



Kristiansand
kommune

Eierberetning 2021



Innhold

Heleide aksjeselskap	2
Bredalsholmen Eiendom AS	3
Kanalbyen Utvikling AS	4
Kjøkkenservice Industrier AS (KSI)	5
Kristiansand Kino Holding AS	6
Kristiansand Næringsselskap AS (KNAS)	7
M/S Maarten AS	8
Songvaar Vekst AS	9
Søgne Industriselskap AS	10
Sørlandshallen Eiendom AS	11
VIA Partner AS	12
Deleide aksjeselskap	13
Avfall Sør Holding AS	14
Varodd AS	15
Gimleveien 28 AS	16
Sørnorsk filmsenter AS	17
Torvmoen AS	18
Agder Kollektivtrafikk AS (AKT)	19
Sørlandets Europakontor AS	20
Agder Energi AS	21
Visit Sørlandet AS	22
Innoventus Sør AS	23
Setesdal Bilruter AS	24
Returkraft AS	25
Kommunale foretak	26
Kristiansand Havn KF	27
Interkommunale selskap	28
Kristiansand Havn IKS	29
Kristiansandsregionen Brann og redning IKS (KBR)	30
Kilden Teater og Konserthus for Sørlandet IKS	31

Agder Kommunerevisjon IKS	32
Etablerersenter Vest-Agder IKS (EVA-senteret)	33
Arkivsenter sør IKS	34
Vest-Agder Museet IKS	35
VETAKS – Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgs-sekretariat IKS	36
Interkommunale samarbeidsformer	37
Midt-Agder Friluftsråd (MAF) Kommunalt Oppgavefellesskap	38
Sandripheia Fritidspark (SF)	39
Vedlegg 1 – nøkkeltall definisjoner	40

Innledning

Etter ny kommunelov § 26-1 skal kommunen minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret. I henhold til kommunens vedtatte eierskapsmelding (bystyresak 146/21)¹ skal det årlig gis en rapportering vedrørende kommunens eierposisjoner i de ulike selskapene. Dette foregår i praksis ved at kommunedirektøren oppsummerer og rapporterer resultater og hendelser fra generalforsamlinger og representantskapsmøter i en årlig eierberetning som legges frem til orientering for nærings- og eierskapsutvalget og bystyret.

Kristiansand kommunes oppgave som eier er å følge opp selskapene på en god måte. Utarbeidelse og fremlegging av kommunens eierberetning er med på å sikre god informasjonsflyt og eieroppfølging. Åpenhet bidrar til demokratisk innsyn knyttet til kommunens eierskapsutøvelse.

Eierberetning for 2021 gjennomgår regnskap og årsberetninger i alle² kommunens hel- og deleide aksjeselskaper, kommunale foretak og interkommunale selskaper. Det gis i tillegg informasjon om selskapenes styresammensetning pr. 31.12.2021. Informasjonen i denne eierberetningen er hentet fra selskapenes årsrapporter, årsregnskaper og styrets årsberetninger for 2021 der disse foreligger.

¹ <http://opengov.cloudapp.net/Meetings/krsand/Meetings/Details/638722?agendaItemId=205533>

² Enkelte selskaper hvor Kristiansand kommune har svært lave eierandeler er utelatt fra oversikten. Dette gjelder Rehabiliteringssenter Air AS der kommunen eier 1 aksje, samt Konsesjonskraft IKS der kommunens eierandel utgjør 0,06 % i selskapet. Kanalbyen Utvikling AS er oppført som heleid aksjeselskap der kommunen er formell juridisk eier, mens Havnestyret er delegert myndighet av bystyret til å utøve uinnskrenkede aksjonærrettigheter- og forpliktelser knyttet til aksjene i Kanalbyen Utvikling AS, og til å være generalforsamling for Kanalbyen Utvikling AS (jfr. vedtak i bystyresak 181/10). I tillegg er Returkraft AS som eies indirekte gjennom kommunens eierskap i Avfall Sør Holding AS med i oversikten som følge av at kommunen har stilt store garantier overfor selskapet ifm. bygging og finansiering av anlegget.

Heleide aksjeselskap

For kommunen er det viktig at eierandelen er tilpasset kommunens formål med selskapet. Dersom kommunen ønsker full kontroll i selskapet, bør kommunen eie alle aksjene.

Aksjeselskap er en selskapsform som er lovregulert i forhold til at selskapet driver sin virksomhet i et marked. Innretningen av selskapsformen bygger på den risiko som slik konkurranseeksponert virksomhet innebærer.

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet.

Generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskaps-saker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer.

Nærings- og eierskapsutvalget har fått ansvar som kommunens eierutvalg. Som følge av dette har nærings- og eierskapsutvalget i delegasjon blitt tillagt oppgaven som generalforsamling i alle kommunens heleide aksjeselskaper, med unntak av Kanalbyen Utvikling AS der Havnestyret er delegert denne oppgaven.



Daglig leder: Hans-Christian Gram
Styre: Per Kåre Selle (leder), Erlend H. Hansen og Gro Hamre
Revisor: BDO
Eierandel: 100 %



Bredalsholmen Eiendom AS

er et kommunalt eid eiendoms-selskap, som har som formål å bygge og eie bygninger i Kristiansand, samt forestå utleie av bygninger til kulturelle- og andre næringsformål, herunder delta i selskaper med liknende virksomhet. Selskapet har ingen ansatte og driftes av Eiendom, et kommunalsjefsområde i Kristiansand kommune.

Selskapet eier Bredalsholmen verft som ble kjøpt til takst fra Kristiansand kommune i 2014, hvor stiftelsen Bredalsholmen Dokk og Fartøyvernssenter leier lokalene til en symbolsk sum på 1 kr. Riksantikvaren har gitt tilskudd til istandsetting og vedlikehold av det tekniske og industrielle anlegget.

Riksantikvarens tilskudd er øremerket de bevaringsverdige bygninger og anlegg. Øvrige bygninger er selskapet selv ansvarlig for.

Året 2021

Det har ikke vært noen spesielle hendelser i 2021 som påvirker regnskapet utover forventning. Selskapet har ikke rapportert om forhold knyttet til koronapandemien som har påvirket selskapets fremtidsutsikter, og regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Samfunnsansvar

Selskapet har ingen ansatte og forurensar ikke det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Driftsresultatet i 2021 viser et underskudd på 0,38 mill. kr der årsresultat på minus 0,38 mill. kr dekkes av overkursfond.

Selskapet mottok i 2021 tilskudd på 100 000 kr fra eier for å ivareta driften av selskapet. Selskapets kontantbeholdning (omløpsmidler) er på 1,29 mill. kr, mens varige driftsmidler er redusert fra 6,50 mill. kr til 6,35 mill. kr som følge av avskrivninger.

Den langsiktige gjelden er i sin helhet til Kristiansand kommune, hvor kommunen har pant i bygningene. Lånet er rente- og avdragsfritt.

Selskaps regnskap viser fortsatt negativ avkastning på total- og egenkapitalen slik selskapet er rigget og drives i dag selv om selskapet har god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	100	100
Driftskostnader	484	250
Driftsresultat	-384	-150
Finansinntekter	-	0,3
Finanskostnader	-	-
Netto finansposter	-	0,3
Resultat før skatt	-384	-150
Årsresultat	-384	-150
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	6 355	6 502
Omløpsmidler	1 292	1 267
Sum eiendeler	7 647	7 769
Innskutt egenkapital	200	581
Opptjent egenkapital	-3	-
Sum egenkapital	197	581
Langsiktig gjeld	7 176	7 176
Kortsiktig gjeld	274	11
Sum gjeld	7 450	7 187
Sum egenkapital og gjeld	7 647	7 769
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	-5,0 %	-1,9 %
Egenkapitalrentabilitet	-98,7 %	-22,8 %
Egenkapitalprosent	2,6 %	7,5 %
Gjeldsgrad	37,8	12,4
Likviditetsgrad 1	4,7	115,2



Daglig leder: Sven Erik Knoph
Styre: Halvard Aglen (leder),
 Mona Anita Mortensen, Ann-
 Lisbeth Reisænen, Geir
 Helmersen og Marit Sæther

Revisor: Deloitte
Eierandel: 100 %



Kanalbyen Utvikling AS er et heleid aksjeselskap juridisk eiet av Kristiansand kommune. Styringen og oppfølgingen av selskapet er delegert til det kommunale foretaket Kristiansand Havn KF, der havnestyret fungerer som generalforsamling i selskapet.

Selskapets formål er å delta i byutviklingen i havne-området i Kristiansand gjennom utvikling, utleie, forvaltning, kjøp og salg av fast eiendom i området, samt inneha eierinteresser i selskap som driver tilsvarende virksomhet.

Kanalbyen Partner AS' datterselskap, Kanalbyen Eiendom AS, startet salget av første byggetrinn september 2016. Salget på andre byggetrinn startet medio mars 2018. Første byggetrinn ble ferdigstilt og leiligheter overlevert kjøpere første kvartal 2019. Andre byggetrinn ble ferdigstilt april 2020, og leiligheter ble overlevert andre kvartal 2020. Tredje byggetrinn hadde salgsstart september 2020. Klargjøring av byggetomt ble påbegynt fjerde kvartal 2020.

Selskapet har i 2021 ikke hatt personer ansatt. Daglig leder er engasjert på timesbasis.

Kanalbyen Utvikling AS eier 50 % av holdingselskapet Kanalbyen Partner AS sammen med JBU Kanalbyen AS, hvor Kanalbyen Eiendom AS igjen er et datterselskap av Kanalbyen Partner AS.

Året 2021

Hovedaktivitetene i 2021 har vært oppfølging av eierposten i Kanalbyen Partner AS.

Selskapet har videre arbeidet med diverse forhold knyttet til eierrollen samt de forpliktelser som ligger i aksjesalgavtalen.

Samfunnsansvar

Selskapet har i 2021 ikke drevet virksomhet som forurensar det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2021 et årsresultat på 10,4 mill. kr, som er en økning på 3,62 mill. kr fra året før. Økningen skyldes høyere resultat i Kanalbyen Partner AS enn året før. Selskapet har levert god avkastning på egenkapital- og totalkapitalen i 2021.

Selskapet hadde pr. 31.12.21 133,8 mill. kr i totalkapital, hvorav 133,7 mill. kr utgjorde egenkapitalen. Selskapet hadde i tillegg en kortsiktig gjeld på 100 000 kr. Med det har selskapet en egenkapitalprosent på 99,9 % og gjeldsgrad på 0, som er svært solid.

Selskapet har ingen langsiktig gjeld, og den kortsiktige gjelden er ubetydelig. Likviditeten i selskapet er svært god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	-	-
Driftskostnader	736	738
Driftsresultat	-736	-738
Finansinntekter	11 141	7 521
Finanskostnader	-	-
Netto finansposter	11 141	7 521
Resultat før skatt	10 405	6 783
Skattekostnad	-	-
Årsresultat	10 405	6 783
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	80 146	69 221
Omløpsmidler	53 711	64 136
Sum eiendeler	133 857	133 357
Innskutt egenkapital	93 626	104 147
Opptjent egenkapital	40 131	29 206
Sum egenkapital	133 757	133 353
Langsiktig gjeld	-	-
Kortsiktig gjeld	100	4
Sum gjeld	100	4
Sum egenkapital og gjeld	133 857	133 357
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	7,8 %	4,7 %
Egenkapitalrentabilitet	7,8 %	4,7 %
Egenkapitalprosent	99,9 %	100,0 %
Gjeldsgrad	0,0	0,0
Likviditetsgrad 1	536,8	16 034,0
Utbytte	10 000	-

Daglig leder: Tom Willy Olsen
Styre: Leif Emanuelsen (leder), Monica Lidi (nestleder), Åse Birgit Løvdal, Eva-Linn Bergland Aas og Kjell Hauge.

Revisor: KPMG
Eierandel: 100 %



Kjøkkenservice Industrier AS (KSI)

har som formål å skape varige arbeidsplasser tilpasset mennesker som ikke kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Bedriften skal blant annet gjennom sysselsetting bidra til å kvalifisere og utvikle ressursene hos den enkelte. NAV er bedriftens hoved samarbeidspartner.

Året 2021

I løpet av året 2021 var det i gjennomsnitt 46 personer på varig tilrettelagt arbeid (VTA) i virksomheten. Videre har selskapet i 2021 bidratt til å få personer over fra sosialhjelp til arbeid gjennom «KSV prosjektet» der det samarbeides med Via Partner og Songvaar Vekst. Selskapet har ført opp et nytt bygg der en bl.a. produserer mat og bakevarer til «Skolemat-prosjektet» som er finansiert av Kristiansand kommune. Kravspesifikasjoner og forskriftene følges opp hvor avtalen med NAV er fornyet.

Bedriften har 4 kvinnelige og 8 mannlige ordinære ansatte. Det er ønskelig at andelen kvinner økes, som vil bli tatt hensyn til ved nye ansettelser. I 2021 var sykefraværet har vært på 13,7 %.

Styret mottok i desember 2021 et varsel. Saken undersøkes og var ikke avsluttet ved årsslutt.

Samfunnsansvar

Bedriften har valgt å jobbe med FNs bærekrafts mål nr. 3, 8 og 12. Samfunnsansvaret ivaretas hovedsakelig gjennom selskapets formål om å skape varige arbeidsplasser tilpasset

mennesker som ikke kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Som en Miljøtårn-bedrift har selskapet jobbet aktivt for å redusere forbruk og utslipp og slik ta et aktivt miljøansvar.

KSI AS har utarbeidet etiske retningslinjer som gjelder for og er gjort kjent for ansatte og valgte representanter for selskapet. Bedriften er sertifisert i kvalitets-sikringssystemet EQUASS og det jobbes med ISO sertifisering.

Selskapet har ingen drift for påfører skade på det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene er økt fra 19,7 mill. kr i 2020 til 21,4 mill. kr. i 2021. Selskapet hadde i 2021 et årsresultat på 1,08 mill. kr.

KSI er et attføringsselskap, og er derfor ikke skattepliktige og har ikke anledning til å betale utbytte. I henhold til vedtektene er selskapets overskudd i 2021 overført til annen egenkapital.

Egenkapitalen pr. 31.12.2021 er på 26,8 mill. kr. Selskapet har ikke noe langsiktig gjeld, mens den kortsiktige gjelden er på 2,7 mill. kr.

Selskapet har hatt en nedgang i avkastning på totalkapitalen og egenkapitalen fra året før. Selskapet opprettholder en svært lav gjeldsgrad i 2021, og har god likviditet.

Selskapet er svært solid med en egenkapitalandel på 90,9 % og en lav gjeldsgrad på 0,1.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	21 365	19 675
Driftskostnader	20 271	17 198
Driftsresultat	1 095	2 477
Finansinntekter	22	44
Finanskostnader	32	5
Netto finansposter	-10	40
Årsresultat	1 084	2 516
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	19 684	20 668
Omløpsmidler	9 829	8 328
Sum eiendeler	29 513	28 996
Innskutt egenkapital	100	100
Opptjent egenkapital	26 727	25 642
Sum egenkapital	26 827	25 742
Langsiktig gjeld	-	-
Kortsiktig gjeld	2 686	3 253
Sum gjeld	2 686	3 253
Sum egenkapital og gjeld	29 513	28 996
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	3,8 %	9,3 %
Egenkapitalrentabilitet	4,1 %	10,3 %
Egenkapitalprosent	90,9 %	88,8 %
Gjeldsgrad	0,1	0,1
Likviditetsgrad 1	3,7	2,6



Daglig leder: Kim Skarning Andersen
Styre: Renate Hægeland (leder), Petter Benestad og Randi Øverland
Revisor: PWC
Eierandel: 100 %



Kristiansand Kino Holding AS er et holdingselskap som eier aksjer i Kristiansand Kino Eiendom (100 %) og KinoSør AS (51 %). Det er ingen ansatte i morselskapet. Alle konsernets ansatte er ansatt i KinoSør AS med 19 årsverk fordelt på 65 ansatte. Sykefraværet i konsernet var på 9,58 % i 2021.

Konsernet består av kinoer i tre byer på Sørlandet; Kristiansand, Arendal og Farsund. KinoSør eier driften i 100 % i Arendal (eksklusiv bygget), mens i Farsund har KinoSør en driftsavtale med kommunen.

Kristiansand Kino Eiendom AS skal eie og forvalte eiendom knyttet til Kristiansand Kino, og alt som herved står i den forbindelse. KinoSør skal drive kinovirksomhet og annen virksomhet som er knyttet til drift av kino, teater og kulturhus basert på konsesjon fra respektive kommuner. I tillegg inngår driften av kiosken i Kristiansand i KinoSør AS.

Året 2021

Covid-19 situasjonen har medført konsekvenser for selskapet med betydning for selskapets drift i 2021. KinoSør har vært hardt rammet av pandemien, med periodevis stengte kinoer, permittering av ansatte, strenge smittevern-tiltak og sterkt begrenset tilgang til nye filmer fra inn- og utland.

Selskapet hadde i 2021 et besøk på 166 192 personer fordelt på 7 437 kino-forestillinger som er en økning på 2,7 % fra året før.

KinoSør mottok i 2021 8,4 mill. kr i offentlige tilskudd i forbindelse med Covid-19-pandemien.

