



Kristiansand
kommune

Eierberetning 2020



Innhold

Heleide aksjeselskap	2
Bredalsholmen Eiendom AS	3
Kanalbyen Utvikling AS	4
Kjøkkenservice Industrier AS (KSI)	5
Kristiansand Kino Holding AS	6
Kristiansand Næringsselskap AS (KNAS)	7
M/S Maarten AS	8
Songvaar Vekst AS	9
Søgne Industriselskap AS	10
Sørlandshallen Eiendom AS	11
VIA Partner AS	12
Deleide aksjeselskap	13
Avfall Sør Holding AS	14
Varodd AS	15
Gimleveien 28 AS	16
Sørnorsk filmsenter AS	17
Torvmoen AS	18
Agder Kollektivtrafikk AS (AKT)	19
Sørlandets Europakontor AS	20
Agder Energi AS	21
USUS AS	22
Innoventus Sør AS	23
Setesdal Bilruter AS	24
Returkraft AS	25
Kommunale foretak	27
Kristiansand Havn KF	28
Interkommunale selskap	29
Kristiansandsregionen Brann og redning IKS (KBR)	30
Kilden Teater og Konserthus for Sørlandet IKS	31
Agder Kommunerevisjon IKS	32

Etablerersenter Vest-Agder IKS (EVA-senteret)	33
Interkommunalt arkiv i Vest-Agder IKS (IKAVA)*	34
Vest-Agder Museet IKS (VAM)	35
VETAKS – Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS	36
Vedlegg 1 – nøkkeltall definisjoner	37

Innledning

I henhold til kommunens vedtatte eierskapsmelding (bystyresak 146/21)¹ skal det årlig gis en rapportering vedrørende kommunens eierposisjoner i de ulike selskapene. Dette foregår i praksis ved at kommunedirektøren oppsummerer og rapporterer resultater og hendelser fra generalforsamlinger og representantskapsmøter i en årlig eierberetning som legges fremt til orientering for nærings- og eierskapsutvalget og bystyret.

Kristiansand kommunes oppgave som eier er å følge opp selskapene på en god måte. Utarbeidelse og fremlegging av kommunens eierberetning er med på å sikre god informasjonsflyt og eieroppfølging. Åpenhet bidrar til demokratisk innsyn knyttet til kommunens eierskapsutøvelse.

Eierberetning for 2020 gjennomgår regnskap og årsberetninger i alle² kommunens hel- og deleide aksjeselskaper, kommunale foretak og interkommunale selskaper. Det gis i tillegg informasjon om selskapenes styresammensetning pr. 31.12.2020. Informasjonen i denne eierberetningen er hentet fra selskapenes årsrapporter, årsregnskaper og styrets årsberetninger for 2020 der disse foreligger.

¹ <http://opengov.cloudapp.net/Meetings/krsand/Meetings/Details/638722?agendaItemId=205533>

² Enkelte selskaper hvor Kristiansand kommune har svært lave eierandeler er utelatt fra oversikten. Dette gjelder Rehabiliteringssenter Air AS der kommunen eier 1 aksje, samt Konsesjonskraft IKS der kommunens eierandel utgjør 0,06 % i selskapet. Kanalbyen Utvikling AS er oppført som heleid aksjeselskap der kommunen er formell juridisk eier, mens Havnestyret er delegert myndighet av bystyret til å utøve uinnskrenkende aksjonærrettigheter- og forpliktelser knyttet til aksjene i Kanalbyen Utvikling AS, og til å være generalforsamling for Kanalbyen Utvikling AS (jfr. vedtak i bystyresak 181/10). I tillegg er Returkraft AS som eies indirekte gjennom kommunens eierskap i Avfall Sør Holding AS med i oversikten som følge av at kommunen har stilt store garantier overfor selskapet ifm. bygging og finansiering av anlegget.

Heleide aksjeselskap

For kommunen er det viktig at eierandelen er tilpasset kommunens formål med selskapet. Dersom kommunen ønsker full kontroll i selskapet, bør kommunen eie alle aksjene.

Aksjeselskap er en selskapsform som er lovregulert i forhold til at selskapet driver sin virksomhet i et marked. Innretningen av selskapsformen bygger på den risiko som slik konkurranseeksponert virksomhet innebærer.

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet.

Generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapssaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer.

Nærings- og eierskapsutvalget har fått ansvar som kommunens eierutvalg. Som følge av dette har nærings- og eierskapsutvalget i delegasjon blitt tillagt oppgaven som generalforsamling i alle kommunens heleide aksjeselskaper, med unntak av Kanalbyen Utvikling AS der Havnestyret er delegert denne oppgaven.



Daglig leder: Hans-Christian Gram
Styre: Per Kåre Selle (leder), Valborg Langevei og Gro Hamre

Revisor: BDO
Eierandel: 100 %



Bredalsholmen Eiendom AS (tidligere Kristiansand Teater AS) er et kommunalt eid eiendoms-selskap som har som formål å bygge og eie bygninger i Kristiansand, samt forestå utleie av bygninger til kulturelle- og andre næringsformål. Selskapet har ingen ansatte og driftes av Kristiansand eiendom, en enhet i Kristiansand kommune.

Selskapet eier Bredalsholmen verft som ble kjøpt til takst fra Kristiansand kommune i 2014, hvor stiftelsen Bredalsholmen Dokk og Fartøyvernseier leier lokalene til en symbolsk sum på 1 kr. Riksantikvaren har gitt tilskudd til istandsetting og vedlikehold av det tekniske og industrielle anlegget.

Riksantikvarens tilskudd er øremerket de bevaringsverdige bygninger og anlegg. Øvrige bygninger er selskapet selv ansvarlige for.

