunen.

Selskapet hadde et netto driftsresultat på 0,15 mill. kr i 2024. Langsiktig gjeld består av pensjonsforpliktelser, men posten utlignes av bokførte pensjonsmidler.

Hensyntatt selskapets størrelse, virksomhet, omfang og risiko synes en egenkapitalandel på 19,1 % å være tilfredsstillende. Likviditeten i selskapet er tilfredsstillende.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	12 777	12 787
Driftskostnader	13 198	13 548
Brutto driftsresultat	-421	-761
Finansinntekter	522	435
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	522	435
Motpost avskrivninger	45	45
Netto driftsresultat	**145**	**-281**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	10 799	9 307
Omløpsmidler	11 151	11 788
Sum eiendeler	**21 950**	**21 095**
Sum egenkapital	4 306	4 880
Langsiktig gjeld	10 730	8 518
Kortsiktig gjeld	6 915	7 697
Sum gjeld	17 645	16 215
Sum egenkapital og gjeld	**21 950**	**21 095**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	0,7 %	-1,3 %
Egenkapitalrentabilitet	3,2 %	-5,6 %
Egenkapitalprosent	19,6 %	23,1 %
Gjeldsgrad	4,1	3,3
Likviditetsgrad 1	1,6	1,5

Daglig leder: Jan Henrik Danielsen
Styre: Rune Stokke (leder), Bente Rist (nestleder), Terje Fjellvang, Eva Såkvitne og Eivind Severinsen

Revisor: Ikke opplyst
Eierandel: 11 %



OFA IKS eies av Agder fylkeskommune og alle kommunene i Agder. Det unike samarbeidet, som omfatter hele regionen Agder, gjør OFA til Norges største kommunale innkjøpssamarbeid - målt etter antall deltakere.

OFA gjennomfører offentlige anbudskonkurranser, samt inngår og forvalter vare- og tjenesteavtaler på vegne av selskapets deltakere. Formålet til selskapet er å inngå avtaler som representerer økonomiske gevinster eller andre fordeler for deltakere og som kommer alle deltakerne til gode.

Året 2025

Daglig leder fratrådte i 2025 og Jan Henrik Danielsen ble tilsatt.

Året var ellers preget av videre etablering av selskapet og organisatoriske endringer, samtidig som ordinær konkurransegjennomføring og avtaleoppfølging fortsatte.

Selskapets malverk ble fullstendig revidert og et nytt malverk ble tatt i bruk før sommeren. En hospiteringsavtale med Direktoratet for forvaltning og økonomistyring ble avsluttet, samtidig som det ble lagt opp til videre samarbeid.

Representantskapet vedtok ny virksomhets- og anskaffelsesstrategi, hvor selskapets mål organiseres under områdene «billigere, tryggere og mer bærekraftig».

Selskapet rapporterer nye kontrakter med oppstart i 2025 med samlet estimert årlig omsetning på om lag 197,1 mill. kr og maksimal samlet kontraktsverdi på om lag 1,5 mrd. kr.

Samfunnsansvar og miljø

Fra 1.januar 2024 var det en regelendring for klima og miljøvekting i offentlige anskaffelser som sier at det nå skal vektes 30% i anskaffelser. OFA har ved hver anskaffelse vurdert hvordan reglen skal hensyntas. Ny strategi har bl.a. et mål om minst 50 % nullutslippsløsninger ved levering av varer og tjenester

Økonomisk utvikling

Selskapet finansieres hovedsakelig av årlige overføringer fra eierne.

Netto driftsresultat reduseres til 1,0 mill. kr, og henger sammen med reduserte inntekter samt en mindre økning av driftsutgiftene. Utgiftene er imidlertid lavere enn budsjettert, og henger sammen med ulønnede permisjoner og en ubesatt prosjektstilling.

Langsiktig gjeld består av pensjonsforpliktelser, men posten nær utlignes av bokførte pensjonsmidler.

Selskapets egenkapital økte til 4,3 mill. kr ved årets slutt, og disposisjonsfondet på 4,6 mill. kr kan benyttes til å jevne ut svingninger og holde eierne årlige kontingenter stabile.

Selskapet har lave bokførte balanseverdier, og selv små endringer i enkeltposter kan medføre større utslag i nøkkeltallene.