Samfunnsansvar

Konsernet følger Kristiansand kommunes etiske retningslinjer. KinoSør AS har i tillegg forpliktet seg, gjennom aksjonærvitalens pkt. 7, til å oppfylle *Egmont Code of Conduct*, Egmonts anti-korrupsjonspolitikk, og Egmont CSR-politikk. Retningslinjer i tråd med ovennevnte er fastlagt i selskapets interne instruksjoner.

Økonomisk utvikling

Konsernet hadde i 2021 et resultat før skatt på 1,68 mill. kr, en reduksjon på 4,89 mill. kr fra året før.

Årsresultatet for konsernet er redusert fra 5,1 mill. kr i 2020 til 1,3 mill. kr i 2021. Det betales et utbytte på 2,0 mill. kr i 2021.

Konsernet har hatt reduksjon i avkastning på både total- og egenkapitalen i 2021 forhold til året før. Oppnådde økonomiske resultater og nøkkeltall viser tilfredsstillende resultater i 2021.

Egenkapitalen i selskapet er redusert fra 2020 til 2021 med 0,7 mill. kr ettersom utbetalt utbytte overstiger resultat tilsvarende. Konsernet har en egenkapitalprosent på 40,6 % som er svært solid. Likviditeten anses å være god.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	39 932	41 661
Driftskostnader	37 898	34 765
Driftsresultat	2 034	6 896
Finansinntekter	201	117
Finanskostnader	554	438
Netto finansposter	-354	-322
Resultat før skatt	1 681	6 574
Skattekostnad	392	1 476
Årsresultat	1 289	5 098
Balanse	2021	2020
Immaterielle midler	2 363	2 025
Varige driftsmidler	27 003	29 003
Finansielle midler	1 522	1 404
Omløpsmidler	19 428	17 268
Sum eiendeler	50 315	49 699
Innskutt egenkapital	7 932	7 932
Opptjent egenkapital	12 519	13 230
Sum egenkapital	20 451	21 162
Avsetning til forpliktelser	4 473	4 185
Annen langsiktig gjeld	15 000	15 000
Kortsiktig gjeld	10 392	9 352
Sum gjeld og forpliktelser	14 865	13 537
Sum egenkapital og gjeld	50 315	49 699
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	4,5 %	14,7 %
Egenkapitalrentabilitet	6,8 %	30,1 %
Egenkapitalprosent	40,6 %	42,6 %
Gjeldsgrad	0,7	0,6
Likviditetsgrad 1	1,9	1,8
Utbytte	2 000	-



KRISTIANSAND
NÆRINGSSKAP AS

Daglig leder: Jan Omli Larsen
Styre: Egil A. Bauer-Nilsen (leder),
Åshild Schmidt (nestleder), Odd
Nordmo, Jan A. Hestås, Pernille K.
Gulowsen, Anne Wenche Emblem og
Trond. H Blattmann

Revisor: KPMG
Eierandel: 100 %



Kristiansand Næringssselskap AS (KNAS) har som formål å bidra til vekst og verdiskapning gjennom eiendomsutvikling av kommunens nærings-eiendommer. Målsettingen for selskapet er å utvikle fremtidsrettede og bærekraftig løsninger for lokal og regional virksomhet ved å eie og forvalte eiendommene.

Selskapet skal skape muligheter for vekst og verdiskapning og være et tillitsverdig instrument for kommunens næringsutvikling. Selskapet skal bygge videre på bærekraftige løsninger samt ha en geografisk dimensjon som åpner for utvikling og samarbeid med nabokommunene.

Året 2021

De prosjektene som har hatt størst oppmerksomhet i 2021 er: Marvika Torv, Støleheia Sør, barnehospice på Eg, Søgne Industrielsskap, Avfall Sør, Posten/Bring, Optimera i Sørlandsparken øst og aktiviteter i Agderbyen Eiendomsutvikling AS.

Det er gitt høringsuttalelser til Agder fylkeskommune og Kristiansand- og Lillesand kommune om viktigheten av å tilrettelegge gode næringsarealer med riktige kvaliteter i reguleringsarbeidet.

Prosjektaktiviteten i 2021 har vært preget av covid 19. I de pågående prosjektene, som delvis også involverer utenlandske arbeidere, har arbeidet med å unngå smitte og smitte hos nærkontakter hatt prioritet. På tross av utfordringer knyttet til covid 19

og leveranser, er prosjektet i rute med hensyn til gjennomføring, salg og økonomi.

Samfunnsansvar

KNAS er ansvarlig for omfattende utbyggingsprosjekter hvor det foretas til dels store inngrep i natur. Selskapet er bevisst på de miljømessige utfordringene og forpliktelsene, og aktivt søker å minimere belastningen på nærmiljøet. KNAS har innarbeidet 4 bærekraftsmål i årsrapporten for 2021.

En bevisst bærekrafts-tilnærming til materialbruk ved drift, vedlikehold, riving og nybygg er kanskje det området der vårt bidrag kan gi størst positiv effekt på miljøet.

Gjenbruksprosenten for bygg som er revet på Marvika Torv er 82 %.

Økonomisk utvikling

Årsresultatet for konsernet var på 63,8 mill. kr. Konsernet har realisert eiendommer gjennom salg av single purpose selskaper, eller direkte salg av eiendommer for 91,7 mill. kr i 2021, med en tilhørende bokført verdi på 41,8 mill. kr som ga en regnskapsmessig gevinst på 50,0 mill. kr.

Konsernet har en egenkapital på 359,1 mill. kr pr. 31.12.2021 og en egenkapitalandel på 33,0 %. Morselskapet hadde driftsinntekter på 49,8 mill. kr og et årsresultat på 67,3 mill. kr. Av årsresultatet ble det avsatt 18 mill. kr til utbytte. Konsernets likviditetsgrad er noe ned fra året før, men er fortsatt på et svært solid nivå.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	389 004	203 782
Driftskostnader	311 807	165 583
Driftsresultat	77 197	38 199
Finansinntekter	1 593	4 979
Finanskostnader	16 672	20 318
Netto finansposter	-15 079	-15 339
Resultat før skatt	62 118	22 860
Skattekostnad	-1 671	171
Årsresultat	63 789	22 689
Balanse	2021	2020
Immaterielle eiendeler	-	-
Varige driftsmidler	89 120	84 499
Finansielle anleggsmidler	84 804	72 692
Omløpsmidler	913 103	789 964
Sum eiendeler	1 087 072	947 155
Innskutt egenkapital	73 494	73 494
Opptjent egenkapital	286 902	240 400
Minoritetsinteresser	- 1 346	-634
Sum egenkapital	359 050	313 260
Avsetning forpliktelser	18 256	19 600
Kortsiktig gjeld	74 807	54 172
Langsiktig gjeld	634 914	560 123
Sum gjeld	727 977	633 895
Sum egenkapital og gjeld	1 087 072	947 155
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	7,7 %	4,7 %
Egenkapitalrentabilitet	18,5 %	7,4 %
Egenkapitalprosent	33,0 %	33,1 %
Gjeldsgrad	2,0	2,0
Likviditetsgrad 1	12,2	14,6
Utbytte	18 000	12 000

Daglig leder: Liv Karin Aaneland
Styre: Hege Julianne Nevestad (leder), Tore Løvland (nestleder) og Halvard Aglen

Revisor: Valgt å ikke ha revisor (ikke revisjonspliktig)
Eierandel: 100 %



M/S Maarten AS har som formål å drive med charter- og sightseeing-virksomhet med båten M/S Maarten, i skjærgården rundt Kristiansand.

De senere årene er båten modernisert med ny motor, salong, kjøkken og toaletter. Vedlikehold av båten er generelt bra.

Det arrangeres møter, konferanser og sosiale arrangementer om bord på M/S Maarten. Virksomheten er sesongbetont med normalt størst aktivitet i perioden mai til september. Båten er sertifisert for 100 mennesker.

Selskapet har hovedsakelig to kundegrupper, hhv. næringslivet i Kristiansand og cruiseturister.

Året 2021

Koronapandemien har fått alvorlige konsekvenser for selskapets virksomhet i 2021, med betydelig redusert aktivitet, samtidig som selskapet har store faste kostnader som påløper uavhengig av aktivitetsnivå.

Aktiviteten i 2021 har vært svært redusert pga. koronapandemien.

Cruiseskipene kom ikke til Norge, kurs og konferanser ble avlyst og det samme gjorde arrangementer hos næringslivet i Kristiansand. Koronatiltakene varierte gjennom året, men det løsnet litt på høsten noe som førte til at det ble kjørt 31 charterturer med M/S Maarten i 2021 hvorav 5 av de var for cruisepassasjerer. I tillegg ble det kjørt 20 sightseeingturer

mellom Kristiansand og Lillesand i perioden 5. juli til 1. august.

Selskapet har sysselsatt 7 ansatte som er lønnet på timebasis, og som til sammen utgjorde ca. 0,5 årsverk som er ca. halvparten av det som har vært vanlig under normale omstendigheter.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.

Økonomisk utvikling

Selskapets resultat i 2021 var et overskudd på rundt 139 000 kr, en økning på rundt 982 000 kr fra året før.

Selskapets avkastning på total- og egenkapitalen var positive i motsetning til fjorårets resultat. Egenkapitalprosenten er fremdeles positiv, og har økt litt mer enn det var i 2020.

Selskapet hadde en egenkapital på rett i underkant av 0,49 mill. kr pr. 31.12.21 og har en grei likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	1 221	360
Driftskostnader	1 067	1 202
Driftsresultat	154	-842
Finansinntekter	10	10
Finanskostnader	25	11
Netto finansposter	-15	0
Resultat før skatt	139	-843
Skattekostnad	-	-
Årsresultat	139	-843
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	400	465
Omløpsmidler	1 262	917
Sum eiendeler	1 662	1 382
Innskutt egenkapital	350	350
Opptjent egenkapital	137	-2
Sum egenkapital	487	348
Kortsiktig gjeld	174	34
Langsiktig gjeld	1 000	1 000
Sum gjeld	174	34
Sum egenkapital og gjeld	1 662	1 382
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	10,8 %	-63,6 %
Egenkapitalrentabilitet	33,3 %	-109,5 %
Egenkapitalprosent	29,3 %	25,2 %
Gjeldsgrad	0,4	0,1
Likviditetsgrad 1	7,2	26,9
Utbytte	-	-



Daglig leder: Øystein Sangesland
Styre: Arild E. Berge (leder), Åse R. Severinsen (nestleder), Åse F. Velle, Bjørn S. Erland, Gerhard Andre Aamodt og Magne C. Nilsen
Revisor: Team Revisjon
Eierandel: 100 %



Songvaer Vekst AS er et heleid kommunalt aksjeselskap eid av Kristiansand kommune med lokaler og tilhold på Linnegrøvan i Søgne.

Selskapets formål er å drive praktisk opplæring, produksjon, handel og annet tjenesteytende arbeid ved bruk av arbeidskraft rekruttert blant personer som ikke er i stand til å utføre arbeid på det ordinære arbeidsmarkedet.

Gjennom arbeid skal en søke å sette i gang lærings- og utviklingsprosess hos den enkelte slik at han/hun i størst mulig grad når fram mot det mål å kunne utføre arbeid på det ordinære arbeidsmarked. For de svakest fungerende kan selskapet gi varig vernet arbeid.

Det er et overordnet mål at selskapet i nært samarbeid med sine samarbeidspartnere skal arbeide for å gjøre den enkeltes totale livssituasjon så trygg og god som mulig.

Året 2021

I 2021 har selskapet hatt 18 VTA-plasser (varig tilrettelagt arbeid) og 5 personer på AFT (arbeids forberedende tiltak), mens det har vært gjennomsnittlig 7,2 årsverk blant de fast ansatte. Selskapet hadde i 2021 et gjennomsnittlig sykefravær på 2,1 % i personalgruppen blant ordinært ansatte.

Gjennom året har Songvaer fortsatt å se på mulighetene for digitalisering av bedriften for å utvikle tjenestene og produktene som leveres.

Samarbeidsprosjekt med søsterbedriftene Via Partner AS

og KSI AS er initiert hvor bedriftene har levert tjenester til Kristiansand kommune i 2021 i et oppdrag som har til hensikt å hjelpe langtidssosialhjelpsmottakere ut i arbeid.

Samfunnsansvar

Selskapets er en EQUASS (*European Quality in Social Services*)-sertifisert vekst-bedrift og ble senest re-sertifisert høsten 2021. EQUASS er et europeisk system for kvalitetssikring av velferdstjenester med ekstern revisjon og sertifisering.

Videre har selskapet i flere år drevet intern «miljøstasjon» og sortert avfall. Etter hvert er dette blitt en del av renovasjonstilbudet til Franzefoss, og avfall håndteres forskriftsmessig.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde driftsinntekter på 11,4 mill. kr og et årsresultat på 0,3 mill. kr i 2021 som er tilført selskapets egenkapital ettersom selskapet ikke kan betale utbytte, og er heller ikke skattepliktig.

Egenkapitalen er økt til 4,9 mill. kr ved utgangen av 2021 med tilhørende egenkapitalprosent på 49,1 % som er svært solid hensyntatt selskapets virksomhet og risiko.

Selskapets avkastning på total- og egenkapitalen var på et forsvarlig nivå i 2021, og selskapet hadde ved utgangen av 2021 god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	11 366	10 315
Driftskostnader	11 040	8 819
Driftsresultat	326	1 495
Finansinntekter	1	5
Finanskostnader	39	57
Netto finansposter	-37	-52
Resultat før skatt	289	1 443
Skattekostnad	-	-
Årsresultat	289	1 443
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	4 400	3 789
Omløpsmidler	5 622	5 933
Sum eiendeler	10 022	9 723
Innskutt egenkapital	100	100
Opptjent egenkapital	4 820	4 531
Sum egenkapital	4 920	4 631
Kortsiktig gjeld	1 877	1 717
Langsiktig gjeld	3 225	3 375
Sum gjeld	5 102	5 092
Sum egenkapital og gjeld	10 022	9 723
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	3,3 %	17,1 %
Egenkapitalrentabilitet	6,1 %	36,9 %
Egenkapitalprosent	49,1 %	47,6 %
Gjeldsgrad	1,0	1,1
Likviditetsgrad 1	3,0	3,5



Daglig leder: Jan Omli Larsen

Styre: Jan Omli Larsen
(styreleder)

Revisor: Valgt å ikke ha revisor
(ikke revisjonspliktig)

Eierandel: 100 %



Søgne Industriselskap AS er et kommunalt eid eiendoms-selskap med formål å fremme næringsetablering i Kristiansand kommune gjennom erverv og utvikling av næringsarealer for salg og fremleie. Videre kan selskapet forestå oppføring av næringsbygg for salg eller fremleie og alt hva dermed står i forbindelse.

Styreleder har den daglige ledelsen av selskapet og det er ingen andre ansatte i selskapet.

Selskapet skal ikke ha økonomisk fortjeneste som siktemål.

Året 2021

Aktiviteten i selskapet har også vært redusert i 2021 i påvente av avklaring på hvilken plass/rolle selskapet skal få i den nye kommunen.

Selskapet har solgt tomter/eiendommer for 0,73 mill. kr i 2021.

Samfunnsansvar

Selskapets driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

De samlede driftsinntektene for selskapet var på 730 000 kr i 2021 mot 38 000 kr året før.

Etter fratrekk av kostnader fikk selskapet et årsresultat på 0,7 mill. kr i 2021.

Selskapets balanse består av en prosjekt/tomtebeholdning til 2,1 mill. kr i selskapets regnskap og en bankbeholdning på 1,4 mill. kr. Egenkapitalen i selskapet var på 2,6 mill. kr pr. 31.12.2021, mens gjelden var på 1,0 mill. kr.

Selskapet har en egenkapitalprosent på 72 % med tilhørende lav gjeldsgrad på 0,4.

Selskapets avkastning på totalkapitalen og egenkapitalen viser gode resultater for 2021.

Selskapet har ingen kortsiktig gjeld slik at likviditetsgraden kan ikke beregnes. Selskapet vurderes å ha god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	730	38
Driftskostnader	44	2 871
Driftsresultat	686	-2 833
Finansinntekter	0,6	18
Finanskostnader	-	-
Netto finansposter	10,6	18
Resultat før skatt	686	-2 815
Skattekostnad	-	-
Årsresultat	686	-2 815
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	-	-
Omløpsmidler	3 567	2 881
Sum eiendeler	3 567	2 881
Innskutt egenkapital	450	450
Opptjent egenkapital	2 117	1 431
Sum egenkapital	2 567	1 881
Kortsiktig gjeld	-	-
Langsiktig gjeld	1 000	1 000
Sum gjeld	1 000	1 000
Sum egenkapital og gjeld	3 567	2 881
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	21,3 %	-65,1 %
Egenkapitalrentabilitet	30,9 %	-85,6 %
Egenkapitalprosent	72,0 %	65,3 %
Gjeldsgrad	0,4	0,5
Likviditetsgrad 1	-	-



Daglig leder: Hans-Christian Gram
Styre: Per Kåre Selle (leder), Erlend H. Hansen og Gro Hamre
Revisor: EY
Eierandel: 100 %



Sørlandshallen Eiendom AS

har som formål å oppføre, eie og forvalte en idretts-, messe-, møte- og kongresshall (Sørlandshallen) og andre lignende anlegg samt hva herved står i naturlig forbindelse, herunder også å delta i andre selskaper.