Året 2020

Det har ikke vært noen spesielle hendelser i 2020 som påvirker regnskapet utover forventning. Selskapet har ikke rapportert om forhold knyttet til covid-19 situasjonen som har påvirket selskapets fremtidsutsikter, og regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Samfunnsansvar

Selskapet har ingen ansatte og forurenser ikke det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Driftsresultatet i 2020 viser et underskudd på 149 792 kr. Selskapet hadde et årsresultat på minus 149 792 kr som dekkes av overkursfond.

Selskapet mottok i 2020 tilskudd på 100 000 kr fra eier for å ivareta driften av selskapet. Selskapets kontantbeholdning (omløpsmidler) er på 1,27 mill. kr, mens varige driftsmidler er redusert fra 6,65 mill. kr til 6,50 mill. kr som følge av avskrivninger.

Den langsiktige gjelden er i sin helhet til Kristiansand kommune, hvor kommunen har pant i bygningene. Lånet er rente- og avdragsfritt. Gjelder er på om lag 12 ganger egenkapitalen.

Selskapet har god likviditet, mens selskapet viser fortsatt en negativ avkastning på total- og egenkapitalen slik selskapet er rigget og drives i dag.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	100	100
Driftskostnader	250	243
Driftsresultat	-150	-143
Finansinntekter	0,3	0,6
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	0	1
Resultat før skatt	-150	-143
Årsresultat	-150	-143
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	6 502	6 648
Omløpsmidler	1 267	1 276
Sum eiendeler	7 769	7 924
Innskutt egenkapital	200	200
Opptjent egenkapital	381	531
Sum egenkapital	581	731
Langsiktig gjeld	7 176	7 176
Kortsiktig gjeld	11	17
Sum gjeld	7 187	7 193
Sum egenkapital og gjeld	7 768	7 924
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	-1,9 %	-1,8 %
Egenkapitalrentabilitet	-22,8 %	-17,8 %
Egenkapitalprosent	7,5 %	9,2 %
Gjeldsgrad	12,4	9,8
Likviditetsgrad 1	115,2	75,0



Daglig leder: Sven Erik Knoph
Styre: Halvard Aglen (leder),
 Mona Anita Mortensen, Ann-
 Lisbeth Reisænen, Geir
 Helmersen og Marit Sæther

Revisor: Deloitte
Eierandel: 100 %



Kanalbyen Utvikling AS er et heleid aksjeselskap juridisk eiet av Kristiansand kommune. Styringen og oppfølgingen av selskapet er delegert til det kommunale foretaket Kristiansand Havn KF, der havnestyret fungerer som generalforsamling i selskapet.

Selskapets formål er å delta i byutviklingen i havne-området i Kristiansand gjennom utvikling, utleie, forvaltning, kjøp og salg av fast eiendom i området, samt inneha eierinteresser i selskap som driver tilsvarende virksomhet.

Kanalbyen Partner AS' datterselskap, Kanalbyen Eiendom AS, startet salget av første byggetrinn september 2016. Salget på andre byggetrinn startet medio mars 2018. Første byggetrinn ble ferdigstilt og leiligheter overlevert kjøpere første kvartal 2019. Andre byggetrinn ble ferdigstilt april 2020, og leiligheter ble overlevert andre kvartal 2020. Tredje byggetrinn hadde salgsstart september 2020. Klargjøring av byggetomt ble påbegynt fjerde kvartal 2020.

Bedriften har i 2020 ikke hatt personer ansatt. Daglig leder er engasjert på timesbasis.

Kanalbyen Utvikling AS eier 50 % av holdingselskapet Kanalbyen Partner AS sammen med JBU Kanalbyen AS, hvor Kanalbyen Eiendom AS igjen er et datterselskap av Kanalbyen Partner AS.

Året 2020

Hovedaktivitetene i 2020 har vært oppfølging av eierposten i Kanalbyen Partner AS.

Selskapet har videre arbeidet med diverse forhold knyttet til eierrollen samt de forpliktelser som ligger i aksjesalgsavtalen.

Samfunnsansvar

Selskapet har i 2020 ikke drevet virksomhet som forurensar det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2020 et årsresultat på 6,8 mill. kr, som er en reduksjon på 10 mill. kr fra året før. Reduksjonen skyldes lavere resultat i Kanalbyen Partner AS enn året før. Selskapet har levert en avkastning på egenkapital- og totalkapitalrentabiliteten på et forsvarlig nivå i 2020.

Selskapet hadde pr. 31.12.2020 133,4 mill. kr i totalkapital, hvorav 133,4 mill. kr utgjorde egenkapitalen og selskapet hadde i tillegg en kortsiktig gjeld på 4 tusen kr. Med det har selskapet en egenkapitalprosent på 100,0 % og tilhørende gjeldsgrad på 0, som er svært solid. Reduksjonen i egenkapital fra året før skyldes et utbetalt tilleggsutbytte på ekstraordinær generalforsamling (- 30mill. kr) og investering i tilknyttet selskap (EK metoden +7 mill. kr).