Selskapet har meget god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	10 965	12 915
Driftskostnader	10 234	9 540
Brutto driftsresultat	731	3 375
Finansinntekter	339	170
Finanskostnader	9	
Netto finansposter	330	170
Netto driftsresultat	**1 061**	**3 544**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	4 417	3 555
Omløpsmidler	6 075	5 074
Sum eiendeler	**10 492**	**8 629**
Sum egenkapital	4 283	3 589
Langsiktig gjeld	4 725	3 504
Kortsiktig gjeld	1 484	1 536
Sum gjeld	6 209	5 040
Sum egenkapital og gjeld	**10 492**	**8 629**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	11,2 %	82,1 %
Egenkapitalrentabilitet	27,0 %	197,5 %
Egenkapitalprosent	40,8 %	41,6 %
Gjeldsgrad	1,4	1,4
Likviditetsgrad 1	4,1	3,3

Adm. Dir.: John Olsen
Styre: Rune Frustøl (leder), Arnt Abrahamsen (nestleder), Vidar Torsøe, Aslak Wegge, Mette Gundersen, Stina Mikkelsen, Tom Svendsen, Thorunn Lunde, Arvid Svaland og Aslak Wegge.
Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 22 %



Vest-Agder Museet IKS er et kulturhistorisk museum som ved utgangen av 2023 bestod av elleve avdelinger. Formålet med det interkommunale selskapet er å organisere innsamling, bevaring, dokumentasjon, forskning og formidling av kunst- og kulturhistorie. Museet har ansvar for drift og forvaltning av de samlinger og anlegg som gjennom avtaler er en del av det konsoliderte museet.

Selskapet forvalter rundt 60 000 gjenstander og 220 000 foto, samt 130 bygninger, hvorav 102 er fredet/ verneverdige. I tillegg kommer skipet D/S Hestmanden, spor og jernbanemateriell på Setesdals-banen og ammunisjons-jernbanen på Kanonmuseet.

Året 2025

Museet satte publikumsrekord for fjerde år på rad. Totalt besøkte 176 535 personer museets arenaer og eksterne arrangementer i 2025. Flere avdelinger satte besøksrekorder, blant annet Flekkefjord museum, Kanonmuseet og D/S Hestmanden.

Arbeidet med nytt museumsbygg på Odderøya gikk inn i en avgjørende fase i 2025. Bryggeanlegget ble ferdigstilt, og åpnet sommeren 2025. Videre ble samspillsfase med entreprenør gjennomført, og rivningen av det tidligere Sjøsportbygget markerte byggestart i desember.

Ved utgangen av 2025 hadde museet 68 ansatte fordelt på totalt 64,5 årsverk. Sykefraværet var på 6,9 %.

Samfunnsansvar og miljø

Vest-Agder-museet arbeider aktivt med sosial bærekraft, universell utforming, inkludering og tilgjengelighet.

Selskapet anser seg å være en aktør i det grønne skiftet i museumsbransjen og søker å bidra til oppfyllelsen av flere av FNs bærekraftsmål og ICOMs resolusjon om bærekraft

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene øker 10,4 % og ender godt over budsjett. Økningen skyldes bl.a. høyere besøks- og leieinntekter, men bunner også i en del mottatte forskudd.

Driftsutgiftene følger det økte aktivitetsnivået og øker med 9,3 %. Justert for finansposter og avskrivninger ender netto driftsresultat på 7,5 mill. kr. I årsavslutningen overføres i praksis hele resultatet til investeringsregnskapet.

Balansen påvirkes av mottatte tilskudd til nytt museumsbygg, slik at omløpsmidlene viser en betydelig midlertidig økning.

Langsiktig gjeld består av pensjonsforpliktelser, som i det store og hele kan regnes mot de bokførte pensjonsmidlene.

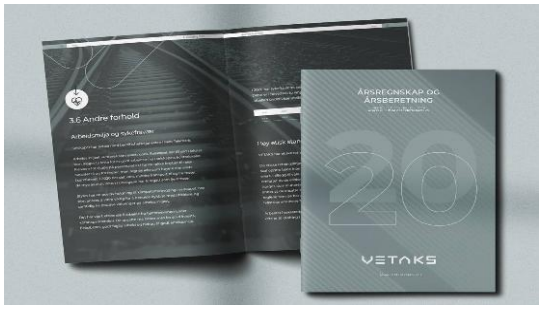
Nåværende og fremtidige tilskudd til nytt museumsbygg vil øke egenkapitalandelen, som nå er steget til 73,7 %.