Selskapet eier Sørlandshallen i Sørlandsparken, Starthallen og en seksjon i Sparebanken Sør Arena (idrettsdelen). De har inngått en langsiktig leieavtale om utleie av Sparebanken Sør Arena til IK Start. Idrettsetaten v/ Kristiansand kommune står for utleiarbeid og drift av Sørlandshallen.

Året 2021

Aktiviteten i Sørlandshallen har vært betydelig redusert som følge av covid-19.

Kunstgresset i hallen har vært i dårlig forfatning og konkurranse for nytt dekke i hallen ble utlyst vår 2021 og nytt dekke er lagt.

Når det gjelder Sparebanken Sør Arena er det og lagt nytt kunstgress og gjort endringer i ansvar knyttet til breddefotballen.

Samfunnsansvar

Selskapet oppgir at de ikke forurensar det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Selskapets samlede driftsinntekter er redusert med 5,3 mill. kr siden 2020 og utgjorde i 2021 om lag 3,2 mill. kr. Det nevnes spesielt mottak av spillemidler i 2020 tilsvarende ca. 4,8 mill. kr relatert til tidligere investeringer i tribune, lys og kunstgress i

Sparebanken Sør Arena som forklaring på endring i inntekt fra året før. Samlede driftskostnader er økt noe og utgjorde ca. 0,17 mill. kr i 2021. Etter fratrekk for netto finans resulterte dette i et negativt årsresultat på 0,9 mill. kr i 2021.

Etter kjøpet av selskapet Starthallen AS har selskapet nå en total gjeld på 86,6 mill. kr pr. 31.12.2021, og en egenkapitalprosent på 19,0 % som vurderes å være på et forsvarlig nivå ut fra selskapets størrelse, egenart og kompleksitet.

Selskapet har en negativ kortsiktig gjeld og pga. det en likviditet grad på -66. Likviditeten vurderes å være god.

Negativt resultatet i 2021 medfører at selskapets avkastning på egenkapital- og totalkapitalen begge var negative i 2021.

Selskapets egenkapitalprosent er på 19,0 %, om lag på samme nivå som året før og vurderes å være på et forsvarlig nivå.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	3 230	8 511
Driftskostnader	3 380	3 212
Driftsresultat	-149	5 299
Finansinntekter	4	3
Finanskostnader	1 058	1 089
Netto finansposter	-1 054	-1 086
Resultat før skatt	-1 203	4 212
Skattekostnad	-265	896
Årsresultat	-939	3 316
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	101 498	100 275
Omløpsmidler	5 463	9 878
Sum eiendeler	106 960	110 153
Innskutt egenkapital	6 805	6 805
Opptjent egenkapital	13 514	14 452
Sum egenkapital	20 319	21 257
Avsetning for forpliktelser	2 007	2 272
Kortsiktig gjeld	-83	611
Langsiktig gjeld	84 718	86 014
Sum gjeld	86 642	88 896
Sum egenkapital og gjeld	106 960	110 153
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	-0,1 %	4,9 %
Egenkapitalrentabilitet	-4,5 %	16,9 %
Egenkapitalprosent	19,0 %	19,3 %
Gjeldsgrad	4,3	4,2
Likviditetsgrad 1	-65,6	16,2



Daglig leder: Trond Fekjær
Styre: Robert Helland-Olsen (leder), Anita S. Dietrichson (nestleder), Vidar Iversen, Linn Merete Moseid, Jannike A. Arnesen og Gunhild Ørslund Tobiassen.
Revisor: iRevisjon AS
Eierandel: 100 %



VIA Partner AS er en arbeidsmarkeds- og «vekstbedrift» som skal gi mennesker med bistandsbehov muligheter til læring og personlig vekst. Dette er selskapets kjerneområde. All vare- og tjenesteproduksjon på bedriften skal være et middel for at selskapets deltakere skal lykkes i denne prosessen. Virksomheten baseres på samarbeid mellom selskapet, NAV og Kristiansand kommune, etter gjeldende retningslinjer og tilskuddsordninger.

Selskapet utfører en rekke oppdrag i avdelingene renhold, vaktmestertjenester, kantine-service, treemballasje og jobbservice. Selskapet holder til i Kristiansand.

Året 2021

Koronapandemien har medført at selskapet har hatt behov for å tilpasse driften, uten at dette har bidratt til likviditetsmessige utfordringer, da selskapet har en solid økonomi.

Administrasjonen i bedriften består av 14,3 årsverk. Pr. 31.12.2021 hadde bedriften 59 faste VTA plasser finansiert av NAV Agder og Kristiansand kommune, samt 1,5 VTA plasser i samarbeid med Kristiansand kommune.

Gjennomsnittlig sykefravær på samtlige avdelinger var 11,3 % i 2021, mot 8,4% i 2020.

Samfunnsansvar

VIA partner er en EQUASS (European Quality in Social Services)-sertifisert vekst-bedrift frem til høsten 2022. EQUASS er et europeisk system for kvalitetssikring av

velferdstjenester med ekstern revisjon og sertifisering.

Det er i løpet av året ikke fremkommet noen opplysninger om at innsatsmaterialer eller produkter medfører forurensning, eller er kjent at selskapets virksomhet påvirker det ytre miljø i noen betydelig grad.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde driftsinntekter på 19,2 mill. kr i 2021, opp 1,4 mill. kr fra året før. Via Partner mottok tilskudd på 13,1 mill. kr som utgjorde i overkant av 68 % av selskapets driftsinntekter i 2021, ned fra 70 % året før. Selskapets regnskap for 2021 viser et resultat på 1,2 mill. kr mot 1,3 mill. kr i 2020.

Selskapet har pr. 31.12.2021 en egenkapital på 31,0 mill. kr og en total gjeld på 9,1 mill. kr. Dette gir en egenkapitalandel på 77,2 % og en gjeldsgrad på 0,3 som er svært solid.

Avkastningen på totalkapitalen og egenkapitalen er på et fornuftig nivå. Attførings-selskapet er ikke skattepliktig og skal ikke betale utbytte. Ifølge vedtektene skal selskapets overskudd forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker den fremtidige driften. I henhold til vedtektene er derfor årets overskudd overført til annen egenkapital.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	19 161	18 023
Driftskostnader	17 787	16 522
Driftsresultat	1 374	1 501
Finansinntekter	1	1
Finanskostnader	151	208
Netto finansposter	-150	-208
Årsresultat	1 224	1 294
Balanse	2021	2020
Immaterielle eiendeler	-	-
Varige driftsmidler	33 609	33 922
Finansielle anleggsmidler	-	-
Omløpsmidler	6 536	6 131
Sum eiendeler	40 145	40 053
Innskutt egenkapital	300	300
Opptjent egenkapital	30 698	29 475
Sum egenkapital	30 998	29 775
Langsiktig gjeld	6 191	7 551
Kortsiktig gjeld	2 956	2 728
Sum gjeld	9 147	10 279
Sum egenkapital og gjeld	40 145	40 053
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	3,4 %	3,8 %
Egenkapitalrentabilitet	4,0 %	4,4 %
Egenkapitalprosent	77,2 %	74,3 %
Gjeldsgrad	0,3	0,3
Likviditetsgrad 1	2,2	2,2

Deleide aksjeselskap

Kristiansand kommune er deleier i flere aksjeselskap. Det vil si at kommunen kun eier en andel av aksjene i et selskap. En aksjonær har ulike rettigheter i et selskap avhengig av hvor stor andel av selskapet vedkommende eier.

Eier man mindre enn 10 % av aksjene kan man kreve aksjeposten innløst dersom et morselskap eier 90 % av aksjene i selskapet. Dersom man eier mer enn 10 % av aksjene i et ordinært aksjeselskap kan man kreve ekstraordinær generalforsamling i selskapet.

Har man mer enn 1/3 flertall av aksjene har man såkalt negativt flertall. Det innebærer at man kan blokkere vedtektsendringer, fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelse.

Eier man mer enn 50 % av aksjene kan man ha avgjørende innflytelse på valg av styret. Styret innstiller bl.a. til generalforsamlingen hvor mye som skal deles i utbytte til aksjonærene.

Aksjonærer med mer enn 2/3 eierandel har bestemmende innflytelse på de fleste områder i selskapet. Man kan bl.a. vedta fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelse, oppløsning av selskapet og endre vedtektene. Dersom en eier 90 % av aksjene, har aksjonæren rett til å innløse minoritetsaksjonærene og bli eneeier av selskapet.

Ordfører representerer eier på generalforsamling i deleide selskaper.



Adm. dir.: Hans Georg Høgevoll-Garstad
Styre: Ole Petter Krabberød (leder), Yngvar Monsad, Amalie Gunnufsen, Solveig Robstad, Lise Solgaard, Arild Andresen, Rune T. Johansen og Thorlaug Rabbersvik

Revisor: Revisjonsfirma Eliassen AS
Eierandel: 87,9 %



Avfall Sør Holding AS er et interkommunalt renovasjons-selskap eid av kommunene Kristiansand og Vennesla. Avfall Sør sitt formål er, enten selv eller gjennom hel- eller deleide selskaper, å drive renovasjons-virksomhet, herunder avfalls-innsamling og avfalls-behandling. Selskapet skal helt eller delvis utføre eier-kommunenes oppgaver i henhold til forurensningslovens §§ 29 og 30. Virksomheten skal drives på en økonomisk, ressurs- og miljømessig god måte, i samsvar med gjeldende lover og regler.

Avfall Sør er organisert i en konsernmodell med et morselskap; Avfall Sør Holding AS, med tre heleide datterselskap; Avfall Sør AS, Avfall Sør Næring AS og Avfall Sør Eiendom AS.

Konsernet har videre eiendeler i Støleheia Pukkverk AS (50 %) og Returkraft AS (49,9 %).

Året 2021

Avfall Sør Holding AS hadde i 2021 ingen driftsoppgaver ut over forvaltning av eierskap i hel- og deleide selskaper. Selskapet hadde ingen ansatte og leide daglig ledelse og nødvendige administrative tjenester fra datterselskapet Avfall Sør AS.

All lovpålagt virksomhet for eierkommunene knyttet til husholdningsavfall og slam utføres i det heleide datterselskapet Avfall Sør AS. Alle anlegg, utstyr og andre verdier knyttet til husholdningsavfall og slam – herunder Støleheia Avfallsanlegg – tilhører AS.

Det har ikke vært alvorlige skader eller andre avvik knyttet

til arbeidsmiljø i konsernets virksomhet i 2021. I 2021 var det totale sykefraværet i konsernet på 7,2 % hvorav 1,5 % var korttidsfravær.

Samfunnsansvar

Avfall Sør skal integrere sosiale og miljømessige hensyn i sin daglige drift og i forhold til interessenter. Dette skal kunne gjenspeiles i kontraktsforhold og i avtaler med underleverandører. Selskapet tilrettelegger for ombruk gjennom drift av brukthaller på gjenvinningsstasjonene, og samarbeider også med private aktører for å stimulere til økt ombruk gjennom brukbutikker.

Datterselskapet Avfall Sør AS er en IA-bedrift og sertifisert som Miljøfyrtårnbedrift og rapporterer årlig på en rekke måleparametere. Selskapet har påbegynt arbeid med klimabudsjett- og regnskap.

Økonomisk utvikling

Konsernets omsetning var i 2021 på 257,8 mill. kr, en økning på 8,5 mill. kr fra året før. Konsernets driftsresultat (før finans) var på 10,8 mill. kr i 2021, mot 9,0 mill. kr i 2020.

Årsresultatet er økt med 3,7 mill.kr fra 15,4 mill. kr i 2020 til 19,0 mill. kr i 2021. Konsernets årsresultat i 2020 gav en økning i egenkapitalen fra 166,3 mill. kr i 2020 til 183,4 mill. kr i 2021.

Avkastningen på totalkapital- og egenkapitalrentabiliteten i konsernet vurderes som god hensyntatt virksomheten selskapet bedriver. Egenkapitalandelen i selskapet er på 36 % og vurderes som solid, mens likviditeten i konsernet samlet sett er god.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	257 798	249 251
Driftskostnader	247 044	240 246
Driftsresultat	10 754	9 005
Finansinntekter	13 798	11 625
Finanskostnader	3 684	3 640
Netto finansposter	10 114	7 985
Resultat før skatt	20 868	16 991
Skattekostnad	1 796	1 610
Årsresultat	19 073	15 381
Balanse	2021	2020
Varige driftsmidler	281 325	259 978
Finansielle anleggsmidler	105 667	92 934
Omløpsmidler	125 141	140 845
Sum eiendeler	512 132	493 757
Innskutt egenkapital	30 000	30 000
Opptjent egenkapital	153 409	136 336
Sum egenkapital	183 409	166 336
Avsetning til forpliktelser	91 069	84 181
Langsiktig gjeld	182 571	189 825
Kortsiktig gjeld	55 084	53 415
Sum gjeld	328 724	327 421
Sum egenkapital og gjeld	512 132	493 757
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	4,9 %	4,2 %
Egenkapitalrentabilitet	11,9 %	10,6 %
Egenkapitalprosent	36 %	34 %
Gjeldsgrad	1,8	2,0
Likviditetsgrad 1	2,3	2,6
Utbytte	2 000	4 000



Varodd AS er en av Norges største arbeids- og inkluderingsbedrifter. Varodd AS ble etablert i 1961. Bedriftens hovedmål er å bidra til økt arbeidsdeltakelse og arbeidsinkludering av personer som står utenfor arbeidslivet i kommuner i Agder. Selskapets formål ivaretas også gjennom eierskap i andre selskaper.

For å oppnå formidling av jobbsøkere fra arbeidsrettede tiltak til jobb eller utdanning driver Varodd Arbeid og Inkludering AS en betydelig produksjonsvirksomhet knyttet til blant annet emballasje, profiltrykk, kantine og catering, lager og logistikktenester m.m. I tillegg samarbeider selskapet i utstrakt grad med ordinære bedrifter med sikte på arbeidsutprøving og formidling av jobbsøkere til jobb.

Varodd konsernet består av Arbeids- og inkluderingsbedriftene Varodd Arbeid og Inkludering AS, Mindus AS og A3 Ressurs Vennesla AS. Konsernet består i tillegg av de datterselskapene Varodd Utvikling AS, Varodd Velferdsteknologi AS, Varodd Eiendom AS, A3 Ressurs Utvikling AS og Able Nordic AS (Danmark).

Ved utgangen av 2021 var det 169 ordinært ansatte i konsernet, mens totalt inkludert folk på varig lønnstilskudd og ulike arbeidsmarkedstiltak var det 453 personer. Samlet sykefravær for fast ansatte utgjorde 9,8 % i 2021.

Året 2021

I 2021 formidlet selskapene i Varodd konsernet 137 personer til jobb eller utdanning, en økning fra 80 personer året før.

Varodd har vært Miljøfyrtårnbedrift i mange år og ble sertifisert for nye 3 år i 2021.

Samfunnsansvar

Varodd har som målsetting at virksomheten skal være bærekraftig og bidra til å oppnå nasjonale og internasjonale mål. Varodd har et definert samfunnsansvar knyttet til sysselsetting av personer med nedsatt arbeidsevne som står utenfor arbeidslivet.

Energiøkonomisering i egne bygg har resultert i en betydelig nedgang i samlet energiforbruk som tilsvarer 370 tonn redusert utslipp i av CO₂ i 2021. Varodd Arbeid og Inkludering AS og Mindus AS er medlem av organisasjoner for resirkulering av returavfall og er sertifisert som Miljøfyrtårnbedrifter. Varodd har startet gradvis overgang til bruk av nullutslippsbiler og har lagt til rette for lademuligheter for ansatte som benytter elbil.

Økonomisk utvikling

Samlede driftsinntekter for konsernet i 2021 ble 296,7 mill. kr som ga et årsresultat i konsernet på 11,9 mill. kr. Dette er en nedgang på 2,7 mill. kr. fra 2020.

Selskapet er svært solid med en egenkapital på 180,1 mill. kr med tilhørende egenkapitalprosent på 66,0 %, og gjeldsgrad på 0,5.

Selskapets avkastning på totalkapital- og egenkapitalrentabiliteten var god også i 2021, men noe lavere enn året før. Selskapet fremstår ellers som svært solid og med god likviditet.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	296 726	276 362
Driftskostnader	284 728	259 006
Driftsresultat	11 998	17 356
Finansinntekter	3 613	2 071
Finanskostnader	1 759	1 132
Netto finansposter	1 854	939
Resultat før skatt	13 852	18 295
Skattekostnad	1 961	-3 688
Årsresultat	11 891	14 607
Balanse	2021	2020
Immaterielle eiendeler	135	1 326
Varige driftsmidler	89 638	94 893
Finansielle anleggsmidler	10 546	8 341
Omløpsmidler	172 677	162 326
Sum eiendeler	272 996	266 886
Innskutt egenkapital	1 690	1 690
Opptjent egenkapital	178 473	167 023
Sum egenkapital	180 163	168 713
Minoritetsinteresser	-	-
Annen langsiktig gjeld	20 540	32 748
Kortsiktig gjeld	72 293	65 426
Sum gjeld	92 833	98 174
Sum egenkapital og gjeld	272 996	266 887
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	5,8 %	7,9 %
Egenkapitalrentabilitet	7,9 %	11,5 %
Egenkapitalprosent	66,0 %	63,2 %
Gjeldsgrad	0,5	0,6
Likviditetsgrad 1	2,4	2,5

Gimleveien 28 AS

Daglig leder: Arild Skeie
Styre: Per C. Nygård (leder), Tone Iglebæk, Per Arne Kjøstvedt og Arild Skeie

Revisor: KPMG
Eierandel: 40 %



Gimleveien 28 AS er et offentlig-privat selskap som har som formål å jobbe for utvikling og utbygging av den aktuelle eiendommen som ligger i området mellom Kvadraturen og Campus.