Selskapet har ellers ingen langsiktig gjeld, og den kortsiktige gjelden er ubetydelig. Likviditeten i selskapet er svært god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	0	0
Driftskostnader	738	497
Driftsresultat	-738	-497
Finansinntekter	7 521	17 228
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	7 521	17 228
Resultat før skatt	6 783	16 731
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	6 783	16 731
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	69 221	72 181
Omløpsmidler	64 136	84 437
Sum eiendeler	133 357	156 618
Innskutt egenkapital	104 147	109 404
Opptjent egenkapital	29 206	47 166
Sum egenkapital	133 353	156 570
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	4	48
Sum gjeld	4	48
Sum egenkapital og gjeld	133 357	156 618
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	4,7 %	11,3 %
Egenkapitalrentabilitet	4,7 %	11,3 %
Egenkapitalprosent	100,0 %	100,0 %
Gjeldsgrad	0,0	0,0
Likviditetsgrad 1	16 034,0	1749,6
Utbytte	0	0

Daglig leder: Tom Willy Olsen
Styre: Leif Emanuelson (leder), Monica Lidi (nestleder), Jannike Arnesen, Eva-Linn Bergland Aas og Kjell Hauge.

Revisor: KPMG
Eierandel: 100 %



Kjøkkenservice Industrier

AS (KSI) har som formål å skape varige arbeidsplasser tilpasset mennesker som ikke kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Bedriften skal blant annet gjennom sysselsetting bidra til å kvalifisere og utvikle ressursene hos den enkelte.

NAV er bedriftens hovedsamarbeidspartner.

Året 2020

I løpet av året 2020 var det i gjennomsnitt 47 personer på varig tilrettelagt arbeid (VTA) i virksomheten. Videre har selskapet i 2020 bidratt til å få personer over fra sosialhjelp til arbeid gjennom «KSV prosjektet» der det samarbeides med Via Partner og Songvaar Vekst. I 2020 har selskapet ført opp et nytt bygg der en bl.a. produserer mat og bakevarer til «Skolemat-prosjektet» som er finansiert av Kristiansand kommune. Kravspesifikasjoner og forskriftene følges opp hvor avtalen med NAV er fornyet i 2020.

Bedriften har 4 kvinnelige og 7 mannlige ordinære ansatte. Det er ønskelig at andelen kvinner økes og dette vil bli tatt hensyn til ved nye ansettelser. Sykefraværet har vært på 6,8 % i 2020.

Samfunnsansvar

Bedriften har valgt å jobbe med FNs bærekraftsmål nr. 3 (god helse), 8 (anstendig arbeid og økonomisk vekst) og 12 (ansvarlig forbruk og produksjon). Samfunnsansvaret ivaretas hovedsakelig gjennom selskapets formål om å skape

varige arbeidsplasser tilpasset mennesker som ikke kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Som en Miljøtårn-bedrift har selskapet jobbet aktivt for å redusere forbruk og utslipp og slik ta et aktivt miljøansvar.

KSI AS har utarbeidet etiske retningslinjer som gjelder for og er gjort kjent for ansatte og valgte representanter for selskapet. Bedriften er sertifisert i kvalitets-sikringssystemet EQUASS og det jobbes med ISO sertifisering. EQUASS (*European Quality in Social Services*) er et europeisk system for kvalitetssikring av velferdstjenester med ekstern revisjon og sertifisering.

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene er økt fra 18,9 mill. kr i 2019 til 19,7 mill. kr. i 2020. Selskapet hadde i 2020 et årsresultat på 2,52 mill. kr.

KSI er et attføringsselskap, og er derfor ikke skattepliktige og har ikke anledning til å betale utbytte. I henhold til vedtektene er selskapets overskudd i 2020 overført til annen egenkapital.

Selskapets total kapital- og egenkapitalrentabilitet er noe bedret fra 2019 og viser svært gode resultater. Selskapet opprettholder en svært lav gjeldsgrad i 2020, og har en solid likviditet. Egenkapitalen er på 25,7 mill. kr. Selskapet har ingen langsiktig gjeld, mens den kortsiktige gjelden er på 3,3 mill. kr.

Selskapet er svært solid med en egenkapitalandel på 89 % og en lav gjeldsgrad på 0,1.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	19 675	18 889
Driftskostnader	17 198	16 927
Driftsresultat	2 477	1 961
Finansinntekter	44	98
Finanskostnader	5	16
Netto finansposter	40	82
Årsresultat	2 516	2 044
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	20 668	13 944
Omløpsmidler	8 328	11 382
Sum eiendeler	28 996	25 326
Innskutt egenkapital	100	100
Opptjent egenkapital	25 642	23 126
Sum egenkapital	25 742	23 226
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	3 253	2 100
Sum gjeld	3 253	2 100
Sum egenkapital og gjeld	28 996	25 326
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	9,3 %	8,5 %
Egenkapitalrentabilitet	10,3 %	9,2 %
Egenkapitalprosent	88,8 %	91,7 %
Gjeldsgrad	0,1	0,1
Likviditetsgrad 1	2,6	5,4



Daglig leder: Kim Skarning
Andersen
Styre: Renate Hægeland (leder),
Petter Benestad og Randi Øverland
Revisor: PWC
Eierandel: 100 %



Kristiansand Kino Holding AS

er et holdingselskap som eier aksjer i Kristiansand Kino Eiendom (100 %) og KinoSør AS (51 %). Det er ingen ansatte i morselskapet. Alle konsernets ansatte er ansatt i KinoSør AS med 19 årsverk fordelt på 61 ansatte. Sykefraværet i konsernet var på 7,8 % i 2020.

Konsernet består av kinoer i tre byer på Sørlandet; Kristiansand, Arendal og Farsund. KinoSør eier driften i 100 % i Arendal (eksklusiv bygget), mens i Farsund har KinoSør en driftsavtale med kommunen.

Kristiansand Kino Eiendom AS skal eie og forvalte eiendom knyttet til Kristiansand Kino, og alt som herved står i den forbindelse. KinoSør skal drive kinovirksomhet og annen virksomhet som er knyttet til drift av kino, teater og kulturhus basert på konsesjon fra respektive kommuner. I tillegg inngår driften av kiosken i Kristiansand i KinoSør AS.