Det er vanskelig å bedømme likviditeten i selskapet uten samtidig å ha en oversikt over kontantstrømmen i byggeprosjektet, men selskapet har hatt meget god likviditet de siste årene.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	106 091	96 118
Driftskostnader	105 368	96 435
Brutto driftsresultat	723	-317
Finansinntekter	3 472	3 265
Finanskostnader	41	9
Netto finansposter	3 431	3 256
Motpost avskrivning	3 343	2 877
Netto driftsresultat	**7 497**	**5 817**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	210 369	155 848
Omløpsmidler	167 493	64 114
Sum eiendeler	**377 862**	**219 962**
Sum egenkapital	278 485	140 382
Kortsiktig gjeld	17 184	10 900
Langsiktig gjeld	82 193	68 680
Sum gjeld	99 377	79 580
Sum egenkapital og gjeld	**377 862**	**219 962**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	2,5 %	2,9 %
Egenkapitalrentabilitet	3,6 %	4,5 %
Egenkapitalprosent	73,7 %	63,8 %
Gjeldsgrad	0,4	0,6
Likviditetsgrad 1	9,7	5,9

Daglig leder: Line Bosnes Hegna
Styre: Jone Blikra (leder), Gry Anette R. Amundsen (nestleder), Knut A. Espegren, Heidi W. Jacobsen og Kristoffer Fjellgaard.

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 14,18 %



VETAKS – Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgs-sekretariat IKS er et av landets største kontrollutvalgssekretariat. Selskapet eiere består av 37 kommuner og fylkeskommuner.

Selskapets formål er å levere sekretariat-tjenester for kontrollutvalgene til deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere innenfor rammene i anskaffelsesregelverket.

VETAKS har i oppgave å bistå kontrollutvalgene med blant annet oppfølgning av kontrollutvalgets vedtak og utarbeide planer for forvaltningsrevisjon, bistå ved valg av revisjonsordning og selskapskontroll.

Året 2025
I løpet av 2025 har VETAKS bidratt til å avvikle 209 kontrollutvalgsmøter og selskapet forberedte 1499 saker.

Selskapet opplyser at året har vært preget av høy aktivitet, opplæring av nye ansatte, kvalitetsforbedringer, internkontrollarbeid og håndtering av personellendringer

Den nye selskapsavtalen og den nye økonomimodellen i selskapet slår ugunstig ut for de største eierne. Der stemmeretten tidligere korresponderte med eierandelen, har nå samtlige deltakere lik stemmerett. Dette har ført har ført til at det i 2025 ikke ble mulig å endre økonomimodellen, som innebærer at bl.a. Kristiansand kommune belastes uforholdsmessig høye årlige deltakeravgifter.

Selskapet har hatt ni fast ansatte og en vikar i 2025. Sykefraværet var på 3,1 %.

Samfunnsansvar og miljø
Virksomheten har i hovedsak papirløs saksbehandling, og jobbreiser skjer fortrinnsvis med tog.

Økonomisk utvikling
Selskapet opplevde i 2025 et betydelig svakere år enn 2024, med et netto driftsresultat på –1,3 mill. kr. mot et positivt resultat på 0,2 mill. kr året før. Forklaringen ligger i økte lønnsutgifter og underskuddet finansieres gjennom bruk av disposisjonsfond.

Disposisjonsfondet reduseres fra 4,1 mill. kroner til 2,8 mill. kroner, noe som svekker den økonomiske bufferkapasiteten sammenlignet med tidligere år.

Balansen viser fortsatt god økonomisk soliditet, selv om egenkapitalandelen reduseres til 28,4 %. Omløpsmidlene på 5,9 mill. kroner er betydelig høyere enn den kortsiktige gjelden på 1,8 mill. kroner, noe som indikerer god likviditet. Samtidig er en vesentlig del av balansen knyttet til pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	12 560	12 456
Driftskostnader	14 032	12 473
Brutto driftsresultat	-1 472	-17
Finansinntekter	145	194
Finanskostnader	1	1
Netto finansposter	144	193
Netto driftsresultat	**-1 327**	**176**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	15 202	13 272
Omløpsmidler	5 947	7 033
Sum eiendeler	**21 149**	**20 305**
Sum egenkapital	5 997	7 517
Langsiktig gjeld	13 331	11 245
Kortsiktig gjeld	1 821	1 543
Sum gjeld	15 152	12 788
Sum egenkapital og gjeld	**21 149**	**20 305**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	-6,4 %	0,9 %
Egenkapitalrentabilitet	-19,6 %	2,4 %
Egenkapitalprosent	28,4 %	37,0 %
Gjeldsgrad	2,5	1,7
Likviditetsgrad 1	3,3	4,6

Interkommunale samarbeidsformer

Interkommunale samarbeid (tidl. koml. § 27) – erstattes med to nye samarbeidsformer – interkommunalt politisk råd (IKPR) § 18-1 og kommunalt oppgavefellesskap § 19-1.