Formålet med opprettelsen av eiendomsselskapet var at det skulle bidra til å utvikle Kristiansand til å bli en by hvor næringsliv og studentmiljøet knyttes nærmere sammen. Selskapet skulle også bidra til at Universitetet ble en mer integrert del av Kristiansand og øke dets status utad. Ønskede synergieffekter av dette vil være økt studenttilgang, et mer pulserende by- og campusliv, og økt tilgang på arbeidskraft i regionen ved at studenter blir værende i Kristiansand etter endt utdanning.

Selskapet har ingen ansatte.

Året 2021

Siden opprettelsen av selskapet, har det vært gjennomført et stort antall møter med aktuelle interessenter i samarbeid med UiA for å imøtekomme intensjonen uten å komme i mål med noen konkrete initiativer. Bystyret i Kristiansand vedtok i februar 2020 at kommunens interesser og deltakelse i selskapet Gimleveien 28 AS ivaretas og opprettholdes gjennom siste del av prosjektet frem til sluttsalg.

Selskapets bygning ble revet i 2020 og er derfor bokført med 0 kr i balansen pr. 31.12.21, mens det pågående nybyggeriet (anlegg under utførelse) ligger balanseført som omløpsmidler med 16,8 mill. kr. Prosjektet ble

godt mottatt i markedet og har opplevd et godt salg ila. 2020 og 2021, men inntektene vil først synliggjøres i regnskapet etter at prosjektet ferdigstilles fra og med 1. kvartal 2022.

Samfunnsansvar

Bygget som ble regulert inn skulle oppføres med hovedvekt på tre i kledning og bærende konstruksjoner og er nå kledd med Accoya-trevirke som produseres helt uten bruk av miljøgifter.

Økonomisk utvikling

Omsetningen i Gimleveien AS utgjorde 0 mill. kr i 2021. Selskapets driftsresultat ble negativt med 0,13 mill. kr, og årsresultatet for 2021 ble negativt med 0,1 mill. kr.

Totalkapitalen ved utgangen av året var 118,5 mill. kr, hvorav egenkapitalen utgjorde -6,2 mill. kr. Negativ opptjent egenkapital skyldes i sin helhet udekket tap pga. avskrivninger som ikke har hatt likviditetsmessig effekt for selskapet.

Selskapets egenkapital er tidligere tapt på papiret, men de underliggende verdiene på driftsmidlene er betydelig større enn bokført verdi. På bakgrunn av dette vurderes det forsvarlig å legge fortsatt drift til grunn. Selskapet har ved utgangen av 2021 solgtleiligheter med salgssum som mer enn overgår selskapets kostnader ved realiseringen. Overlevering av disse leilighetene er gjennomført i Q1 2022. Selskapets egenkapital blir som følge av dette positiv i 2022.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	-	772
Driftskostnader	94	2 522
Driftsresultat	-94	-1 750
Finansinntekter	-	2
Finanskostnader	36	148
Netto finansposter	-36	-146
Brutto driftsresultat	-129	-1 896
Skattekostnad	-28	-413
Årsresultat	-101	-1 483
Balanse	2021	2020
Immaterielle eiendeler	1 764	1 736
Varige driftsmidler	-	-
Omløpsmidler	116 785	35 873
Sum eiendeler	118 548	37 609
Innskutt egenkapital	100	100
Opptjent egenkapital	-6 289	-6 188
Sum egenkapital	-6 189	-6 088
Langsiktig gjeld	16 967	17 030
Kortsiktig gjeld	107 770	26 667
Sum gjeld	124 737	43 697
Sum egenkapital og gjeld	118 548	37 609
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	-0,1 %	-7,7 %
Egenkapitalrentabilitet	2,1 %	35,5 %
Egenkapitalprosent	-5,2 %	-16,2 %
Gjeldsgrad	-20,2	-7,2
Likviditetsgrad 1	1,1	1,3



Sørnorsk filmsenter AS er et selskap av ideell karakter og har som formål å bidra til en faglig og kunstnerisk utvikling av filmproduksjonen på Sørlandet.

Selskapet forvalter midler til utvikling og produksjon av audiovisuelle produksjoner som kortfilmer, dokumentarfilmer, animasjonsfilmer og dataspill.

De forvalter også midler til utvikling av filmfaglige tilbud til barn og unge og til kompetanseutviklende tiltak. Selskapet bistår bransjen med kurs, rådgiving og bidrar til utvikling av faglige nettverk.

Ved årets slutt har selskapet 1,6 stillinger.

Året 2021

2021 har også vært preget av pandemi og et nedstengt samfunn, og særlig innen kulturlivet. Selskapet har ikke kunnet avvikle fysiske arrangementer eller bransjetreff. Det har vært noe reising, men mye mindre enn «normalt». Bransjetiltak har for det meste vært arrangert via skjerm.

Det har likevel vært hyppig digital møteaktivitet, utviklingssamtaler og senteret har fungert etter mål og hensikt, når det gjelder søknadsbehandling og kontaktmøter om prosjektene.

Det har vært utsettelse på noen produksjoner, men i det store og hele har bransjen levert på hva de har fått tilskudd til, selv om det har gått noe saktere.

I 2021 mottok selskapet 202 søknader om støtte til utvikling

og produksjon av kort-dokumentar og spillefilmer. Dette er en økning på 105 søknader fra 2020 da det kom inn 97 søknader. Senteret mottok 59 søknader om produksjonsstøtte i 2021. Tilsvarende tall for 2020 var 48 søknader.

Ny daglig leder har holdt i daglig drift og kjerneoppgaver gjennom året og det har ikke vært noen sykemeldinger i administrasjonen. Det er utført få fysiske bransjetiltak og generelt få reiser, grunnet enda et år med pandemien covid-19.

Samfunnsansvar

Sørnorsk filmsenter ønsker å være miljøbevisste. Senteret bedriver kildesortering, ikke bruk av engangsdekketøy i plast samt velge miljøvennlige reisemåter.

Økonomisk utvikling

Selskapets inntekter består i all hovedsak av driftstilskudd fra eierne, tilskudd fra Kulturdepartementet og Cultiva.

Sørnorsk filmsenter hadde i 2021 et årsresultat på 1,56 mill. kr mot 0,30 mill. kr i 2020. Samlet egenkapital i selskapet ved utgangen av 2021 var 1,87 mill. kr.

Selskapet har investert i ulike fond der verdien av investeringene ved utgangen av 2021 var på 6,5 mill. kr. Inne i den kortsiktige gjelden til selskapet ligger det videre 5,0 mill. kr i innvilgede, men ikke utbetalte tilskudd, samt tilskudd mottatt, men ikke tildelt.

Selskapet har hatt god avkastning på kapitalen de siste årene med tanke på selskapets formål og driftsmodell.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	11 671	14 699
Driftskostnader	10 587	14 476
Driftsresultat	1 084	223
Finansinntekter	476	75
Finanskostnader	-	3
Netto finansposter	476	72
Resultat før skatt	1 560	295
Skattekostnad	-	-
Årsresultat	1 560	295
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	6 500	5 446
Omløpsmidler	875	1 044
Sum eiendeler	7 376	6 490
Innskutt egenkapital	126	126
Opptjent egenkapital	1 739	349
Sum egenkapital	1 866	475
Kortsiktig gjeld	5 510	6 015
Langsiktig gjeld	-	-
Sum gjeld	5 510	6 015
Sum egenkapital og gjeld	7 376	6 490
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	22,5 %	4,9 %
Egenkapitalrentabilitet	133,3 %	63,1 %
Egenkapitalprosent	25,3 %	7,3 %
Gjeldsgrad	3,0	12,7
Likviditetsgrad 1	0,2	0,2



Daglig leder: Ole Johan Buekleiv
Styre: Arnstein Repstad (leder) og Ola Frøysland
Revisor: Danielsens & Co AS
Eierandel: 31 %



Torvmoen AS er et selskap i med formål; kjøp, utvikling og salg av fast eiendom, oppføring av bygninger, deltakelse i andre selskaper samt hva som står i naturlig forbindelse.

Kristiansand kommune eier 31 % av selskapet, mens Repstad Eiendom eier de resterende 69 %. Torvmoen AS har også en 49 % eierandel i selskapet Torvmoen Utbygging AS.

Verdiene i selskapet er knyttet til aksjer i Torvmoen utbygging AS, (2,5 mill. kr), en tomt og parkeringsplasser (7,9 mill. kr) og 4 leiligheter som er utleid (13,6 mill. Kr).

Selskapet har ikke egne ansatte.

Året 2021

Det har vært forholdsvis lite aktivitet i selskapet i 2021. Torvmoen foretok ingen større salg eller kjøp i 2021.

Samfunnsansvar

Selskapet har ikke omtalt sitt forhold til samfunnsansvar i årsberetning eller andre kjente dokumenter.

Økonomisk utvikling

Totalte driftsinntekter endte på 0,8 mill. kr (mot 1,7 mill. kr i 2020), mens etter fratrekk av driftskostnader, netto finans og skatt endte årsresultatet for 2021 på minus 34 tusen kr, mens selskapet hadde et årsresultat på minus 8 tusen kr i 2020.

Det er kun mindre endringer i balansen fra 2020 til 2021. Sum anleggsmidler og sum egenkapital er tilnærmet uendret. Langsiktig gjeld er økt.

Selskapet har høy egenkapitalprosent, forholdsvis lav gjeldsgrad og svært god likviditetsgrad. Selskapets økonomi vurderes som solid selv om ikke avkastningen har vært god de siste par år.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	782	1 722
Driftskostnader	645	1 469
Driftsresultat	137	253
Finansinntekter	1	9
Finanskostnader	181	273
Netto finansposter	-180	-264
Resultat før skatt	-43	-11
Skattekostnad	-9	-2
Årsresultat	-34	-8
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	17 912	16 946
Omløpsmidler	6 426	7 377
Sum eiendeler	24 338	24 323
Innskutt egenkapital	6 238	6 238
Opptjent egenkapital	6 335	6 368
Sum egenkapital	12 572	12 606
Kortsiktig gjeld	72	112
Langsiktig gjeld	11 694	11 605
Sum gjeld	11 766	11 717
Sum egenkapital og gjeld	24 338	24 323
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	0,6 %	1,1 %
Egenkapitalrentabilitet	-0,3 %	-0,1 %
Egenkapitalprosent	51,7 %	51,8 %
Gjeldsgrad	0,5	0,5
Likviditetsgrad 1	88,8	65,9
Utbytte	-	-



Agder Kollektivtrafikk AS (AKT) er et administrasjons-selskap for kollektivtrafikken på Agder. Formålet for selskapet er å tilby innbyggerne i Agder et velfungerende kollektivtilbud, med tilhørende informasjons-tjenester. AKT har ansvaret for kollektivtrafikken i samtlige kommuner i Agder.

Selskapet skal også utføre lovpålagte skyss-oppgaver på en formålstjenlig måte. Selskapet skal bidra til en miljøvennlig trafikkutvikling. Selskapet har ikke økonomisk overskudd som mål og skal ikke betale utbytte til eierne.

AKT hadde ved utgangen av 2021 37 medarbeidere som utførte 33,6 årsverk. Sykefraværet var på 4,9 %, mot 7,0 % i 2020.

Året 2021

Året har vært preget av pandemi og omstilling til den nye normalen. KS Agder og Agder fylkeskommune har tilrettelagt for et godt samarbeid mellom kommunene og AKT i håndteringen av pandemien. AKT har hatt et tett samarbeid med skolene for å løse skoleskyssen for elevene. Det har også vært samarbeidet godt med busselskapene for å ivareta bussjåførene i pandemien. Samarbeidet med busselskapene har gjort det mulig å ha fordøra på bussen åpen slik at billettering har blitt gjennomført.

Totalt ble det gjennomført 14,8 millioner reiser med AKT i 2021. Dette tilsvarer en økning på 2,7 % fra 2020, men en nedgang på 22 % mot normalåret 2019. Nær 60 % av alle registrerte reiser i Agder ble foretatt i Kristiansandsregionen.

Kundetilfredshetsundersøkelsene som ble gjennomført i 2021 ga en snittscore på 3,9 av 5 i total tilfredshet i Kristiansandsområdet.

Samfunnsansvar

Det jobbes målrettet mot å få flere av regionens innbyggere til å benytte kollektivtransport samtidig som det er stort fokus på utslippsreducerende tiltak gjennom effektiv ruteproduksjon og mer miljøvennlig bussmateriell.

Ved utgangen av 2021 var det elleve busser med nullutslippsteknologi som kjørte i Agder. Syv av disse er i Kristiansand, én i Mandalsregionen og tre i Aust-Agder ruteområde vest. Noe utskifting av de eldste busstypene i flere kontraktsoner. Videre er deler av bussparken oppgradert i Mandalsregionen, Flekkefjordsregionen samt Setesdal og Vennesla Nord.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2021 driftsinntekter på 887 mill. kr og et negativt årsresultat på minus 22,4 mill. kr. Staten bidro med 76 mill. kr i belønningsmidler i 2021 gjennom belønningsavtalen 2020-2023. AKT har i 2021 fått kompensert bortfall av billettinntekter og kostnader til smittevern slik at selskapet klarte seg greit gjennom 2021. Pr. 31.12.2021 hadde selskapet en egenkapitalandel på 52,8 % som anses som solid, og en forsvarlig likviditet, til tross for negativt årsresultat.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	887 398	862 975
Driftskostnader	912 087	885 278
Driftsresultat	-24 689	-22 303
Finansinntekter	2 305	2 455
Finanskostnader	3,062	120
Netto finansposter	2 302	2 335
Årsresultat	-22 386	-19 968
Balanse	2021	2020
Varige driftsmidler	10 144	11 177
Finansielle midler	363,356	313
Omløpsmidler	218 114	289 245
Sum eiendeler	228 621	300 735
Innskutt egenkapital	24 867	24 867
Opptjent egenkapital	95 872	118 258
Sum egenkapital	120 739	143 125
Avsetning til forpliktelser	8 230	7 766
Langsiktig gjeld	-	-
Kortsiktig gjeld	99 652	149 844
Sum gjeld	107 882	157 610
Sum egenkapital og gjeld	228 621	300 735
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	-8,5 %	-6,9 %
Egenkapitalrentabilitet	-17,0 %	-13,0 %
Egenkapitalprosent	52,8 %	47,6 %
Gjeldsgrad	0,9	1,1
Likviditetsgrad 1	2,2	1,9

Daglig leder: Stig Marthinsen
Styre: Finn A. Hobbesland
(leder), Steinar B. Andersen
Kirsten J. Borge, Jøran Bøch og
Ragnhild M. Hammer

Revisor: Revisorgruppen Agder
AS

Eierandel: 18,9 %



Sørlandets Europakontor AS

skal bidra til å utvikle et internasjonalt samfunns- og næringsliv på Agder, som utnytter mulighetene i et integrert Europa, og som er i stand til å håndtere de utfordringene som kommer.

Selskapet er et kunnskapssenter for EU/EØS-saker, og bidrar til å øke deltagelse i Europeiske nettverk, programmer og aktiviteter for eierne og virksomheter i regionen.

Sørlandets Europakontor jobber i tråd med satsinger i handlingsprogrammet for Regionplan Agder, og tilbyr bistand til alle profesjonelle- og frivillige organisasjoner på Agder.

Selskapet har sysselsatt 3 årsverk i 2021.

Året 2021

Kontorets kjerneaktiviteter har vært strukturert rundt tre tjenesteområder; Informasjon og kompetanse, Kompetansemekling og nettverksbygging og prosjektutvikling.

Styret vurderer at selskapet gjennom flere år har levert samfunnsnyttige tjenester og hatt en god utvikling i tråd med formålet. I kombinasjon med en sunnøkonomisk utvikling, har selskapet hatt alle forutsetninger for videre drift.

I desember 2020 vedtok Fylkestinget i Agder Fylkeskommune, sak 110/20, at Agder fylkeskommune, som majoritetseier av Sørlandets Europakontor AS, avvikler selskapet. Generalforsamlingen den 15. juni 2021 fulgte opp

vedtaket med å beslutte oppløsning.

Selskapet ble da klart for oppløsning etter at styret har håndtert eiendeler, rettigheter og forpliktelser. Fra 1. november 2021 ble de ansatte overført til Agder fylkeskommune, i henhold til avtale om virksomhetsoverdragelse.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet påvirker ikke det ytre miljøet ut over det som er vanlig for en virksomhet av denne art.

Økonomisk utvikling

Sørlandets Europakontor hadde et negativt årsresultat på 332 000 kr i 2021 mot et positivt resultat på 741 000 kr i 2020.