Året 2020

Covid-19 situasjonen har medført konsekvenser for selskapet med betydning for selskapets drift i 2020. KinoSør har vært hardt rammet av pandemien, med periodevis stengte kinoer, permittering av ansatte, strenge smittevern-tiltak og sterkt begrenset tilgang til nye filmer fra inn- og utland.

Selskapet hadde i 2020 et besøk på 161 635 personer fordelt på 7 355 kino-forestillinger mot hhv. 395 442 fordelt på 12 779 kino-forestillinger året før. KinoSør mottok i 2020 12,7 mill. kr i offentlige tilskudd

hvorav 12,4 mill. kr i ulike kompensasjons- og stimuleringsordninger i forbindelse med Covid-19-pandemien.

Samfunnsansvar

Konsernet følger Kristiansand kommunes etiske retningslinjer. KinoSør AS har i tillegg forpliktet seg, gjennom aksjonæravtalens pkt. 7, til å oppfylle *Egmont Code of Conduct*, Egmonts anti-korrupsjonspolitikk, og Egmont CSR-politikk. Retningslinjer i tråd med ovennevnte er fastlagt i selskapets interne instruksjer.

Økonomisk utvikling

Konsernet hadde i 2020 et resultat før skatt på 6,6 mill. kr, en reduksjon på 1,8 mill. kr fra året før.

Årsresultatet for konsernet er redusert fra 6,5 mill. kr i 2019 til 5,1 mill. kr i 2020. Med bakgrunn i covid-19 situasjonen ble det besluttet å ikke betale utbytte for regnskapsåret 2020.

Konsernet har hatt en liten reduksjon i avkastning på både total- og egenkapitalen i 2020 forhold til året før. Oppnådde økonomiske resultater og nøkkeltall viser gode resultater i 2020.

Egenkapitalen i selskapet er redusert fra 2019 til 2020 med 7,2 mill. kr ettersom deler av aksjekapitalen i selskapet er konvertert til et ansvarlig lån på 15 mill. kr ila. året 2020. Konsernet har en egenkapitalprosent på 42,6 % som er svært solid og likviditeten anses å være god.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	41 661	64 908
Driftskostnader	34 765	56 486
Driftsresultat	6 896	8 421
Finansinntekter	117	87
Finanskostnader	438	108
Netto finansposter	-322	-21
Resultat før skatt	6 574	8 400
Skattekostnad	1 476	1 885
Årsresultat	5 098	6 515
Balanse	2020	2019
Immaterielle midler	2 025	1 759
Varige driftsmidler	29 003	32 029
Finansielle midler	1 404	1 419
Omløpsmidler	17 268	12 817
Sum eiendeler	49 699	48 024
Innskutt egenkapital	7 932	22 932
Opptjent egenkapital	13 230	6 079
Sum egenkapital	21 162	29 011
Avsetning til forpliktelser	4 185	3 697
Annen langsiktig gjeld	15 000	0
Kortsiktig gjeld	9 352	15 316
Sum gjeld og forpliktelser	13 537	19 013
Sum egenkapital og gjeld	49 699	48 024
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	14,7 %	17,3 %
Egenkapitalrentabilitet	30,1 %	32,0 %
Egenkapitalprosent	42,6 %	60,4 %
Gjeldsgrad	0,6	0,7
Likviditetsgrad 1	1,8	0,8
Utbytte	0	0



KRISTIANSAND
NÆRINGSSKAP AS

Daglig leder: Jan Omli Larsen
Styre: Egil A. Bauer-Nilsen (leder), Åshild Schmidt (nestleder), Odd Nordmo, Jan A. Hestås, Pernille K. Gulowsen, Anne Wenche Emblem og Trond. H Blattmann

Revisor: KPMG
Eierandel: 100 %



Kristiansand Næringselskap AS (KNAS) har som formål å bidra til vekst og verdiskapning gjennom eiendomsutvikling av kommunens nærings-eiendommer. Målsettingen for selskapet er å utvikle fremtidsrettede og bærekraftig løsninger for lokal og regional virksomhet ved å eie og forvalte eiendomsmasse.

Selskapet skal skape muligheter for vekst og verdiskapning og være et tillitsverdig instrument for kommunens næringsutvikling. Selskapet skal bygge videre på bærekraftige løsninger samt ha en geografisk dimensjon som åpner for utvikling og samarbeid med nabokommunene.

Året 2020

Det har lenge vært et mål at KNAS skal balansere egen innsats mot Øst og Vest samt å øke innsatsen for etableringer i sentrum/Kvadraturen i Kristiansand. I tillegg til å opprettholde aktiviteten i- og rundt Sørlandsparken, Sørlandsparken Øst og Agder Næringspark har selskapet vitalisert arbeidet i sentrum.

Utleievirksomheten til KNAS i 2020 har vært lite påvirket av pandemien. I denne situasjonen har KNAS i første rekke konsolidert sin virksomhet knyttet til bygging av Marvika torv, fortsatt sørget for videre eierkonsentrasjon på resten av Marviksletta, regulering av Kvartal 49 og Oddernes tun, og startet første byggetrinn i helsebydelen på Eg.

Videre har det vært god utvikling av næring i

Sørlandsparken Øst og Agder Næringspark der de siste tomtene i gamle Sørlandsparken ble solgt i 2020.

Etableringer av batterifabriker har fått stor oppmerksomhet, med den konsekvens at KNAS tok en stor eiendomsposisjon på Støleheia sør. Dette har ikke materialisert seg noe videre i selskapet foreløpig.