To nye modeller for interkommunalt samarbeid er lovfestet i den nye kommuneloven. De nye modellene er interkommunalt politisk råd og kommunalt oppgavefellesskap.

To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan fra 1. januar 2020 sammen opprette et interkommunalt politisk råd eller et kommunalt oppgavefellesskap for å løse felles oppgaver. De kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. De kan likevel gis myndighet til å treffe vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger. Når det opprettes et oppgavefellesskap eller et interkommunalt politisk råd, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne.

Daglig leder: Ola Skår Dahl
Styre: Magne Hunsbedt (leder), Astrid Marie Engeli (nestleder), Morten Basteli Risnes, Svein Morten Klungland og Monica Fredvik.

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS



Vannassistansen i Vest-Agder (VAVA) er et kommunalt oppgavefellesskap som arbeider med teknisk og administrativ bistand for vann- og avløpsanlegg i Vest-Agder. Formålet er å styrke kompetansen hos drifts-personell, legge til rette for erfaringsutveksling og bidra til faglige nettverk innen vann- og avløpssektoren.

Gjennom VAVA samarbeider kommunene vest i Agder om drift av vannforsyningsanlegg og avløpsanlegg. VAVA arrangerer blant annet aktuelle kurs og befaringer for ansatte i de kommunale VA-fagmiljøene.

VAVA har ikke egne ansatte. Den daglige driften utføres av daglig leder, som er innleid fra Kristiansand kommune.

Året 2025

2025 var preget av arbeid knyttet til organisering og juridisk grunnlag for samarbeidet. VAVA ble først slettet fra Enhetsregisteret som følge av manglende vedtatte samarbeidsavtaler, men samtlige medlemskommuner vedtok ny samarbeidsavtale i desember 2025.

Virksomheten ble registrert på nytt i januar 2026 med samme organisasjonsnummer. Dette skapte både økonomiske og administrative utfordringer i 2025, blant annet knyttet til fakturering.

Representantskapet vedtok å igangsette en utredning av VAVAs framtidige rolle og mulige utvikling som regionalt ressurs- og kompetansemiljø innen vann- og avløpsområdet. Utredningen skal omfatte behov, tjenesteområder, organisasjonsformer, økonomiske konsekvenser og rettslige forhold.

Samfunnsansvar og miljø

Handlingsplanen for 2026-2027 viser at selskapet legger vekt på oppfølging av vann- og avløpsdirektiver samt miljøoppfølging av lokale vassdrag og Skagerak som resipient.

Økonomisk utvikling

VAVA finansieres av årlige tilskudd fra eierkommunene, selskapets virksomhet medfører relativt beskjedne årlige utgifter.

I 2025 leverer selskapet et netto driftsresultat på -0,2 mill. kr. Dette er noe lavere enn budsjettert merforbruk på 0,35 mill. kr. Den viktigste årsaken var lavere utgifter innen kjøp av varer og tjenester, særlig vedrørende gjennomføringen av VA-dagene på Sørlandet.

Likviditeten framstår som god med omløpsmidler på 1,66 mill. kroner, men disposisjonsfondet ble redusert fra 1,48 mill. kroner til 1,27 mill. kroner som følge av finansiering av merforbruket.

Skatteetaten har for øvrig gitt tilbakemelding om at VAVA ikke har krav på tidligere praktisert mva-kompensasjon gjennom regnskapskommunen. Dette kan medføre fremtidig tilbakebetalingskrav og tilleggsskatt.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	865	850
Driftskostnader	1 143	998
Brutto driftsresultat	-278	-148
Finansinntekter	67	74
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	67	74
Motpost avskrivninger	0	
Netto driftsresultat	**-212**	**-74**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	0	0
Omløpsmidler	1 657	1 531
Sum eiendeler	**1 657**	**1 531**
Sum egenkapital	1 266	1 477
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	392	53
Sum gjeld	392	53
Sum egenkapital og gjeld	**1 658**	**1 531**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	-13,3 %	-9,7 %
Egenkapitalrentabilitet	-15,5 %	-10,0 %
Egenkapitalprosent	76,4 %	96,5 %
Gjeldsgrad	0,3	0,0
Likviditetsgrad 1	4,2	28,9

Midt-Agder Friluftsråd

Daglig leder: Magnus Thomassen
Styre: Jan O. Skisland (leder), Eivind Drivenes (nestleder), Eva Hinlo, Susanne Lavik, Anders Topland, Berit Hauan, Søren Hodne, Roger Thorsland, Anne Fauske, Malmfrid Homme og Anne Hjemdahl.
Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS



Midt-Agder Friluftsråd (MAF) er et kommunalt oppgave-fellesskap som tilrettelegger for opplevelser i friluft hele året, i samarbeid med eierkommunene og andre aktører.