Både totalkapital- og egenkapitalrentabiliteten er redusert sammenlignet med året før. Det henger sammen med at driftstilskudd fra eierne ikke ble utbetalt 2. halvår ettersom selskapet skulle avvikles. Selskapet har god soliditet med en egenkapitalandel på 72,2 % og en tilfredsstillende likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021*	2020
Driftsinntekter	5 404	5 485
Driftskostnader	5 778	4 718
Driftsresultat	-374	767
Finansinntekter	51	13
Finanskostnader	9	39
Netto finansposter	42	-26
Årsresultat	-332	741
Balanse	2021	2020
Varige driftsmidler	-	24
Fordringer	1 025	76
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2 557	4 741
Sum eiendeler	3 582	4 841
Innskutt egenkapital	914	914
Annen egenkapital	1 671	2 003
Sum egenkapital	2 585	2 917
Kortsiktig gjeld	997	1 924
Sum egenkapital og gjeld	3 582	4 841
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	-7,7 %	15,5 %
Egenkapitalrentabilitet	-12,1 %	30,1 %
Egenkapitalprosent	72,2 %	60,3 %
Gjeldsgrad	0,4	0,7
Likviditetsgrad 1	3,6	2,5

* avviklingsregnskap

Adm. dir.: Steffen Syvertsen
Styre: Lars Erik Torjussen (leder), Gro Elisabeth Lundevik (nestleder), Oddvar Emil Berli, Asbjørn Grundt, Lars Petter Maltby, Vibekke Hellesund, Lasse Olsen Lundsholt, Roger Thorsland, Asbjørn Hoveland, Hilde Bakken, Torun Revdal og Kristen Steinfeldt-Foss

Revisor: EY
Eierandel: 8,383 %



Agder Energi AS sitt oppdrag er å levere ren energi for at samfunnet skal fungere, nå og for fremtiden. Konsernets virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av energi, samt energi-tilknyttede tjenester. Agder Energi har sin hovedvirksomhet på Sørlandet og hovedkontor i Kristiansand. Agder Energi eies av kommunene på Agder (54,5 %) og Statkraft Industrial Holding AS (45,5 %). Kristiansand kommunes eierandel er 8,383 %.

Agder Energi er en betydelig kompetansebedrift og arbeidsgiver. Konsernet har i overkant av 900 ansatte, først og fremst i Agder-fylkene, men også flere andre steder i Norge, i Sverige, Tyskland, Belgia og Sveits. Selskapet hadde et sykefravær på 2,8 % i 2021, opp fra 2,7 % i 2020.

Året 2021

Jobb nummer én for Agder Energi er å få strømmen frem til alle kunder - hver dag, hele året. Agder Energi har fokus på å gripe forretningsmuligheter i det grønne skiftet.

Styrene i Agder Energi og Glitre Energi signerte den 29. januar 2021 en intensjonsavtale om konsernfusjon. Eierne i både Agder Energi og Glitre Energi sa i løpet av 2. kvartal 2021 ja til intensjonsavtalen, og arbeidet med verdsettelse, forhandlinger om bytteforhold og endelig avtaleverk på-går. Planen er å legge frem det endelige fusjonsgrunnlaget for behandling hos eierne i løpet av 2. kvartal 2022.

Agder Energi inngikk i oktober avtale om å selge det tyske selskapet Nordgröön til det nederlandske energikonsernet Eneco. Salget ble gjennomført i desember. I forlengelsen av dette er det tyske selskapet Entelios AG flyttet til Fornyelse, mens resterende tysk virksomhet blir videreført i Kraftforvaltning og integreres med eksisterende virksomhet.

Samfunnsansvar

Agder Energis mål for samfunnsansvar er: «å drive virksomheten på en bærekraftig og etisk ansvarlig måte». Agder Energis mål for samfunnsansvar er koblet til Global Compacts ti bærende prinsipper for samfunnsansvar. De felles konsernmålene for samfunnsansvar omhandler menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, ytre miljø og anti-korrupsjon

Økonomisk utvikling

Agder Energis driftsinntekter i 2021 ble 20,5 mrd. kr, en økning på ca. 12,3 mrd. kr sammenlignet med nivå på omsetningen i 2020. Konsernets driftsresultat ble 3,859 mrd. kr i 2021 mot 1,857 mrd. kr året før. Årsresultatet ble på 2 057 mill. kr mot 1 939 mill. kr i 2020. Langsiktig gjeld er redusert med ca. 0,9 mrd. kr til 13,1 mrd. kr.

Årsresultatet for morselskapet Agder Energi AS er utarbeidet etter god regnskapsskikk der årsresultatet ble på 1,441 mrd. kr (1,301 mrd. kr). De økonomiske resultatene i konsernet i 2021 er svært gode, Egenkapitalandelen er på et forsvarlig nivå og bedret noe fra året før.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2021	2020*
Driftsinntekter	20 474	8 204
Driftskostnader	16 615	6 347
Driftsresultat	3 859	1 857
Finansinntekter	478	190
Finanskostnader	236	353
Netto finansposter	242	-163
Resultat før skatt	4 101	1 694
Resultat ikke-videreført virksomhet*	45	668
Skattekostnad	2 089	423
Årsresultat	2 057	1 939
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	21 063	20 621
Omløpsmidler	12 011	4 267
Sum eiendeler	33 074	24 888
Innskutt egenkapital	1 907	1 907
Opptjent egenkapital	5 424	3 627
Min. interesser	37	34
Sum egenkapital	7 368	5 569
Langsiktig gjeld	13 114	14 014
Kortsiktig gjeld	12 592	5 305
Sum gjeld og forpliktelser	25 706	19 319
Sum egenkapital og gjeld	33 074	24 888
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	15,0 %	8,5 %
Egenkapitalrentabilitet	63,4 %	35,0 %
Egenkapitalprosent	22,3 %	22,4 %
Gjeldsgrad	3,5	3,5
Likviditetsgrad 1	1,0	0,8
Utbytte	325	325

* omarbeidet



Daglig leder: Synnøve E. Aabrekk
Styre: Per A. Aamot (leder),
 Torunn Onstad (nestleder), Helle
 Geheb, Håvard Solum, Morten
 Goodwin, Vebjørn Teigen
 Haugerud og Liv Øyulvstad.

Revisor: KPMG
Eierandel: 6,8 %



Visit Sørlandet AS (tidligere USUS AS) er næringsklyngen for reiseliv, kultur og opplevelsesnæringen.

Selskapets formål er å være den ledende innovasjons-partneren for reiseliv, kultur og opplevelsesnæringen i regionen. Selskapet skal i tillegg arbeide med synlighet og posisjonering av regionen som reisemål i samarbeid med næringen, kommuner og fylkeskommuner.

Selskapet har ikke erverv som formål. Eventuelt overskudd skal benyttes til å fremme selskapets formål.

Visit Sørlandet AS har ansvaret for å koordinere, fasilitere og gjennomføre felles markeds-aktiviteter som bidrar til økt synlighet og oppmerksomhet rundt Sørlandet som reisemål.

Selskapet hadde fire faste stillinger ved utgangen av 2021, samt to prosjektstillinger. Selskapet oppfattes å ha et godt arbeidsmiljø.

Året 2021

Året 2021 har også vært svært preget av koronapandemien. Det har vært stengt for normal reisevirksomhet så å si hele året. Planlegging av god drift har derfor vært utfordrende.

Gjennom året har selskapet forsøkt å få gjort alle bransjetiltak, herunder prosjekt, kompetanseheving og digitale møter.

En særdeles vellykket etablering av Techpoint AS ble gjennomført i 2021. Her er Visit Sørlandet ett av eierselskapene, sammen med flere. Formålet

med Techpoint er å utvikle en konferanse til å bli en viktig regional og nasjonal møteplass med internasjonale ambisjoner for næringslivet.

Selskapet var tidligere ute med sommerkampanjer enn noen gang tidligere, og aldri før er det gjennomført så mange markedstiltak som i 2021.

Ved utgangen av 2021 har selskapet 141 næringspartnere, en vekst på 6 bedrifter fra året før.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet er av en slik art at det ikke påvirker det ytre miljøet i noen negativ retning.

Økonomisk utvikling

Selskapets inntektsgrunnlag består av medlemsavgift fra næringen, bevilgninger, prosjektinntekter og inntekter fra salg av tjenester til næringen og kommuner i Agder.

Resultatet for 2021 viser et negativt årsresultat på minus 0,5 mill. kr. Opptjent egenkapital er redusert fra 10 mill. kr i 2020 til 7,8 mill. kr 2021. At egenkapitalen er redusert mer enn årets negative resultat skyldes to forhold. Feil i periodisering av prosjektinntekter og feil inntektsføring av tidligere årstilskudd

Selskapet har med det en egenkapitalandel på 77,3 %, som er svært solid.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	12 851	16 744
Driftskostnader	13 387	12 761
Driftsresultat	-537	3 983
Finansinntekter	1,5	5
Finanskostnader	2,3	10
Netto finansposter	-0,8	-5
Årsresultat	-537	3 978
Balanse	2021	2020
Immaterielle eiendeler	-	-
Varige driftsmidler	-	44
Finansielle anleggsmidler	200	200
Omløpsmidler	15 955	16 604
Sum eiendeler	16 155	16 848
Innskutt egenkapital	4 680	4 680
Opptjent egenkapital	7 808	10 097
Sum egenkapital	12 488	14 777
Kortsiktig gjeld	3 667	2 071
Sum egenkapital og gjeld	16 155	16 848
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	-3,2 %	27,1 %
Egenkapitalrentabilitet	-3,9 %	31,1 %
Egenkapitalprosent	77,3 %	87,7 %
Gjeldsgrad	0,3	0,1
Likviditetsgrad 1	4,4	8,0

Daglig leder: Kamilla Sharma
Styre: Tom Nysted (leder), Carina Ugland, Erik Tønnesen, Gry Moen, Bjørn-Tore Flåten, Carina Ugland og Anne T. Hvideberg

Revisor: Deloitte
Eierandel: 3,73 %



Innoventus Sør AS er et «non-profit» selskap. Selskapet er et resultat av fusjon mellom selskapene Innoventus AS og Coventure AS.

Innoventus Sør AS sin visjon er å være «*motor for morgendagens verdiskapning*». Selskapets forretningsidé er å bidra til kommersialisering av nyskapende ideer som gir vekst og sysselsetting. Nedslagsfeltet er Sørlandet, og målet er å være en regional innovasjonsmotor.

Selskapet arbeider aktivt med gründere, næringsliv, offentlige etater, akademia og forskningsmiljøer for å skape bærekraftige løsninger for fremtiden.

Innoventus Sør AS bistår oppstartsbedrifter/prosjekter med kommersialisering fra en idéfase til vekstfase, samt utfordre og støtte nye ideer som skal kommersialiseres.

Selskapet hadde 7 ansatte ved utgangen av 2021 og sykefraværet var på 2,2 %.

Året 2021

Selskapet har analysert og evaluert 203 nye forretningsideer i 2021. Tilsvarende tall for 2020 var 184.

Totalt 51 oppstartsselskaper har vært tilknyttet inkubatoren siste året, mot 53 i 2020.

Oppstartsbedriftene i Innoventus Sør AS ble tilført om lag 15,5 mill. kr i 2021 mot 47,4 mill. kr i 2020. Oppstartsbedriftene fikk også tilført om lag 60 mill. kr i ny

egenkapital gjennom emisjoner i 2021, mot 52 mill. kr. i 2020.

Innoventus Sør AS forvaltet 1,9 mill. kr i lokale prosjektmidler i 2021 gjennom Forny 2020. Midlene brukes til å utvikle forskningsbaserte prosjekter med et antatt kommersielt potensiale. Totalt 13 ideer ble vurdert i 2021.

Selskapet har lansert programmet «Bærekraft tuftet på profitt», for å øke bevisstheten for bærekraftsmålene og implementeringen av dette i den enkelt virksomhet, kombinert med fokus på lønnsomhet.

Samfunnsansvar

Virksomheten forurensar ikke det ytre miljø. Gjennom Covid-19 pandemien har det vært svært begrenset reiseaktivitet.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2021 driftsinntekter på 14 mill. kr mot 13,8 mill. kr i 2020. Driftskostnadene utgjorde 13,7 mill. kr slik at selskapet etter netto finans fikk et årsresultat på 0,37 mill. kr. Egenkapitalen var på 10 mill. kr med en egenkapitalandel på 66,8 % som er svært solid.

Avkastningen på total- og egenkapitalen er på forsvarlige nivåer, noe lavere enn året før. Selskapet har god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	14 047	13 761
Driftskostnader	13 703	13 285
Driftsresultat	344	476
Finansinntekter	27	36
Finanskostnader	-	153
Netto finansposter	27	-117
Skatt	-	-
Årsresultat	371	359
Balanse	2021	2020
Varige driftsmidler	85	79
Finansielle anleggsmidler	1 400	1 400
Omløpsmidler	13 492	13 205
Sum eiendeler	14 977	14 684
Innskutt egenkapital	7 800	7 800
Opptjent egenkapital	2 202	1 831
Sum egenkapital	10 002	9 631
Langsiktig gjeld	1 382	2 000
Kortsiktig gjeld	3 593	3 053
Sum gjeld og forpliktelser	4 975	5 053
Sum egenkapital og gjeld	14 977	14 684
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	2,5 %	3,5 %
Egenkapitalrentabilitet	3,8 %	3,8 %
Egenkapitalprosent	66,8 %	65,6 %
Gjeldsgrad	0,5	0,5
Likviditetsgrad 1	3,8	4,3



Setesdal Bilruter AS har anbudskontrakter i Arendal, Setesdal og Åseral. De driver i tillegg med turkjøring, pasientreiser og godstransport. Selskapet er lokalisert i Evje og Hornnes kommune.

Selskapet er eid av både private aktører og kommuner. Vågsbygdruta AS og Bykle kommune er de største eierne. Kristiansand kommunes eierandel er på kun 0,88 %.

Selskapet hadde 210 faste ansatte i 2021, som utgjorde 168 årsverk. Sykefraværet har hatt en nedgang på 28 % sammenlignet med 2020.

Året 2021

2021 har vært et år preget av covid-19, hvor turkjøring har blitt vesentlig redusert, og skole- og rutekjøring har vært noe redusert i perioder.

Godstransporten hadde en omsetning på 11,0 mill. kr i 2021. Det er en stor økning på 8,1 mill. kr fra 2020.

I 2021 ble det arrangert 6 vanlige kurs for etterutdanning av yrkessjåfører, samt 1 kurs påbygg. Av kursdeltakerne var 57 % eksterne, noe som viser at dette har blitt et eget forretningsområde for selskapet.

Samfunnsansvar

Selskapets aktivitet forurenser det ytre miljøet. Selskapet jobber kontinuerlig med å redusere forurensning gjennom blant annet fornying av vognparken og redusert tomgangskjøring. Så godt som alle bussene har EURO6 motor.

I tillegg kjører 3 elbusser i Arendal.

Som leverandør av kollektivtransport har aktiviteten en netto positiv effekt på miljøet.

Økonomisk utvikling

Konsernet omsatte for 238,3 mill. kr i 2021. Det er en økning på 3,5 % sammenlignet med året før.

Driftsresultatet i konsernet var på 1,9 mill. kr. Det er en nedgang på 7,47 mill. kr fra 2020. Årsresultatet gikk ned fra 8,8 mill. kr i 2020 til 2,5 mill. kr i 2021.

De samlede investeringene i konsernet utgjorde i 2021 32,6 mill. kr og omfattet i hovedsak kjøp av busser og utstyr til virksomheten. Selskapet har en langsiktig gjeld på 19,6 mill. kr.

Likviditetsbeholdningen i konsernet var på 56,3 mill. kr ved utgangen av 2021 med en likviditetsgrad på 1,8, som er på et rimelig nivå.

De økonomiske resultatene i 2021 for konsernet som helhet er forsvarlige, men med en noe lav avkastning på total- og egenkapitalrentabiliteten.

Konsernet er svært solid med en egenkapital på 92,9 mill. kr og en egenkapitalprosent på 54,6 %.

Likviditeten vurderes som god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	238 394	230 279
Driftskostnader	236 487	220 906
Driftsresultat	1 907	9 373
Finansinntekter	1 210	1 657
Finanskostnader	192	16
Netto finansposter	1 018	1 641
Resultat før skatt	2 925	11 014
Skattekostnad	465	2 196
Årsresultat	2 460	8 818
Balanse	2021	2020
Immaterielle midler	-	1 756
Varige driftsmidler	57 950	43 395
Finansielle midler	11 839	10 674
Omløpsmidler	100 294	95 305
Sum eiendeler	170 084	151 130
Innskutt egenkapital	4 576	4 576
Opptjent egenkapital	88 288	85 828
Sum egenkapital	92 865	90 404
Avsetning for forpliktelser	1 373	-
Langsiktig gjeld	19 600	-
Kortsiktig gjeld	56 246	60 726
Sum gjeld	77 219	60 726
Sum egenkapital og gjeld	170 084	151 130
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	1,9 %	7,6 %
Egenkapitalrentabilitet	3,2 %	12,4 %
Egenkapitalprosent	54,6 %	59,8 %
Gjeldsgrad	0,8	0,7
Likviditetsgrad 1	1,8	1,6
Utbytte	5 632	5 632



Returkraft AS er, gjennom seks renovasjonsselskap, eid av kommuner i Agder. Kristiansand kommune er indirekte eiere av Returkraft AS, gjennom sin eierandel (87,9 %) i Avfall Sør Holding AS. Selskapet eier og driver et gjenvinningsanlegg på Langemyr i Kristiansand. Anlegget ble satt i drift i 2010.