Samfunnsansvar

KNAS er ansvarlig for omfattende utbyggingsprosjekter hvor det foretas til dels store inngrep i natur. Selskapet er bevisst på de miljømessige utfordringene og forpliktelsene, og aktivt søker å minimere belastningen på nærmiljøet.

Økonomisk utvikling

Årsresultatet for konsernet var på 22,7 mill. kr. Konsernet har realisert eiendommer gjennom salg av single purpose selskaper, eller direkte salg av eiendommer for 119,2 mill. kr i 2020, med en tilhørende bokført verdi på 90,4 mill. kr som ga en regnskapsmessig gevinst på 28,7 mill. kr.

Konsernet har en egenkapital på 313,3 mill. kr pr. 31.12.2020 og en egenkapitalandel på 33,1 %. Morselskapet hadde driftsinntekter på 9,7 mill. kr og et årsresultat på 12,9 mill. kr. Av årsresultatet ble det avsatt 12 mill. kr til utbytte. Konsernets likviditetsgrad en noe bedret fra året før og er på et svært solid nivå.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	203 782	123 179
Driftskostnader	165 583	96 338
Driftsresultat	38 199	26 841
Finansinntekter	4 979	10 924
Finanskostnader	20 318	25 187
Netto finansposter	-15 339	-14 263
Resultat før skatt	22 860	12 578
Skattekostnad	171	-7 170
Årsresultat	22 689	19 748
Balanse	2020	2019
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	84 499	81 821
Finansielle anleggsmidler	72 692	84 542
Omløpsmidler	789 964	740 670
Sum eiendeler	947 155	907 033
Innskutt egenkapital	73 494	73 494
Opptjent egenkapital	240 400	228 945
Minoritetsinteresser	-634	132
Sum egenkapital	313 260	302 571
Avsetning forpliktelser	19 600	16 126
Kortsiktig gjeld	54 172	57 318
Langsiktig gjeld	560 123	531 018
Sum gjeld	633 895	604 462
Sum egenkapital og gjeld	947 155	907 033
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	4,7 %	4,0 %
Egenkapitalrentabilitet	7,4 %	4,3 %
Egenkapitalprosent	33,1 %	33,4 %
Gjeldsgrad	2,0	2,0
Likviditetsgrad 1	14,6	12,9
Utbytte	12 000	5 000

Daglig leder: Liv Karin Aaneland
Styre: Hege Julianne Nevestad (leder), Tore Løvland (nestleder) og Halvard Aglen

Revisor: Valgt å ikke ha revisor (ikke revisjonspliktig)
Eierandel: 100 %



M/S Maarten AS har som formål å drive med charter- og sightseeing-virksomhet med båten M/S Maarten, i skjærgården rundt Kristiansand.

De siste årene er båten modernisert med ny motor, salong, kjøkken og toaletter. Vedlikehold av båten er generelt bra.

Det arrangeres møter, konferanser og sosiale arrangementer om bord på M/S Maarten. Virksomheten er sesongbetont med normalt størst aktivitet i perioden mai til september. Båten er sertifisert for 100 mennesker.

Selskapet har hovedsakelig to kundegrupper, hhv. næringslivet i Kristiansand og cruiseturister.

Året 2020

Covid-19 situasjonen har fått alvorlige konsekvenser for selskapets virksomhet i 2020 med betydelig redusert aktivitet, samtidig som selskapet har store faste kostnader som påløper uavhengig av aktivitetsnivå.

Aktiviteten i 2020 har vært svært redusert pga. corona-situasjonen og om bord ble det kun tillat med 50 passasjerer. Cruiseskipene kom ikke til Norge, kurs og konferanser ble avlyst og det samme gjorde arrangementer hos næringslivet i Kristiansand. Dette førte til at det kun ble kjørt 6 charterturer med M/S Maarten i 2020 og ingen turer for cruise-passasjerer. I tillegg ble det kjørt 15 sightseeingturer mellom Kristiansand og Lillesand i løpet av juli måned.

Selskapet har normalt 5 ansatte som er lønnet på timebasis, og til sammen utgjør ca. 1 årsverk under normale omstendigheter, men dette har vært betydelig redusert i 2020.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.

Økonomisk utvikling

Selskapets resultat i 2020 var et underskudd på 842 528 kr, redusert med nærmere 600 000 kr fra året før.

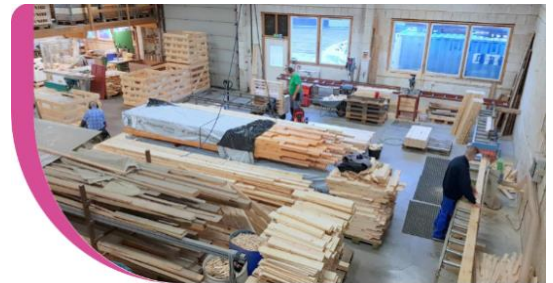
Selskapets avkastning på total- og egenkapitalen var kraftig negativ. Egenkapitalprosenten er fremdeles positiv, men riktignok redusert mye fra året før.