MAF skal blant annet arbeide for å fremme et enkelt, aktivt, allsidig og miljøvennlig friluftsliv, samt bevare natur- og kulturverdier. I tillegg skal det arbeides med å sikre og tilrettelegge regionale viktige friluftsområder. MAF sin visjon er «muligheter for alle i friluft».

Året 2025
2025 var preget av den nasjonale markeringen av Friluftslivets år. MAF gjennomførte et omfattende aktivitetsprogram i alle eierkommunene, inkludert «Hele Norge båler», ordførerens turer, kulturarrangementer i naturen og inkluderende aktivitetsprosjekter.

MAF innførte fra 1. mai 2025 turregistreringssystemet Stikk UT! i alle 11 eierkommunene. Om lag 450 turmål ble registrert, og 1 416 brukere registrerte totalt 19 160 turer i løpet av året.

MAF melder videre at naturskoleaktiviteten hadde høy bruk, hvor Helleviga og Ogge hadde høyest besøkstall med henholdsvis 4 175 og 1 602 brukere i 2025.

Prosjektet «Sommer-AktivitetSenter» satte besøksrekord med nær 3 000 registrerte brukere. Selskapet forvalter i tillegg et stort antall friluftsområder, hvor det er utført en rekke tiltak i 2025.

Samfunnsansvar og miljø
Virksomhetens miljøbidrag er først og fremst knyttet til formålet om å fremme «et miljøvennlig friluftsliv», bevare natur- og kulturverdier, samt gjennomføre sikring, forvaltning og tilrettelegging av regionale friluftsområder.

Økonomisk utvikling
MAF finansieres av årlige tilskudd fra eierkommunene, samt tilskudd fra fylkes-kommune, forbund, stiftelser og salgsinntekter.

Friluftsrådet leverer et netto driftsresultat på 0,8 mill. kr i 2025.

Egenkapitalen øker til 16,6 mill. kr ved årets slutt og disposisjonsfondet utgjør 5,2 mill. kr. En vesentlig del av balansen er knyttet til pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser, som i sum nær utligner hverandre.

Gitt selskapets aktivitet og finansieringsmodell fremstår en egenkapitalandel på 58,8 % som meget solid.

Ved utgangen av året hadde MAF betydelige omløpsmidler og likviditeten vurderes til å være meget god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	14 681	15 279
Driftskostnader	14 481	15 703
Brutto driftsresultat	200	-424
Finansinntekter	23	28
Finanskostnader	1	0
Netto finansposter	23	27
Motpost avskrivninger	555	586
Netto driftsresultat	**778**	**189**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	19 626	17 797
Omløpsmidler	8 632	8 593
Sum eiendeler	**28 258**	**26 390**
Sum egenkapital	16 621	15 886
Langsiktig gjeld	10 015	8 547
Kortsiktig gjeld	1 622	1 957
Sum gjeld	11 637	10 504
Sum egenkapital og gjeld	**28 258**	**26 390**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	2,9 %	0,7 %
Egenkapitalrentabilitet	4,8 %	1,2 %
Egenkapitalprosent	58,8 %	60,2 %
Gjeldsgrad	0,7	0,7
Likviditetsgrad 1	5,3	4,4

Sandripheia Fritidspark - Midt-Agder Friluftsråd

Daglig leder: Magnus Thomassen
Styre: Geir Ausland (leder), Adelheid Mykland (nestleder), Sigrun Sæther, Jonny Lauvsland og Eivind Drivenes.

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS



Sandripheia Fritidspark (SF) ligger i Vennesla kommune og er organisert som et kommunalt oppgavefellesskap.

Fritidsparken skal tilrettelegge og drive anlegg for vinter- og sommeridretter og fremme friluftsaktiviteter for allmennheten på Sandrip.

Sentralt plassert i området ligger Sandripstua, som er en varmestue med toaletter, garderober, samlingsrom og kjøkken. Sandripstua har kafé i helgene gjennom vintersesongen og den brukt gjennom hele året av ulike lag og foreninger.