Anlegget har kapasitet til å forbrenne omtrent 130 000 tonn avfall per år. Energien i avfallet gjenvinnes i form av elektrisk kraft og varmt vann til Kristiansands fjernvarmenett.

Forbrenningsanlegget tar imot restavfall fra husholdninger og bedrifter i hele regionen, i tillegg til spesialavfall. Behandlingen av husholdningsavfall skjer til selvkost, regulert etter Forurensningsloven.

Ved utgangen av 2021 hadde selskapet 45 ansatte. Sykefraværet i 2021 var på 4,43 %.

Året 2021

Koronapandemien har påvirket selskapet i større grad, blant annet gjennom omfattende tiltak for å hindre smitteutbrudd, ulike aktiviteter som har blitt utsatt eller avlyst og benyttelse av hjemmekontor for de ansatte.

24. juni hadde selskapet en eksplosjon som medførte alvorlig skade på to eksternt ansatte personer og store materielle skader på bygg, mottakshall og avfallsbunker. De materielle skadene førte til at anlegget fikk en produksjonsstopp frem til 13. desember. Til tross for produksjonsstoppen kan selskapet vise til et godt regnskapsmessig resultat.

Samfunnsansvar

Returkrafts virksomhet er regulert av utslippstillatelsen, og selskapet har en tett dialog med Miljødirektoratet for å sikre at alle relevante forhold knyttet til denne blir dokumentert og ivaretatt.

Anlegget har ingen utslipp av prosessvann. Utslippene til luft er lavere enn hva som er vanlig i bransjen, og ligger betydelig under de gjeldende utslippsgrenser.

I forbindelse med slukking av brannen 24. juni er det registrert en hendelse knyttet til ytre miljø.

Selskapet har også flere aktiviteter knyttet til utvikling av løsninger for karbonfangst- og transport.

Økonomisk utvikling

Selskapet opererer med et regnskapsmessig skille mellom «næring» og «husholdning». Næringsdelen hadde en omsetning på 121,1 mill. kr i 2021 med et årsresultat etter skatt på 24,5 mill. kr. Dette er også selskapets resultat for 2021 da resultat på selvkostområdet føres mot selvkostfond. Resultatet vurderes å være på et forsvarlig nivå.

Renovasjonsselskapene i regionen er selskapets største kunder og eiere som gjør at selskapets kredittrisiko vurderes å være begrenset.

Selskapet har en lav egenkapitalandel, men egenkapitalandelen har vist en positiv utvikling de senere år. Selskapet har en forsvarlig likviditet, noe svekket fra året før.

Resultatregnskap (i 1000)	2021	2020
Driftsinntekter	212 911	182 419
Driftskostnader	165 633	152 283
Driftsresultat	47 278	30 136
Finansinntekter	2 515	2 858
Finanskostnader	20 500	19 890
Netto finansposter	-17 985	-17 032
Resultat før skatt	29 293	13 104
Skattekostnad	-4 783	5 564
Årsresultat	24 510	18 668
Balanse	2021	2020
Immaterielle midler	27 811	32 595
Varige driftsmidler	1 046 687	1 065 517
Finansielle midler	42 115	75 591
Omløpsmidler	163 987	70 616
Sum eiendeler	1 280 600	1 244 319
Innskutt egenkapital	10 000	10 000
Opptjent egenkapital	114 780	90 270
Sum egenkapital	124 780	100 270
Avsetning til forpliktelser	196	449
Annen langsiktig gjeld	1 042 660	1 113 811
Kortsiktig gjeld	112 964	29 789
Sum gjeld og forpliktelser	1 155 821	1 144 049
Sum egenkapital og gjeld	1 280 600	1 244 319
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	3,5 %	2,4 %
Egenkapitalrentabilitet	26,0 %	14,4 %
Egenkapitalprosent	9,7 %	8,1 %
Gjeldsgrad	9,3	11,4
Likviditetsgrad 1	1,5	2,4

Kommunale foretak

Kommunale foretak er en del av kommunen som rettssubjekt og hjemlet i kapittel 9 i kommuneloven. Et kommunalt foretak er dermed underlagt bystyret som øverste myndighet. Gjennom formålet i vedtektene fastsetter bystyret den virksomheten foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet.

Bystyret kan også gjennom vedtektene eller andre vedtak gi bindende pålegg for foretaket. Både stifting og oppløsning av kommunale foretak vedtas av bystyret. Organisasjonsformen benyttes ofte når kommunen skal ivareta både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn.

Som en del av kommunen er foretaket underlagt bystyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av bystyrets budsjettvedtak. Kommunedirektøren har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder, men kan kreve saker behandlet i bystyret.



Kristiansand Havn KF er et kommunalt foretak eid av Kristiansand kommune. I 2021 ble det nye havneselskapet opprettet, og driftsorganisasjonene ved Lindesnes Havn KF og Kristiansand Havn KF ble flyttet til det nyetablerte Kristiansand Havn IKS.

Kristiansand Havn KF sitt formål er å sørge for effektiv og rasjonell forvaltning av havnas eiendommer og med det legge til rette for god havnedrift i driftsselskapet Kristiansand Havn IKS.

Fast eiendom ble liggende igjen i KF-ene, og skal i det vesentligste leies ut til IKS-et på nærmere bestemte vilkår. I tillegg får KF-et inntekter fra strategiske eierskap i andre selskaper, som i tråd med gjeldende eierstrategi skal finansiere investeringer i utvikling av havnen.

Fremtidige havneinvesteringer skal foretas i IKS-et, slik at lånebelastningen i KF-et gradvis vil avta over tid.

Alle ansatte er overført til Kristiansand Havn IKS. Havnedirektøren leies inn av KF-et i en 5 % stilling.

Året 2021

2021 representerer første driftsår for nye Kristiansand Havn interkommunale selskap, som naturligvis har ført til vesentlig reduksjon i aktiviteten til Kristiansand Havn KF.

Kanalbyen Eiendom AS er et heleid datterselskap til Kristiansand Havn. Selskapet sørger for gjennomføring av utviklingen på Silokaia. Første- og andre byggetrinn er bygget, og alle leiligheter er solgt.

Havnedirektør: Halvard Aglen

Styre: Kjell E. Haavold (leder), Vegard Launes (nestleder), Kristin Knutsen, Janette Kleivset og Erik D. Langeland

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS

Eierandel: 100 %

Tredje byggetrinn er godt i gang. Neste byggetrinn skal etter planen legges ut for salg i september 2022.

Foretaket skal videre forvalte og drifte festeavtalene i Gravane. Utleiesituasjonen har i 2021 vært stabil.

Samfunnsansvar

Foretaket har avsluttet samarbeidet med Miljøfyrtårnet, og er i prosess med å sertifiseres etter ISO-14001. Hensikten er å sertifisere seg etter samme standard som resten av bransjen.

Foretakets virksomhet har ikke medført påvirkning av betydning på det ytre miljø. Det har heller ikke vært utslipp av betydning verken fra anleggs- virksomhet eller fra skip.

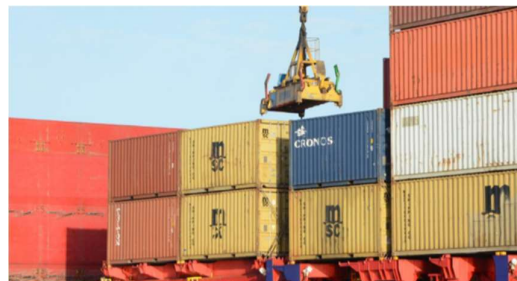
Økonomisk utvikling

Grunnet opprettelse av det nye IKS-et, har både driftsinntekter og driftskostnader blitt redusert betraktelig. Foretaket har et positivt netto driftsresultat for 2021 på 6,6 mill. kr. Avkastningen på total- og egenkapitalen er svak.

Kristiansand Havn er 100 % selvfinansiert. Netto lånegjeld utgjør 417,6 mill. kr ved årets utgang. Alle nyinvesteringer i 2021 er foretatt i Kristiansand Havn IKS.

Selskapets egenkapital utgjør 754,2 mill. kr pr. utgangen av 2021 og har en høy egenkapitalandel på 63 %.

Kristiansand Havn har en god finansiell posisjon hvor likviditetssituasjonen pr. 31.12.21 er vurdert som tilfredsstillende for fremtidig drift og utvikling.



Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	25 277	134 252
Driftskostnader	23 568	104 233
Driftsresultat	1 709	30 019
Finansinntekter	10 386	16 662
Finanskostnader	5 496	6 467
Netto finansposter	4 890	10 195
Netto driftsresultat	6 599	40 214
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	1 071 828	1 179 085
Omløpsmidler	124 540	112 460
Sum eiendeler	1 196 368	1 291 545
Sum egenkapital	754 270	747 671
Avsetning for forpliktelser	18 079	42 213
Langsiktig gjeld	417 598	466 127
Kortsiktig gjeld	6 421	35 534
Sum gjeld	442 098	543 874
Sum egenkapital og gjeld	1 196 368	1 291 545
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	1,0 %	3,7 %
Egenkapitalrentabilitet	0,9 %	5,5 %
Egenkapitalprosent	63,0 %	57,9 %
Gjeldsgrad	0,6	0,7
Likviditetsgrad 1	19,4	3,2

Interkommunale selskap

Et interkommunalt selskap (IKS) etter lov om interkommunale selskaper kan bare opprettes av kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper.

Representantskapet er eiernes organ, og deltakerkommunenes eiermyndighet utøves av representantskapet. Dette innebærer at den enkelte deltakerkommune ikke kan utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon.

Bystyret oppnevner kommunes eierrepresentant med vara. Representantskapets medlemmer velges for fire år om ikke annet er fastsatt i selskapsavtalen.



Havnedirektør: Halvard Aglen
Styre: Kjell Erik Haavold (leder),
Åse Lille Kimestad (nestleder),
Vegard Launes, Unn Liestøl Larsen,
Eirik Dåstøl Langeland, Ove
Nodeland og Janette Kleivset

Revisor: Agder Kommunerevisjon
IKS

Eierandel: 80 %



Kristiansand Havn IKS ble opprettet som interkommunalt selskap 01.01.2021. Selskapet eies av kommunene Kristiansand (80 %) og Lindesnes (20 %). Kristiansand Havn IKS har som formål å sørge for effektiv, rasjonell og konkurransedyktig drift av kommunenes havneanlegg. Selskapet skal være et miljøvennlig havne- og transportknutepunkt for det sørlige Norge og legge til rette for å flytte mer transport av gods fra vei til sjø.

Selskapet skal utøve den myndighet og ivareta de oppgaver som er tillagt kommunene etter havne- og farvannsloven, havnereglementet for kommunenes havnedistrikt og annen særlovgivning.

I 2020 ble strategiplanen 2020 enstemmig vedtatt med visjonen «Norges mest moderne havn». Selskapet skal være et dynamisk, miljøvennlig og fremtidsrettet knutepunkt. I 2021 vedtok havnestyre å utvide strategiplanen med fiskeri som et strategiområde.

Ved utgangen av 2021 var det 33 ansatte i selskapet, og sykefraværet var på 2,4 %.

Året 2021

Dette er det første året med et nytt felles interkommunalt havneselskap på Agder. Året har gitt flere innkjøringsutfordringer, men selskapet rapporterer om gode resultater på den operative siden.

Passasjertransporten har vært preget av koronapandemien også i 2021. Godsvirksomheten har vært stabil og på offshoresiden har året vært

preget av en næring på vei tilbake til normalen. I tillegg har fiskeri fått en sentral plass som forretningsområde.

Våren 2021 startet den nye containerlinjen mellom Kristiansand og Storbritannia. Dette gir et utvidet og etterlenget tilbud til regionens næringsliv.

Samfunnsansvar

Selskapet startet i 2021 å jobbe mot en ISO14001 sertifisering som erstatning for Miljøfyrtårn. Selskapets virksomhet har ikke medført påvirkning av betydning på det ytre miljø. Det har heller ikke vært utslipp av betydning verken fra anleggsvirksomhet eller fra skip.

Selskapet arbeider for å nå målene om et mer inkluderende arbeidsliv. Det gis mulighet for faglig oppdatering gjennom kurs og opplæringstiltak.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde et brutto driftsresultat på 7,8 mill. kr og netto driftsresultat på 8,7 mill. kr.

Det er tatt opp et lån i 2021 på 94,2 mill. kr. Av dette er 30,7 mill. kr overtatt ifm. virksomhetsoverdragelsen.

Selskapet har en god finansiell posisjon og likviditeten i vurderes som tilfredsstillende for fremtidig drift og utvikling.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021
Driftsinntekter	127 838
Driftskostnader	120 045
Driftsresultat	7 793
Finansinntekter	1 011
Finanskostnader	56
Netto finansposter	955
Netto driftsresultat	8 747
Balanse	2021
Anleggsmidler	128 024
Omløpsmidler	84 440
Sum eiendeler	213 464
Sum egenkapital	8 747
Avsetning for forpliktelser	23 935
Langsiktig gjeld	94 229
Kortsiktig gjeld	86 553
Sum gjeld	180 782
Sum egenkapital og gjeld	213 464
Nøkkeltall	2021
Totalkapitalrentabilitet	4,1 %
Egenkapitalrentabilitet	100,0 %
Egenkapitalprosent	4,1 %
Gjeldsgrad	20,7
Likviditetsgrad 1	1,0



Brannsjef: Jan Røilid
Styre: Siv E. Wiken, (leder), Aslak Wegge (nestleder), Eva Berglund Åsland, Tor Geir Bue og Carl Martin Moseid

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 78,1 %



Kristiansandsregionen Brann og redning IKS (KBR) eies av kommunene Kristiansand, Vennesla, Lillesand og Birkenes. KBR har som formål å være en faglig solid og kostnadseffektiv brann- og redningsorganisasjon.

Selskapet skal ivareta deltakerkommunenes behov, plikter og oppgaver vedrørende brann- og ulykkesberedskap, brannforebyggende og kontrollerende oppgaver, samt andre tiltak som hører naturlig inn under dette formål.

Året 2021

Selskapet har vært preget av koronapandemien, hvor forebyggende avdeling har hatt de største omveltningene i sin arbeidshverdag.

Selskapet har hatt fokus på to større prosjekter i form av en beredskaps- og en forebyggende analyse. Arbeidet var planlagt landet tidlig vinter 2022, og resultatene vil prege utviklingen på flere områder i årene som kommer. Sluttproduktet er sammenfallende med innføringen av ny brann og redningsvesensforskrift som er gjeldende fra 1. mars 2022. Denne har i seg forskriftsfestede krav til disse analysene i kombinasjon med en risikoanalyse.

Beredskapsavdelingen hadde en økning på ca. 18 % i antall oppdrag fra 2020. Totalt antall utrykninger var 3170, en økning på 493 fra 2020.

Feieravdelingen har i 2021 gjennomført feiing på 3667 skorsteiner. Færre utførte feiinger enn gjeldende plan skulle tilsi skyldes vakante stillinger, som nå er besatt.

I forebyggende avdeling ble antall tilsyn redusert fra opprinnelig planlagt 400 branntilsyn til 273,

hvor det ble prioritert bygg med fare for tap av mennesker dersom brann bryter ut, og bygg med stor samfunnsmessig verdi. I 2021 har det vært jobbet med systematisk kartlegging og risikovurdering av risikoobjekter i regionen, som har resultert i bedre oversikt og nyregistrering av nye tilsynsobjekter.

Selskapets sykefravær var på 7,1 % i 2021, som samlet sett er en nedgang fra 2020. Det fremkommer ingen indikasjon på arbeidsrelatert sykefravær. Selskapet har kontinuerlig fokus på arbeidsmiljø og har samarbeidet tett med bedriftshelsetjenesten i 2021.

Samfunnsansvar

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø utover det som er normalt i bransjen, og har dermed ikke iverksatt særskilte tiltak på dette området.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde et brutto driftsresultat på 1,57 mill. kr og netto driftsresultat på minus 3,1 mill. kr etter finans og avskrivninger. Samlede kostnader i 2021 ble lavere enn budsjettet, blant annet som følge av 4,8 mill. kr. i lavere lønnsutgifter (skyldes bl.a. lavere pensjonsutgifter og vakante stillinger).