Selskapet hadde en egenkapital på rett i underkant av 0,35 mill. kr pr. 31.12.20 og har en god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	360	1 155
Driftskostnader	1 202	1 424
Driftsresultat	-842	-269
Finansinntekter	10	17
Finanskostnader	11	0
Netto finansposter	0	16
Resultat før skatt	-843	-253
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	-843	-252
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	465	358
Omløpsmidler	917	875
Sum eiendeler	1 382	1 233
Innskutt egenkapital	350	350
Opptjent egenkapital	-2	841
Innskutt egenkapital	348	1 191
Avsetning for forpliktelser	0	0
Kortsiktig gjeld	34	43
Langsiktig gjeld	1 000	0
Sum gjeld	34	43
Sum egenkapital og gjeld	1 382	1 233
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	-63,6 %	-18,2 %
Egenkapitalrentabilitet	-109,5 %	-19,2 %
Egenkapitalprosent	25,2 %	96,5 %
Gjeldsgrad	0,1	0,0
Likviditetsgrad 1	26,9	20,5
Utbytte	-	-



Daglig leder: Øystein Sangesland
Styre: Arild E. Berge (leder), Åse R. Severinsen (nestleder), Åse F. Velle, Bjørn S. Erland, Gerhard Andre Aamodt og Magne C. Nilsen
Revisor: Team Revisjon
Eierandel: 100 %



Songvaar Vekst AS er et heleid kommunalt aksjeselskap eid av Kristiansand kommune med lokaler og tilhold på Linnegrøvan i Søgne.

Selskapets formål er å drive praktisk opplæring, produksjon, handel og annet tjenesteytende arbeid ved bruk av arbeidskraft rekruttert blant personer som ikke er i stand til å utføre arbeid på det ordinære arbeidsmarkedet.

Gjennom arbeid skal en søke å sette i gang lærings- og utviklingsprosess hos den enkelte slik at han/hun i størst mulig grad når fram mot det mål å kunne utføre arbeid på det ordinære arbeidsmarked. For de svakest fungerende kan selskapet gi varig vernet arbeid.

Det er et overordnet mål at selskapet i nært samarbeid med sine samarbeidspartnere skal arbeide for å gjøre den enkeltes totale livssituasjon så trygg og god som mulig.

Året 2020

I 2020 har selskapet hatt 18 VTA-plasser (varig tilrettelagt arbeid) og 5 personer på AFT tiltak (arbeids forberedende tiltak), mens det har vært gjennomsnittlig 5,9 årsverk blant de fast ansatte. Selskapet hadde i 2020 et gjennomsnittlig sykefravær på 0,9 % i personalgruppen blant ordinært ansatte.

Gjennom året har Songvaar fortsatt å se på mulighetene for digitalisering av bedriften for å utvikle tjenestene og produktene som leveres.

Samarbeidsprosjekt med søsterbedriftene Via Partner AS

og KSI AS er initiert hvor bedriftene har levert tjenester til Kristiansand kommune i 2020 i et oppdrag som har til hensikt å hjelpe langtidssosialhjelpsmottakere ut i arbeid.

Samfunnsansvar

Selskapets er en EQUASS (*European Quality in Social Services*)-sertifisert vekstbedrift og ble senest re-sertifisert høsten 2018. EQUASS er et europeisk system for kvalitetssikring av velferdstjenester med ekstern revisjon og sertifisering.

Videre har selskapet i flere år drevet intern «miljøstasjon» og sortert avfall. Etter hvert er dette blitt en del av renovasjonstilbudet til Franzefoss, og avfall håndteres forskriftsmessig.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde driftsinntekter på 10,3 mill. kr og et årsresultat på 1,4 mill. kr i 2020 som er tilført selskapets egenkapital ettersom selskapet ikke kan betale utbytte, og er heller ikke skattepliktig.

Egenkapitalen er økt til 4,6 mill. kr ved utgangen av 2020 med tilhørende egenkapitalprosent på 47,6 % som er svært solid hensyntatt selskapets virksomhet og risiko.

Samlet gjeld er på 5,1 mill. kr. Selskapets avkastning på total- og egenkapitalen var svært solid i 2020, og selskapet hadde ved utgangen av 2020 god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	10 315	10 536
Driftskostnader	8 819	9 249
Driftsresultat	1 495	1 287
Finansinntekter	5	8
Finanskostnader	57	81
Netto finansposter	-52	-73
Resultat før skatt	1 443	1 214
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	1 443	1 214
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	3 789	3 831
Omløpsmidler	5 933	4 048
Sum eiendeler	9 723	7 879
Innskutt egenkapital	100	100
Opptjent egenkapital	4 531	3 088
Sum egenkapital	4 631	3 188
Kortsiktig gjeld	1 717	1 166
Langsiktig gjeld	3 375	3 525
Sum gjeld	5 092	4 691
Sum egenkapital og gjeld	9 723	7 879
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	17,1 %	17,7 %
Egenkapitalrentabilitet	36,9 %	47,0 %
Egenkapitalprosent	47,6 %	40,5 %
Gjeldsgrad	1,1	1,5
Likviditetsgrad 1	3,5	3,5



Daglig leder: Jan Omli Larsen

Styre: Jan Omli Larsen
(styreleder)

Revisor: Valgt å ikke ha revisor
(ikke revisjonspliktig)

Eierandel: 100 %



Søgne Industriselskap AS er et kommunalt eid eiendoms-selskap med formål å fremme industrireising i Søgne kommune gjennom erverv og utvikling av industritomter for salg og fremleie. Videre kan selskapet forestå oppføring av industribygg for fremleie eller salg.

Styreleder har den daglige ledelsen av selskapet og det er ingen andre ansatte i selskapet.

Selskapet skal ikke ha økonomisk fortjeneste som siktemål.

Året 2020

Aktiviteten i selskapet har også vært redusert i 2020 i påvente av avklaring på hvilken plass/rolle selskapet skal få i den nye kommunen.

Etter som samtlige regulerte tomter i Høllen Vest Industriområde er solgt, og nye områder ikke er under utbygging av industriselskapet, har det vært lav aktivitet i selskapet. Styret besluttet imidlertid i august 2019 å etablere et fortau fra Sangvikveien og inn til området og bevilget 3 mill. kr til prosjektet og forklarer selskapets resultat for 2020.