Selskapet har ingen egne ansatte. Midt-Agder Friluftsråd har den daglige administrasjonen av selskapet og drift og vedlikehold kjøpes fra Vennesla kommune.

Året 2025
Anlegget hadde høy aktivitet gjennom året innen langrenn, hopp, skiskyting, frisbeegolf og friluftsliv. Hovedlandsrenn i skiskyting for 15- og 16-åringer ble arrangert med stor suksess.

I 2025 ble det også sikret et nytt friluftsområde på om lag 75 mål for å ivareta løypenettet Arbeidet med informasjons-tavler og to nye gapahuker ble ferdigstilt.

Gjennom året ble det arrangert vinteraktivitetsdager for minoritetsgrupper, friluftsskole og andre aktiviteter i samarbeid med blant annet Midt-Agder Friluftsråd og idrettslagene.

Samfunnsansvar og miljø
Sandripheia fritidspark skal være med å tilrettelegge for aktiviteter, idrett og friluftsliv for allmennheten gjennom hele året.

Fritidsparken driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljø utover det som er normalt i bransjen, og har dermed ikke iverksatt særskilte tiltak på dette området.

Økonomisk utvikling
Driftsinntektene økte moderat i 2025, hovedsakelig som følge av indeksjusterte tilskudd fra eierkommunene. Samtidig økte driftskostnadene, særlig innen vedlikehold, drift og forvaltning av anlegget.

Selv om driften isolert sett gir et negativt brutto driftsresultat, innebærer fravær av investeringsgjeld og finansutgifter kombinert med motposten for avskrivninger, at oppgavefellesskapet oppnår et positivt netto driftsresultat.

Lav kortsiktig gjeld gir høy likviditetsgrad. Samtidig øker disposisjonsfondet til 2,35 mill., og utgjør således en en god buffer målt mot driftsinntektene.

Sandripheia fritidspark hadde ingen langsiktig gjeld ved årsslutt og det er kun registrert en marginal kortsiktig gjeld. Den finansielle soliditeten fremstår som meget god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	5 543	5 356
Driftskostnader	6 489	5 863
Brutto driftsresultat	-946	-507
Finansinntekter	111	
Finanskostnader	0	
Netto finansposter	111	
Motpost avskrivninger	1 906	1 931
Netto driftsresultat	**1 071**	**1 424**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	48 717	50 190
Omløpsmidler	2 828	1 877
Sum eiendeler	**51 545**	**52 067**
Sum egenkapital	51 318	52 067
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	226	0
Sum gjeld	226	0
Sum egenkapital og gjeld	**51 545**	**52 067**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	2,1 %	2,7 %
Egenkapitalrentabilitet	2,1 %	2,7 %
Egenkapitalprosent	99,6 %	100,0 %
Gjeldsgrad	0,0	0,0
Likviditetsgrad 1	12,5	

Daglig leder: Jan Røilid

Arbeidsutvalg: Harald Karlsen (leder), Eirik Arrestad, Egil Mølland, Rune Larsson, Eirik Birkeland, Torleif Homme, Dag Haugland, Øyvind Raen og Ånund Eftestad

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS



Midt Agder IUA er et kommunalt oppgavefellesskap mot akutt forurensning. IUA Midt-Agder har ni deltakerkommuner: Kristiansand, Vennesla, Iveland, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Birkenes og Lillesand.

Formålet er å ivareta plikten kommunene har til samarbeid om beredskap mot akutt forurensing, slik det fremgår av «forskrift om kommunal beredskap mot akutt forurensing». Videre er formålet å sette deltakerne i stand til å ivareta sin aksjonsplikt og bistandsplikt ved tilfeller av akutt forurensning.

Året 2025
2025 var et rolig år for selskapet. Samtidig har Kystverket økt aktiviteten knyttet til oppfølging av kommunenes plikter etter forurensningsloven. Dette inkluderer opplæring innen miljørisiko- og beredskapsanalyser samt arbeid med framtidig regional organisering av IUA-strukturen nasjonalt.

I løpet av året var IUA involvert i en forurensningshendelse knyttet til utslipp av om lag 2 000 liter diesel fra en drivstofftank i Finsland. IUA deltok i akuttfasen sammen med Kristiansandsregionen Brann og Redning og Kristiansand kommune. Hendelsen omtales som håndtert på en helhetlig og god måte.