Likviditeten i selskapet vurderes å være på et forsvarlig nivå.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	130 200	124 911
Driftskostnader	128 631	126 043
Driftsresultat	1 569	-1 132
Finansinntekter	262	414
Finanskostnader	3 804	4 001
Netto finansposter	-3 542	-3 587
Motpost avskrivninger	5 059	5 238
Netto driftsresultat	3 086	519
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	204 951	165 688
Omløpsmidler	39 370	23 580
Sum eiendeler	244 320	189 268
Sum egenkapital	6 583	-23 396
Langsiktig gjeld	219 761	196 783
Kortsiktig gjeld	17 977	15 881
Sum gjeld	237 737	212 664
Sum egenkapital og gjeld	244 320	189 268
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	3,2 %	2,4 %
Egenkapitalrentabilitet	-36,7 %	-2,0 %
Egenkapitalprosent	2,7 %	-12,4 %
Gjeldsgrad	36,1	-9,1
Likviditetsgrad 1	2,2	1,5



Adm. dir: Harald Furre
Styre: Linda B. Silseth (leder), Geir Bergskaug (nestleder), Aase Marthe J. Hørrigmo, Per Elias Drabløs, Mette Gundersen, Ellen Fjørtoft, Carl Roger Aaslie og Nina Ruud

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 60 %



Kilden Teater og Konserthus for Sørlandet IKS skal være hele Sørlandets hovedarena for opera, scenisk og symfonisk kunstuttrykk, etablere Kristiansand og Agder-fylket som en attraktiv kulturby- og region, og være en viktig møteplass for innbyggerne på Sørlandet. Selskapet har som formål å realisere, drive og videreutvikle institusjonen Kilden Teater- og Konserthus for Sørlandet IKS. Dette skal gjøres som en fullverdig institusjon for teater-, opera-, musikk- og kulturhus-virksomhet tilrettelagt for produksjon, formidling og utvikling av et allsidig kunstnerisk repertoar.

Året 2021

Til tross for koronapandemien gjennomførte Kilden 450 arrangementer i 2021. Publikumstallet endte på 53 000, som er det laveste antall fysiske publikummere i historien. Samtidig nådde Kilden nesten 1 millioner mennesker digitalt, som er det høyeste antallet i historien.

Selskapet hadde 229 fast ansatte i 2021. Medregnet alle engasjerte /innleide ble det utført 244 årsverk i 2021 mot 237 årsverk i 2020. Sykefraværet i 2021 var på 7,8 %, hvor hovedårsaken skyldes langtidsfravær. I 2021 videreførte selskapet arbeidet med oppfølging av avdelinger/ grupper med høyt sykefravær. Styret følger utviklingen tett.

Samfunnsansvar

Kilden har nulltoleranse for korrupsjon. Gjennom dialogmetodikk skal kunsten som selskapet skaper og

virksomheten på alle plan motvirke utenforskap, fremme integrering og sosial verdiskapning. Selskapet ble i 2021 resertifisert som Miljøfyrtårnbedrift, og bærekraft er et gjennomgående prinsipp i selskapets strategi.

Økonomisk utvikling

Selskapets omsetning var på 254,9 mill. kr i 2021, opp 24,7 mill. kr fra 2020. Som kompensasjon for pålagte nedstengninger og publikumsbegrensinger, mottok Kilden 10,9 mill. kr i ulike tilleggsbevilgninger og stimuleringsordninger. Brutto driftskostnader utgjorde 290,4 mill. kr. Dette gav et negativt brutto driftsresultat på 35 mill. kr. Korrigert for avskrivning og netto finans, hadde selskapet et positivt netto driftsresultat på 5 mill. kr i 2021. Deler av resultatet overføres til investeringsregnskapet, og resterende avsettes til selskapets disposisjonsfond.

Verdien på selskapets anleggsmidler har en årlig avskrivning på ca. 42 mill. kr. Med en stor kapitalbase og høy egenkapitalandel gjør dette at de økonomiske resultatene (rentabilitetsmålene) er forholdsvis beskjedne.

Selskapet har en forsvarlig likviditet som er stabil på samme nivå som tidligere år.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	254 935	230 209
Driftskostnader	290 395	264 243
Brutto driftsresultat	-35 460	-34 034
Finansinntekter	811	859
Finanskostnader	2 126	2 256
Nett finansposter	-1 315	-1 397
Motpost avskrivninger	41 813	40 285
Netto driftsresultat	5 038	4 854
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	1 493 306	1 527 395
Omløpsmidler	68 380	64 904
Sum eiendeler	1 561 685	1 592 299
Sum egenkapital	1 420 193	1 447 577
Langsiktig gjeld	92 915	98 273
Kortsiktig gjeld	48 577	46 449
Sum gjeld og forpliktelser	141 492	144 722
Sum egenkapital og gjeld	1 561 685	1 592 299
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	0,5 %	0,4 %
Egenkapitalrentabilitet	0,4 %	0,3 %
Egenkapitalprosent	90,9 %	90,9 %
Gjeldsgrad	0,1	0,1
Likviditetsgrad 1	1,4	1,4



Agder Kommunerevisjon IKS er et interkommunalt selskap og eies av kommunene Kristiansand, Vennesla, Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle og Agder fylkeskommune.

Selskapet har som formål å utføre revisjon i og ha tilsyn med de deltagende kommuner i henhold til kommuneloven og tilhørende forskrifter om revisjon og kontrollutvalg. Tilsvarende gjelder også for kommunale foretak og interkommunale selskaper som deltakerne er medeiere i. Selskapet kan også påta seg andre revisjonsoppdrag i den utstrekning lovgivningen gir adgang til dette.

Året 2021

Revisjonen utarbeidet i 2017 en ny strategi. Selskapet skal nå og i fremtiden være et høykompetent fagorgan som skal gi alle eiere svært gode tjenester, og strategien inneholder flere hovedfokusområder som fremhever dette. Strategien ble implementert og arbeidet med i 2018 og 2019. I 2021 har kontoret justert og evaluert tiltaksplanen.

I 2021 har selskapet hatt et klart fokus om å være synlig og utadrettet mot kunder, samarbeidspartnere og politikere. Selskapet har hatt fokus på å være aktive på politiske møter og være tilgjengelig for eierne på spørsmål og annen form for ønskelig bistand.

Selskapet har også i 2021 arbeidet bevisst for å redusere løpende driftsutgifter, og vil

fortsatt ha fokus på kostnadseffektiv drift samtidig som kravene til revisjonsfaglig kvalitet skal opprettholdes.

Det har i 2021 vært 15 ansatte i selskapet. Totalt sykefravær i 2021 var på 1,3 %.

Samfunnsansvar

Virksomheten er av en karakter som ikke anses å kunne forurense det ytre miljø i særlig grad. Selskapet er IA-bedrift og følger forøvrig HMS-håndboken til Kristiansand kommune.

Økonomisk utvikling

Selskapets driftsinntekter for 2021 var 19,8 mill. kr, hvor tilskudd fra eierkommunene utgjorde 16,9 mill. kr. Driftsutgiftene var 18,8 mill. kr og netto driftsresultat endte på 1 mill. kr.

Pr. 31.12.21 utgjør selskapets disposisjonsfond 10,5 mill. kr og total egenkapital i selskapet er på 17,1 mill. kr, noe som gir en egenkapitalandel på 30,5 %. Av total gjeld på 38,9 mill. kr utgjør fremtidig pensjonsforpliktelse med 36,5 mill. kr den største posten. Økningen i egenkapital i selskapet fra året før tilskrives i stor grad ny aktuarberegning av fremtidig pensjonsforpliktelse i selskapet der fremtidige avsetninger er nedskalert i verdi.

Selskapet har en fornuftig finansiering og økonomiske resultater som er tilfredsstillende for virksomheten som bedrives.

Egenkapitalandelen har økt sammenlignet med året før, og likviditeten anses å være god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	19 776	19 476
Driftskostnader	18 840	19 675
Brutto driftsresultat	935	-199
Finansinntekter	112	110
Finanskostnader	-	-
Netto finansposter	112	110
Netto driftsresultat	1 047	-89
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	42 526	38 211
Omløpsmidler	13 594	12 483
Sum eiendeler	56 120	50 694
Sum egenkapital	17 143	13 163
Langsiktig gjeld	36 490	34 596
Kortsiktig gjeld	2 487	2 934
Sum gjeld	38 977	37 530
Sum egenkapital og gjeld	56 120	50 693
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	2,0 %	-0,2 %
Egenkapitalrentabilitet	6,9 %	-0,7 %
Egenkapitalprosent	30,5 %	26,0 %
Gjeldsgrad	2,3	2,9
Likviditetsgrad 1	5,5	4,3

Daglig leder: Atle Sandal Tjelflaa
Styre: Thorkild Odd Haus (leder),
Kamilla Sharma, Egil Mølland, Are
Østmo og Christiane E. Skage

Revisor: Agder Kommunerevisjon
IKS
Eierandel: 40 %



Etablerersenter Vest-Agder IKS (EVA-senteret) er et interkommunalt selskap som eies av Agder fylkeskommune og Kristiansand kommune. Senteret har som formål å styrke veksten av nyetableringer og bidra til å skape nye levedyktige bedrifter ved å dekke et viktig samfunnsmessig behov for rådgivning og tilrettelegging tidlig i idéutviklings- og etableringsfasen.

EVA-senteret har som policy å gi etablererne en formålstjenlig faglig bistand gjennom bedriftsrådgivning, spesialkompetanse og kurs.

EVA er en ikke-kommersiell virksomhet og tjenester skal som hovedregel være gratis. Målgruppen er ideutviklere, etablerere og bedrifter i utviklings-, oppstarts- og tidlig vekstfase lokalisert i Agder.

Året 2021

EVA-senteret har siden mars 2018 holdt til i Rådhusgata 12A, sammen med Business Region Kristiansand og Region Kristiansand. Selskapet har i 2021 hatt daglig leder som eneste ansatt. Ansettelsesforholdet er derimot avsluttet pr. 31.07.21 og personen har etter dette vært innleid som konsulent. Det er ingen ansatte i selskapet pr. 31.12.21.

Samarbeidet med NAV AMO etablererkurs ble avsluttet 30.04.21. Dette medførte bortfall av inntekter og selskapet så seg nødt til å redusere ressursinnsatsen noe i forhold til arbeidsledige.

Grunnet koronapandemien har 2021 vært et utfordrende år.

Stadig endrede krav har medført usikkerhet knyttet til gjennomføring av kurs og rådgivning.

I 2021 var det totalt 597 personer som benyttet seg av selskapets tjenester. Av disse hadde 436 Kristiansand som bosteds-kommune, mens 49 kom fra kommunene i Region Kristiansand. Det var 18 personer med bosted i Listerregionen og 33 personer i Lindesnes og Åsral. 61 personer kom fra andre deler av Agder. Kvinnelige gründere utgjør 48 % av totalen, og unge under 35 år utgjør 21%.

32,8 % av dem som i 2021 benyttet selskapets tjenester var arbeidsledige eller gikk på arbeidsavklaringspenger, og det ble utarbeidet 78 næringsfaglige vurderinger.

146 personer deltok på selskapets innføringskurs i 2021. I tillegg ble det i løpet av året holdt mer dyptgående temakurs, med til sammen 401 deltakere.

Samfunnsansvar

Virksomheten er av en karakter som ikke anses å kunne forurense det ytre miljø, og har et ikke kommersielt formål.

Økonomisk utvikling

Selskapet har i 2021 et resultat på minus 0,28 mill. kr. Selskapets egenkapital utgjør 1,9 mill. kr pr. utgangen av 2021. Selskapet har god likviditet og synes å ha en fornuftig finansiering med en egenkapitalandel på 44 %.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	2 497	3 352
Driftskostnader	2 782	3 125
Driftsresultat	-285	227
Finansinntekter	3	15
Finanskostnader	-	-
Netto finansposter	3	15
Netto driftsresultat	-282	242
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	1 834	1 755
Omløpsmidler	2 534	3 138
Sum eiendeler	4 367	4 893
Sum egenkapital	1 923	2 052
Langsiktig gjeld	2 067	2 145
Kortsiktig gjeld	378	696
Sum gjeld	2 444	2 841
Sum egenkapital og gjeld	4 367	4 893
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	-6,1 %	5,0 %
Egenkapitalrentabilitet	-14,2 %	12,3 %
Egenkapitalprosent	44,0 %	41,9 %
Gjeldsgrad	1,3	1,4
Likviditetsgrad 1	6,7	4,5



ARKIVSENTER SØR

Arkivsenter sør IKS er et interkommunalt selskap som eies av alle kommunene i tidligere Vest-Agder fylke og Agder fylkeskommune. Selskapsavtalen ble revidert på grunn av region- og kommunereform, og ny selskapsavtale ble vedtatt ved utgangen av 2020 og trådte i kraft fra 01.01.2021.

Selskapets formål er å arbeide for at verdifullt kommunalt og fylkeskommunalt arkivmateriale blir tatt vare på og gjort tilgjengelig for allmennhetens bruk, forskning og andre forvaltningsmessige og kulturelle formål, i samsvar med arkivloven. Selskapet vil i samråd med kommunene og fylkeskommunen ha ansvar for ordning med deltakernes fjernarkiv, stå for opplæring og veiledning i arkivsystemer og arkivrutiner, rådgivning og tilsyn med arkivlokaler, samt bistå med annet arkivarbeid for deltakerne. Hver eier har krav på å få utført arbeid i rimelig forhold til innbetalt tilskudd iht. vedtatt arbeidsplan for hvert år.

Selskapet har i 2021 hatt 10 faste stillinger, hvor fire av disse er finansiert med prosjektmidler. I tillegg var det ca. 1 årsverk i engasjement. Sykefraværet i selskapet var på 4,28 %.

Året 2021

Arbeidsplanen for 2021-2024 ble vedtatt av representantskapet i 2020. Mange av arbeidsmålene har et fireårsperspektiv, fordi arbeidsoppgaver som oppdatering av arkivplaner, kursvirksomhet, drift av depot og ordning av arkiver er kontinuerlige arbeidsoppgaver.

Daglig leder: Turid Holen
Styre: Ivan Sagebakken (leder), Anne Kristin Lindseth (nestleder), Kyrre Jordbakke, Beate Fjellestad, Liv Heier Tysil og Anne Smith Lorentz

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS

Eierandel: 43,8 %

I 2021 har selskapet har det faglige arbeidet vært preget av store arkivfaglige konsekvenser av kommune- og regionreformen. Til tross for at koronapandemien har medbrakt utfordringer også i 2021, er arbeidsmålene for 2021 i hovedsak oppnådd og så godt som alle de planlagte arbeidsoppgavene ble utført. I tillegg til generelle oppgaver og oppgaver som er fastsatt i arbeidsplanen har selskapet gjennomført flere eksternt finansierte prosjekter med arkivordning og digitalisering av eiendomsarkiver.

Samfunnsansvar

Selskapet er IA-bedrift og har en HMS-plan som oppdateres fortløpende. Selskapet sin virksomhet har ubetydelig virkning på det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Selskapet finansieres av årlige tilskudd fra eierkommunene basert på folketallet, med et minimums- og maksimumsbeløp og et eget beløp fra fylkeskommunen.

Selskapet hadde et positivt netto driftsresultat på 0,7 mill. kr i 2021 og en egenkapital på 5,7 mill. kr pr. 31.12.2021, hvorav 3,5 mill. kr er avsetninger på selskapets disposisjonsfond. Sum langsiktig gjeld på 5,7 mill. kr utgjør bokført pensjonsforpliktelse i selskapet, mens selskapet har en kortsiktig gjeld på 9,9 mill. kr.

Hensyntatt selskapets størrelse, virksomhet, omfang og risiko synes en egenkapitalandel på 26,8 % å være god, og likviditeten i selskapet ligger på et forsvarlig nivå.



Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	12 037	12 456
Driftskostnader	11 629	11 960
Brutto driftsresultat	408	496
Finansinntekter	-	74
Finanskostnader	-	-
Netto finansposter	-	74
Motpost avskrivninger	349	349
Netto driftsresultat	757	919
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	6 647	6 178
Omløpsmidler	14 741	10 525
Sum eiendeler	21 388	16 703
Sum egenkapital	5 724	5 026
Langsiktig gjeld	5 748	5 230
Kortsiktig gjeld	9 915	6 446
Sum gjeld	15 664	11 676
Sum egenkapital og gjeld	21 388	16 702
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	4,0 %	5,6 %
Egenkapitalrentabilitet	14,1 %	22,6 %
Egenkapitalprosent	26,8 %	30,1 %
Gjeldsgrad	2,7	2,3
Likviditetsgrad 1	1,5	1,6

Adm. Dir.: John Olsen
Styre: Terje Damman (leder), Rune André Sørtveit Frustøl (nestleder), Hilde Charlotte Solheim, Kari Røynlid, Anita S. Dietrichson, Aslak Wegge og Ingrid Louise Flatval

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 22 %



Vest-Agder Museet IKS er et kulturhistorisk museum som ved utgangen av 2021 bestod av elleve avdelinger. Formålet med det interkommunale selskapet er å organisere innsamling, bevaring, dokumentasjon, forskning og formidling av kunst- og kulturhistorie. Museet har ansvar for drift og forvaltning av de samlinger og anlegg som gjennom avtaler er en del av det konsoliderte museet.

Selskapet forvalter rundt 55 000 gjenstander og 220 000 foto, samt 128 bygninger, hvorav 102 er fredet/verneverdige. I tillegg kommer skipet D/S Hestmanden, spor og jernbanemateriell på Setesdalsbanen og ammunisjonsjernbanen på Kanonmuseet. Eierskapet til bygg og samlinger ligger i all hovedsak hos stiftelsene og kommunene.

Året 2021

Totalt hadde selskapet ca. 89 000 besøkende i 2021. Grunnet koronapandemien er besøktallene lavere enn tidligere, men har økt med ca. 50 % fra 2020.