Samfunnsansvar

Selskapets driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

De samlede driftsinntektene for selskapet var på 38 000 kr i 2020 mot 330 000 kr året før.

Etter fratrekk av kostnader fikk selskapet et årsresultat på -2,815 mill. kr i 2020.

Selskapets balanse består av en prosjekt/tombeholdning til 2,1 mill. kr i selskapets regnskap og en bankbeholdning på 0,8 mill. kr. Egenkapitalen i selskapet var på 1,9 mill. kr pr. 31.12.2020, mens gjelden var på 1,0 mill. kr.

Selskapet har en egenkapitalprosent på 65,3 % med tilhørende lav gjeldsgrad på 0,5.

Selskapets avkastning på totalkapitalen og egenkapitalen viser svake resultater for 2020.

Selskapet har ingen kortsiktig gjeld slik at likviditetsgraden kan beregnes, men selskapet vurderes å ha god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	38	330
Driftskostnader	2 871	231
Driftsresultat	-2 833	99
Finansinntekter	18	49
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	18	49
Resultat før skatt	-2 815	148
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	-2 815	148
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	0	0
Omløpsmidler	2 881	5 763
Sum eiendeler	2 881	5 763
Innskutt egenkapital	450	450
Opptjent egenkapital	1 431	4 246
Sum egenkapital	1 881	4 696
Kortsiktig gjeld	0	68
Langsiktig gjeld	1 000	1 000
Sum gjeld	1 000	1 068
Sum egenkapital og gjeld	2 881	5 763
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	-65,1 %	2,6 %
Egenkapitalrentabilitet	-85,6 %	3,2 %
Egenkapitalprosent	65,3 %	81,5 %
Gjeldsgrad	0,5	0,2
Likviditetsgrad 1	-	85,2



Daglig leder: Hans-Christian Gram

Styre: Per Kåre Selle (leder), Gro Hamre og Ole Petter Ingvaldsen

Revisor: EY

Eierandel: 100 %



Sørlandshallen Eiendom AS

har som formål å oppføre, eie og forvalte en idretts-, messe-, møte- og kongresshall (Sørlandshallen) og andre lignende anlegg samt hva herved står i naturlig forbindelse, herunder også å delta i andre selskaper.

Selskapet eier Sørlandshallen i Sørlandsparken, Starthallen og en seksjon i Sparebanken Sør Arena (idrettsdelen). De har inngått en langsiktig leieavtale om utleie av Sparebanken Sør Arena til IK Start. Idrettsetaten v/ Kristiansand kommune står for utleiearbeid og drift av Sørlandshallen.

Året 2020

Aktiviteten i Sørlandshallen har vært betydelig redusert som følge av covid-19. Belysning i hallen ble i 2020 skiftet ut til LED.

I forbindelse med ny skole på Wilds Minne og behov for arealene som tilhørte Starthallen AS ble selskapet Starthallen AS ervervet av Sørlandshallen Eiendom og fusjonert inn i 2020.

Selskapet har videre inngått en langsiktig leieavtale med IK Start vedrørende Sparebanken Sør Arena som er inngått med virkning fra 1. januar 2020. Det er forventninger til at den nye leieavtalen vil stå seg over tid uavhengig av hvilken divisjon IK Start er en del av. Nytt kunstgress er lagt og det er gjort endringer i ansvar knyttet til breddefotballen.

Samfunnsansvar

Selskapet oppgir at de ikke

forurensar det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Selskapets samlede driftsinntekter er økt med 3,7 mill. kr siden 2019 og utgjorde i 2020 om lag 8,5 mill. kr. Det nevnes spesielt mottak av spillemidler tilsvarende ca. 4,8 mill. kr relatert til tidligere investeringer i tribune, lys og kunstgress i Sparebanken Sør Arena. Samlede driftskostnader er økt noe og utgjorde ca. 3,2 mill. kr i 2020. Etter fratrekk for netto finans resulterte dette i et årsresultat på 3,3 mill. kr.

Etter kjøpet at selskapet Starthallen AS har selskapet nå en total gjeld på 88,9 mill. kr pr. 31.12.2020, og en egenkapitalprosent på 19,3 % som vurderes å være på et forsvarlig nivå ut fra selskapets størrelse, egenart og kompleksitet.

Selskapet har begrenset med kortsiktig gjeld og for tiden god likviditet.

Avkastningen på totalkapitalen har vært forholdsvis svak over flere år, mens egenkapitalrentabiliteten fremstår som god og svært god de to siste år.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	8 511	4 836
Driftskostnader	3 212	2 511
Driftsresultat	5 299	2 325
Finansinntekter	3	3
Finanskostnader	1 089	1 815
Netto finansposter	-1 086	-1 811
Resultat før skatt	4 212	514
Skattekostnad	896	-6 678
Årsresultat	3 316	7 192
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	100 275	98 216
Omløpsmidler	9 878	8 668
Sum eiendeler	110 153	106 884
Innskutt egenkapital	6 805	6 805
Opptjent egenkapital	14 452	11 136
Sum egenkapital	21 257	17 941
Avsetning for forpliktelser	2 272	1 376
Kortsiktig gjeld	611	257
Langsiktig gjeld	86 014	87 310
Sum gjeld	88 896	88 943
Sum egenkapital og gjeld	110 153	106 884
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	4,9 %	2,9 %
Egenkapitalrentabilitet	16,9 %	50,1 %
Egenkapitalprosent	19,3 %	16,8 %
Gjeldsgrad	4,2	5,0
Likviditetsgrad 1	16,2	33,7



Daglig leder: Odd Erik Sangesland
Styre: Robert Helland-Olsen (leder), Åse Løvdal (nestleder), Anita S. Dietrichson, Vidar Iversen, Åshild Schmidt og Linn Merete Moseid.
Revisor: iRevisjon AS
Eierandel: 100 %



VIA Partner AS er en arbeidsmarkeds- og «vekstbedrift» som skal gi mennesker med bistandsbehov muligheter til læring og personlig vekst. Dette er selskapets kjerneområde. All vare- og tjenesteproduksjon på bedriften skal være et middel for at selskapets deltakere skal lykkes i denne prosessen. Virksomheten baseres på samarbeid mellom selskapet, NAV og Kristiansand kommune, etter gjeldende retningslinjer og tilskuddsordninger.