Daglig leder deltok også i Kystverkets arbeid med konsekvensutredning av framtidig regionstruktur for landets IUA-er. Videre ble det gjennomført fire øvingsdager innen kjemikaliedykking ved Kristiansand brannstasjon, i tillegg til at 12 båtførere ble oppgradert med ny sikkerhetsopplæring.

Samfunnsansvar og miljø
IUA-MA driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljø utover det som er normalt i bransjen. Virksomhetens kjerneoppgave er å bistå deltakerkommunene i arbeidet med beredskap mot akutt forurensning

Økonomisk utvikling
Inntektene til oppgavefelleskapet består i utgangspunktet av medlemskontingent fra deltakerkommunene, husleie-inntekter fra Kystverket og kompensasjoner fra staten. Det ble heller ikke i 2025 krevd inn medlemskontingent, ettersom underskuddet ble finansiert via disposisjonsfond.

Selskapet leverer et netto driftsresultat på -0,3 mill. kr, et mindreforbruk på 0,1 mill. kr sammenlignet med budsjett.

Balansen viser ingen langsiktig eller kortsiktig gjeld, mens eiendelene hovedsakelig består av fondsmidler, fordringer og beredskapsutstyr. Soliditeten vurderes derfor som god.

Etter inndekning av årets resultat utgjør disposisjonsfondet 1,9 mill. kr.

Uten kortsiktig gjeld lar ikke måltallet for likviditetsgrad seg beregne, men oppgavefelleskapet har betydelige omløpsmidler sammenlignet med utgiftsnivået. Dette tyder på god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2025	2024
Driftsinntekter	275	230
Driftskostnader	685	350
Brutto driftsresultat	-410	-119
Finansinntekter	95	113
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	95	113
Motpost avskrivninger	0	
Netto driftsresultat	**-316**	**-6**
Balanse	**2025**	**2024**
Anleggsmidler	532	635
Omløpsmidler	1 855	2 171
Sum eiendeler	**2 387**	**2 806**
Sum egenkapital	2 387	2 806
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	0	0
Sum gjeld	0	0
Sum egenkapital og gjeld	**2 387**	**2 806**
Nøkkeltall	**2025**	**2024**
Totalkapitalrentabilitet	-12,2 %	-0,2 %
Egenkapitalrentabilitet	-12,2 %	-0,2 %
Egenkapitalprosent	100,0 %	100,0 %
Gjeldsgrad	0,0	0,0

Vedlegg 1 – nøkkeltall definisjoner

Totalkapitalrentabilitet
Totalkapitalrentabilitet er et nøkkeltall for lønnsomhet som viser den avkastningen bedriften får på sine aktiva/eiendeler.

$$\text{Totalkapitalrentabilitet} = \frac{\text{Ordinært resultat før skatt} + \text{rentekostnader}}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$$

$$\text{Gjennomsnittlig totalkapital} = \frac{\text{Totalkapital pr. 1.1} + \text{totalkapital pr. 31.12}}{2}$$

Egenkapitalrentabilitet
Egenkapitalrentabilitet er et nøkkeltall for lønnsomhet som viser forholdet mellom en bedrifts egenkapital og årsresultat. Egenkapitalavkastningen til en bedrift gir analytikere en idé om hvor godt bedriften klarer å utnytte aksjonærenes egenkapital. Et selskap med høy egenkapitalavkastning betyr at selskapet utnytter eiernes tilbakeholdte kapital (egenkapitalen) godt. Egenkapitalrentabiliteten bør være høyere enn lånerenten siden eierne normalt har større risiko knyttet til sine kapitalinnskudd enn långiverne.

$$\text{Egenkapitalrentabilitet} = \frac{\text{Resultat (før skatt)}}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital}}$$

$$\text{Gjennomsnittlig egenkapital} = \frac{\text{Egenkapital pr. 1.1} + \text{egenkapital pr. 31.12}}{2}$$

Egenkapitalprosent
Egenkapitalprosent viser hvor stor andel av eiendelene som er finansiert med egenkapitalen.

$$\text{Egenkapitalprosent} = \frac{\text{Sum egenkapital pr. 31.12}}{\text{Sum egenkapital} + \text{gjeld pr. 31.12}}$$

Gjeldsgrad
Gjeldsgraden viser til hvor mye gjeld foretaket har i forhold til egenkapitalen. Dersom det er like mye gjeld i selskapet som det er egenkapital vil denne graden være 1.

$$\text{Gjeldsgrad} = \frac{\textit{Sum gjeld pr.}\ 31.12}{\text{Sum egenkapital pr. 31.12}}$$