D/S Hestmandens Venner førte skipet og Norsk krigsseilermuseum fra havn til havn på tokt i nærmere to måneder, og over 14 000 mennesker var om bord i løpet av året. Frivilliges innsats er i 2021 estimert å utgjøre mer enn 23 000 timer.

Nytt publikumsmottak på Kristiansand kanonmuseum kom på plass i 2021. Det har vært arbeidet videre med planer om nytt museumsbygg på Odderøya. I den forbindelse gjenstår statlig bevilgning, mens lokal og regional andel er så godt som på plass. I 2021

ble det bevilget midler til at nytt magasin kan bygges, noe som vil bedre oppbevaringsforholdene for samlingene vesentlig, samt rasjonalisere forvaltningen gjennom at samlingene på magasin nå lokaliseres kun to steder.

Ved utgangen av 2021 hadde museet 59 ansatte fordelt på totalt 51,85 årsverk. I museets høysesong øker antallet ansatte betydelig i form av fortellere/guidere, butikk-, kafé- og vedlikeholdsarbeidere. Sykefraværet var på 5,4 %.

Samfunnsansvar

Driften av D/S Hestmandens dampkjele med oljefyring under seiling, Setesdals-banens aktivitet og fyrkjelen på Sjølingstad Uldvarefabrik medfører noe utslipp. Utover dette bidrar ikke museets avdelinger til skadelig påvirkning av det ytre miljøet.

Selskapet er en IA-bedrift, har eget etisk regelverk, gir gratis årskort/adgang til familier med utfordrende økonomi, asylsøkere og flyktninger. I tillegg har museet en satsing på å løfte frem de stemmene som ofte ikke kommer til ordet.

Økonomisk utvikling

Årets totale inntekter utgjorde 83,2 mill. kr. Av dette utgjør tilskudd til sammen 74,5 mill. kr. Årsregnskapet viser et netto driftsresultat på 3,6 mill. kr.

Museets samlede disposisjonsfond er på 12,8 mill. kr og 16,3 mill. kr er avsatt på bundne driftsfond. Egenkapitalen i selskapet utgjør nå 94 mill. kr, som gir en egenkapitalandel på 61,2 %. Likviditeten i selskapet er god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	83 246	79 156
Driftskostnader	81 794	72 870
Driftsresultat	1 452	6 286
Finansinntekter	469	744
Finanskostnader	125	68
Netto finansposter	344	676
Motpost avskrivning	1 842	1 355
Netto driftsresultat	3 638	8 317
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	108 711	85 697
Omløpsmidler	44 972	49 223
Sum eiendeler	153 683	134 920
Sum egenkapital	94 025	78 515
Kortsiktig gjeld	10 055	7 736
Langsiktig gjeld	49 603	48 669
Sum gjeld	59 658	56 405
Sum egenkapital og gjeld	153 683	134 920
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	2,6 %	6,5 %
Egenkapitalrentabilitet	4,2 %	11,7 %
Egenkapitalprosent	61,2 %	58,2 %
Gjeldsgrad	0,6	0,7
Likviditetsgrad 1	4,5	6,4

Daglig leder: Line Bosnes Hegna
Styre: Dag Eide (leder), Gry Anette Rekanes Amundsen (nestleder), Kristin Wallevik, Thorvald Hillestad og Jone Blikra

Revisor: Viken Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 8,6 %



VETAKS – Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS ble etablert 01.01.20 etter sammenslåing av Agder og Telemark Kontrollutvalgssekretariat IKS (Temark) og Vestfold Interkommunale Kontrollutvalgssekretariat (VIKS). Sammenslåingen var i praksis en inntreden, hvor VIKS trådte inn i Temark og det nye selskapet bygger videre på Temark med nytt navn og ny selskapsavtale. Selskapets formål er å levere sekretariatstjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere innenfor rammene i anskaffelsesregulverket.

VETAKS er støttespiller for kontrollutvalget og er viktig for et godt og effektivt kontrollarbeid i utvalgene. Selskapet er kontrollutvalgets utøvende organ, og er bindeleddet mellom kontrollutvalget og andre sentrale aktører som revisjonen, kommunestyret og kommunens administrasjon.

Kontrollutvalget i en kommune skal føre tilsyn på at offentlige midler blir brukt slik bystyret har bestemt. Kontrollutvalget har tilsynet med kommunen, fylkeskommunen, revisjonen og heleide selskap (AS og IKS).

VETAKS har i oppgave å bistå kontrollutvalgene med blant annet oppfølging av kontrollutvalgets vedtak og utarbeide planer for forvaltningsrevisjon, bistå ved valg av revisjonsordning og selskapskontroll.

Året 2021

I løpet av 2021 har VETAKS bidratt til å avvikle 196 kontrollutvalgsmøter og forberedt 1460 saker. Selskapet har hatt ti ansatte og en vikar i 2021. Grunnet to langtids-sykemeldte, var sykefraværet på 10,5 %.

Omlegging til digitale møter grunnet koronapandemien har vist seg å være både positivt og tidsbesparende for deltakere og har gitt rekordhøy oppslutning på representantskapsmøter.

I 2021 kom Sandefjord kommune inn som medeier i selskapet. Det har vært arbeidet systematisk med kompetanseheving internt, samt kontinuerlig arbeid med internkontroll og annet utviklingsarbeid.

Kontrollutvalgene behandlet i snitt 40,6 saker i 2021, noe som anses som et jevnt over høyt aktivitetsnivå.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet tilsier at ytre miljø ikke påvirkes i stor grad. Virksomheten har i hovedsak papirløs saksbehandling.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2021 et positivt netto driftsresultat på 0,35 mill. kr. Lønn var den største utgiftsposten og utgjorde ca. 64 % av totale driftskostnader.

Selskapets egenkapital er på 6 mill. kr, mens samlet gjeld er på 10,8 mill. kr.

Selskapet hadde ved utgangen av året god likviditet og tilfredsstillende finansiering med en egenkapitalandel på 35,8 %.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	11 020	11 570
Driftskostnader	10 717	9 924
Brutto driftsresultat	303	1 646
Finansinntekter	48	47
Finanskostnader	1	-
Netto finansposter	47	47
Netto driftsresultat	350	1 693
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	9 899	5 650
Omløpsmidler	6 960	6 567
Sum eiendeler	16 859	12 217
Sum egenkapital	6 031	4 366
Langsiktig gjeld	9 118	6 202
Kortsiktig gjeld	1 711	1 650
Sum gjeld	10 828	7 852
Sum egenkapital og gjeld	16 859	12 218
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	2,4 %	17,6 %
Egenkapitalrentabilitet	6,7 %	51,3 %
Egenkapitalprosent	35,8 %	35,7 %
Gjeldsgrad	1,8	1,8
Likviditetsgrad 1	4,1	4,0

Interkommunale samarbeidsformer

Interkommunale samarbeid (tidl. koml. § 27) – erstattes med to nye samarbeidsformer – interkommunalt politisk råd (IKPR) § 18-1 og kommunalt oppgavefellesskap § 19-1.

To nye modeller for interkommunalt samarbeid er lovfestet i den nye kommuneloven. De nye modellene er interkommunalt politisk råd og kommunalt oppgavefellesskap.

To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan fra 1. januar 2020 sammen opprette et interkommunalt politisk råd eller et kommunalt oppgavefellesskap for å løse felles oppgaver. De kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. De kan likevel gis myndighet til å treffe vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger. Når det opprettes et oppgavefellesskap eller et interkommunalt politisk råd, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne.

Daglig leder: Magnus Thomassen
Styre: Reidar Heivoll (leder), Eivind Drivenes (nestleder), John Øyslebø, Øystein Børresen, Anders Snøløs Topland, Berit Hauan, Søren Hodne, Inger Lise L. Stulien, Olav Neset, Knut Hagen og Jon Rolf Næss

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS



Midt-Agder Friluftsråd (MAF) Kommunalt Oppgavefellesskap

er et interkommunalt samarbeid som i samarbeid med eierkommunene og andre aktører tilrettelegger for opplevelser i friluft hele året.

MAF skal blant annet arbeide for å fremme et enkelt, aktivt, allsidig og miljøvennlig friluftsliv, samt bevare natur- og kulturverdier. I tillegg skal det arbeides med å sikre og tilrettelegge regionale viktige friluftsområder. MAF sin visjon er «muligheter for alle i friluft».

Året 2021

I 2021 har det vært et skifte av daglig leder, og ny daglig leder tiltrådte stillingen 01.05.21.

Året har vært preget av koronapandemien ved at enkelte aktiviteter har måttet avlyses, men aktivitetsnivået samlet sett har vært minst like høyt som i et normalår.

MAF har skjøtsel- og driftsansvar for hele Friluftsparken i Søgne, med unntak av bygningene i Romsviga og Lilleviga. Det er gjort diverse arbeid i Friluftsparken i 2021, blant annet restaurering, grusing og utbedring av veier samt drevet kafé og gjennomført diverse vedlikehold. MAF bidrar også inn i flere friluftsområder.

Naturskole er MAF sin hovedsatsing for barn og unge. Konseptet består av leirsteder, utstyr, personalkurs, elevaktiviteter og veiledning. I 2021 var det ulike nivåer av smittevern ifm. koronapandemien, men det ble likevel gjennomført mer aktiviteter i 2021 sammenlignet med 2020.

I 2021 ble Vaffelbua benyttet til «Sommeraktivitetssenter» syv uker gjennom sommeren. Friluftsrådernes Landsforbund kåret MAF til årets friluftsråd for dette prosjektet.

Samfunnsansvar

Likestilling har et stort fokus i selskapet og henger naturlig sammen med selskapets visjon. I tillegg tilstrebes områder, bygg og anlegg tilrettelagt tilgjengelig for bevegelseshemmede.

MAF driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljø utover det som er normalt i bransjen, og har dermed ikke iverksatt særskilte tiltak på dette området.

Økonomisk utvikling

MAF finansieres blant annet av årlige tilskudd fra eierkommunene basert på folketallet, med et minimums- og maksimumsbeløp og et eget beløp fra fylkeskommunen.

MAF hadde i 2021 et brutto driftsresultat på 0,2 mill. kr og netto driftsresultat på 0,77 mill. kr.

Egenkapitalen var på 15,4 mill. kr ved årets slutt, mens samlet gjeld var på ca. 7,6 mill. kr.

Ved utgangen av året hadde MAF god likviditet og tilfredsstillende finansiering med en egenkapitalandel på 67,2 %.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	11 343	10 747
Driftskostnader	11 120	10 319
Brutto driftsresultat	223	428
Finansinntekter	17	21
Finanskostnader	-	-
Netto finansposter	17	21
Motpost avskrivninger	528	508
Netto driftsresultat	768	957
Balanse	2021	2020
Anleggsmidler	15 561	15 311
Omløpsmidler	7 447	6 902
Sum eiendeler	23 007	22 213
Sum egenkapital	15 452	14 605
Langsiktig gjeld	6 186	6 028
Kortsiktig gjeld	1 369	1 579
Sum gjeld	7 556	7 607
Sum egenkapital og gjeld	23 007	22 213
Nøkkeltall	2021	2020
Totalkapitalrentabilitet	3,4 %	-
Egenkapitalrentabilitet	5,1 %	-
Egenkapitalprosent	67,2 %	65,8 %
Gjeldsgrad	0,5	0,5
Likviditetsgrad 1	5,4	4,4



Sandripheia Fritidspark (SF)

ligger i Vennesla kommune og er et interkommunalt samarbeidsprosjekt mellom Kristiansand og Vennesla kommune, som skal tilrettelegge og drive anlegg for vinter- og sommeridretter og fremme friluftaktiviteter for allmennheten på Sandrip.

Sentralt plassert i området ligger Sandripstua, som er en varmestue med toaletter, garderober, samlingsrom og kjøkken. Sandripstua har kafé i helgene gjennom vintersesongen og lånes ut til sporadisk overnatting for grupper på forespørsel. I tillegg blir den brukt gjennom hele året av ulike lag og foreninger.

Midt-Agder Friluftsråd har den daglige administrasjonen av selskapet. Selskapet skal ikke ha kommersielle formål.

Året 2021

2021 var det første driftsåret hvor det var tilnærmet normal drift av hele det nye anlegget.

Året 2021 har vært et godt år for Sandripheia fritidspark sitt skianlegg, og løypene kunne holdes åpne fra årets start til slutten av mars. Dette i all hovedsak på grunn av egenprodusert snø.

Året har derimot også vært svært preget av koronapandemien gjennom begrensninger for å arrangere konkurranser i tillegg til at kafeen i Sandripstua var nødt til å holde lukket. Det har likevel vært en del aktivitet gjennom vinteren, og mindre konkurranser har kunne blitt gjennomført.

Det har ikke vært noen store investeringer ila. året grunnet

Daglig leder: Magnus Thomassen
Styre: Eivind Drivenes (leder), Morten Leuch Elieson (nestleder) og Steinar Møvik.

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS

stramme driftsrammer, men ekstra stor aktivitet i akebakke ved Sandripstua synliggjorde behov for å iverksette tiltak for å løse sikkerhetsutfordringer. Arbeidet ble igangsatt i slutten av 2021.

Samfunnsansvar

Sandripheia fritidspark skal være med å tilrettelegge for aktiviteter, idrett og friluftsliv for allmennheten gjennom hele året. Tilrettelegging for alle brukergrupper gjøres i tråd med intensjonen som ligger i likestillings- og diskrimineringsloven om dette.

SF driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø utover det som er normalt i bransjen, og har dermed ikke iverksatt særskilte tiltak på dette området.

Økonomisk utvikling

I 2021 hadde Sandripheia Fritidspark et netto driftsresultat på minus 36 000 kr.

Erfaringstall for drift i 2021, samt nye beregninger, viser at anlegget er betydelig underfinansiert på driftssiden. I tillegg har Vennesla kommune tatt betydelig kostnader som ikke fremkommer i SF sitt regnskap. Styret i SF er av den oppfatning at dagens økonomiske rammer ikke er tilstrekkelig for en forsvarlig drift, og det pågår derfor en prosess med eierkommunene for å få bedret driftsrammene.

Sandripheia Fritidspark sitt balanseregnskap inngår i Kristiansand kommunes totale regnskap og vises ikke her i egen oppstilling.



Resultatregnskap (i 1000 kr)	2021	2020
Driftsinntekter	4 656	3 843
Driftskostnader	4 692	3 724
Brutto driftsresultat	-36	119
Finansinntekter	-	-
Finanskostnader	-	-
Netto finansposter	-	-
Netto driftsresultat	-36	119

**Eierberetning for Sandripheia Fritidspark er basert på utkast av SF sin årsmelding for 2021. Utkast for årsmeldingen mangler p.t. revisjonsberetning for 2021. Utkastet er sendt til Agder Kommunerevisjon, og ferdig revisjonsberetning avventes.*

Vedlegg 1 – nøkkeltall definisjoner

Totalkapitalrentabilitet

Totalkapitalrentabilitet er et nøkkeltall for lønnsomhet som viser den avkastningen bedriften får på sine aktiva/eiendeler.

$$\text{Totalkapitalrentabilitet} = \frac{\text{Ordinært resultat før skatt + rentekostnader}}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$$

$$\text{Gjennomsnittlig totalkapital} = \frac{\text{Totalkapital pr. 1.1} + \text{totalkapital pr. 31.12}}{2}$$

Egenkapitalrentabilitet

Egenkapitalrentabilitet er et nøkkeltall for lønnsomhet som viser forholdet mellom en bedrifts egenkapital og årsresultat. Egenkapitalavkastningen til en bedrift gir analytikere en idé om hvor godt bedriften klarer å utnytte aksjonærenes egenkapital. Et selskap med høy egenkapitalavkastning betyr at selskapet utnytter eiernes tilbakeholdte kapital (egenkapitalen) godt. Egenkapitalrentabiliteten bør være høyere enn lånerenten siden eierne normalt har større risiko knyttet til sine kapitalinnskudd enn långiverne.

$$\text{Egenkapitalrentabilitet} = \frac{\text{Resultat (før skatt)}}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital}}$$

$$\text{Gjennomsnittlig egenkapital} = \frac{\text{Egenkapital pr. 1.1} + \text{egenkapital pr. 31.12}}{2}$$

Egenkapitalprosent

Egenkapitalprosent viser hvor stor andel av eiendelene som er finansiert med egenkapitalen.

$$\text{Egenkapitalprosent} = \frac{\text{Sum egenkapital pr. 31.12}}{\text{Sum egenkapital + gjeld pr. 31.12}}$$

Gjeldsgrad

Gjeldsgraden viser til hvor mye gjeld foretaket har i forhold til egenkapitalen. Dersom det er like mye gjeld i selskapet som det er egenkapital vil denne graden være 1.

$$\text{Gjeldsgrad} = \frac{\text{Sum gjeld pr. 31.12}}{\text{Sum egenkapital pr. 31.12}}$$

Likviditetsgrad 1

Likviditetsgrad 1 forteller noe om forholdet mellom omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Med andre ord måler det bedriftens evne til å dekke sine betalingsforpliktelser etter hvert som disse forfaller.

$$\text{Likviditetsgrad 1} = \frac{\text{Sum omløpsmidler pr. 31.12}}{\text{Sum kortsiktig gjeld pr. 31.12}}$$



Kristiansand
kommune

Postboks 4
4685 Nodeland
Tlf: 38 07 50 00
www.kristiansand.kommune.no