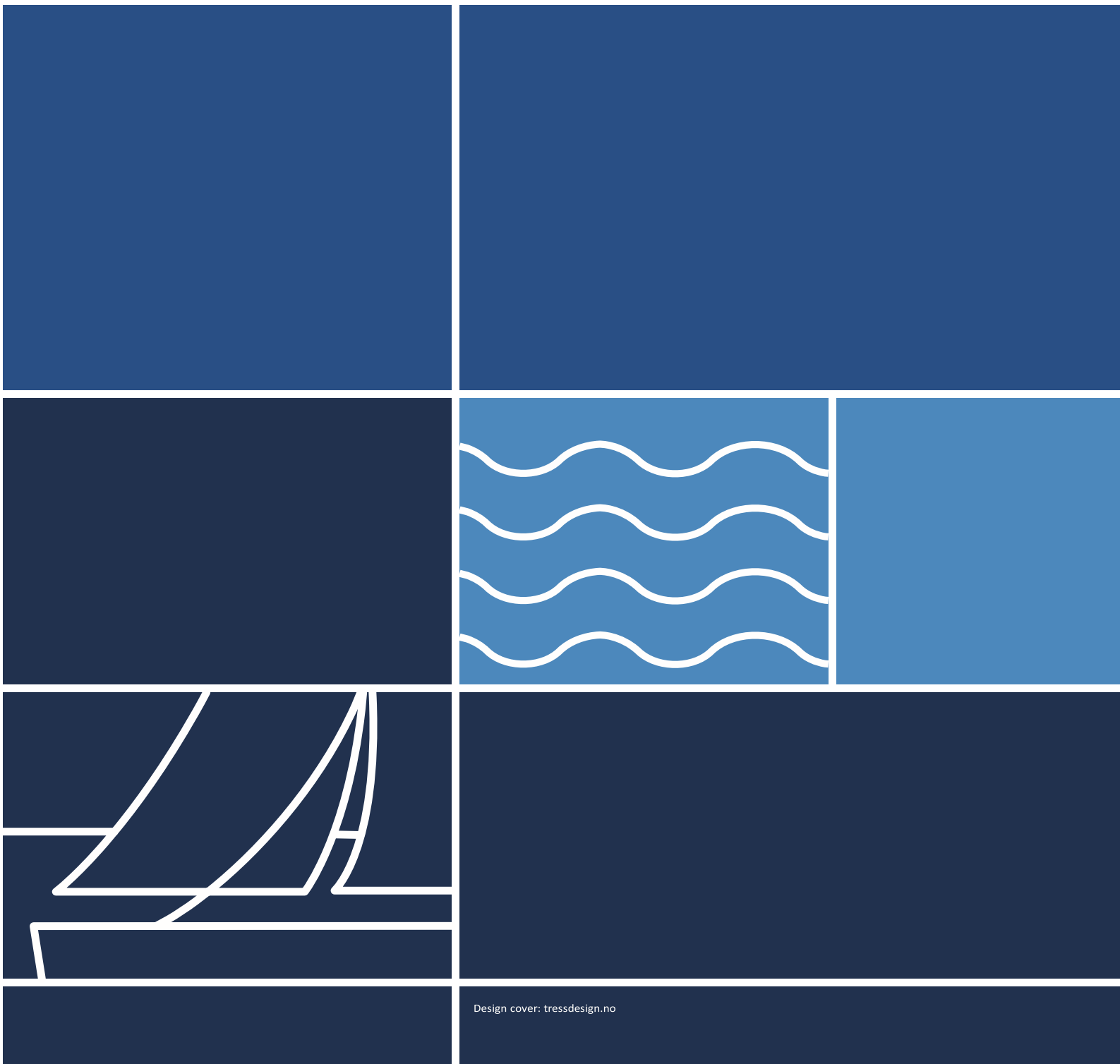
Likviditetsgrad 1
Likviditetsgrad 1 forteller noe om forholdet mellom omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Med andre ord

måler det bedriftens evne til å dekke sine betalingsforpliktelser etter hvert som disse forfaller.

$$\text{Likviditetsgrad 1} = \frac{Sum\ omløpsmidler\ pr.31.12}{\text{Sum kortsiktig gjeld pr. 31.12}}$$

Kristiansand kommune

Postboks 4
4685 Nodeland
Tlf: 38 07 50 00
www.kristiansand.kommune.no



Design cover: tressdesign.no