Selskapet utfører en rekke oppdrag i avdelingene renhold, vaktmestertjenester, kantine-service, treemballasje og jobbservice. Selskapet holder til i Kristiansand.

Året 2020

Covid-19 har medført at selskapet har hatt behov for å tilpasse driften, uten at dette har bidratt til likviditetsmessige utfordringer, da selskapet har en solid økonomi.

Administrasjonen i bedriften består av 14,3 årsverk. Pr. 31.12.2020 hadde bedriften 59 faste VTA plasser finansiert av NAV Agder og Kristiansand kommune, samt 1,5 VTA plasser i samarbeid med Kristiansand kommune. I tillegg er det 1 praksiskandidat fra NAV Kristiansand. Gjennomsnittlig sykefravær på samtlige avdelinger var 7,3 % i 2020, mot 8,4% i 2019.

Samfunnsansvar

VIA partner er en EQUASS (European Quality in Social Services)-sertifisert vekst-

bedrift frem til høsten 2022. EQUASS er et europeisk system for kvalitetssikring av velferdstjenester med ekstern revisjon og sertifisering.

Det er i løpet av året ikke fremkommet noen opplysninger om at innsatsmaterialer eller produkter medfører forurensning, eller er kjent at selskapets virksomhet påvirker det ytre miljø i noen betydelig grad.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde driftsinntekter på 18,023 mill. kr i 2020, opp 0,7 mill. kr fra året før. Via Partner mottok tilskudd på 12,3 mill. kr som utgjorde i overkant av 70 % av selskapets driftsinntekter i 2020. Selskapet har videre mottatt 0,478 mill. kr. i koronakompensasjon i 2020. Selskapets regnskap for 2020 viser et resultat på 1,294 mill. kr (forbedring på 0,664 mill. kr fra 2019).

Selskapet har pr. 31.12.2020 en egenkapital på 29,8 mill. kr og en total gjeld på 10,3 mill. kr. Dette gir en egenkapitalandel på 74,3 % og en gjeldsgrad på 0,3 som er svært solid.

Avkastningen på totalkapitalen og egenkapitalen er lave, men positive. Samtidig er attførings-selskapet ikke skattepliktige og skal ikke betale utbytte. Ifølge vedtektene skal selskapets overskudd forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker den fremtidige driften. I henhold til vedtektene er derfor årets overskudd overført til annen egenkapital.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	18 023	17 326
Driftskostnader	16 522	16 387
Driftsresultat	1 501	938
Finansinntekter	1	2
Finanskostnader	208	310
Netto finansposter	-208	-308
Årsresultat	1 294	630
Balanse	2020	2019
Immaterielle eiendeler	0	16
Varige driftsmidler	33 922	34 528
Finansielle anleggsmidler	0	0
Omløpsmidler	6 131	4 736
Sum eiendeler	40 053	39 280
Innskutt egenkapital	300	300
Opptjent egenkapital	29 475	28 181
Sum egenkapital	29 775	28 481
Langsiktig gjeld	7 551	7 910
Kortsiktig gjeld	2 728	2 889
Sum gjeld	10 279	10 799
Sum egenkapital og gjeld	40 053	39 280
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	3,8 %	2,4 %
Egenkapitalrentabilitet	4,4 %	2,2 %
Egenkapitalprosent	74,3 %	72,5 %
Gjeldsgrad	0,3	0,4
Likviditetsgrad 1	2,2	1,6

Deleide aksjeselskap

Kristiansand kommune er deleier i flere aksjeselskap. Det vil si at kommunen kun eier en andel av aksjene i et selskap. En aksjonær har ulike rettigheter i et selskap avhengig av hvor stor andel av selskapet vedkommende eier.

Eier man mindre enn 10 % av aksjene kan man kreve aksjeposten innløst dersom et morselskap eier 90 % av aksjene i selskapet. Dersom man eier mer enn 10 % av aksjene i et ordinært aksjeselskap kan man kreve ekstraordinær generalforsamling i selskapet.

Har man mer enn 1/3 flertall av aksjene har man såkalt negativt flertall. Det innebærer at man kan blokkere vedtektsendringer, fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelse.

Eier man mer enn 50 % av aksjene kan man ha avgjørende innflytelse på valg av styret. Styret innstiller bl.a. til generalforsamlingen hvor mye som skal deles i utbytte til aksjonærene.

Aksjonærer med mer enn 2/3 eierandel har bestemmende innflytelse på de fleste områder i selskapet. Man kan bl.a. vedta fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelse, oppløsning av selskapet og endre vedtektene. Dersom en eier 90 % av aksjene, har aksjonæren rett til å innløse minoritetsaksjonærene og bli eneeier av selskapet.

Ordfører representerer eier på generalforsamling i deleide selskaper.



Adm. dir.: Hans Georg Høgevoll-Garstad
Styre: Ole Petter Krabberød (leder), Arild Ernst Berge (nestleder), Solveig Robstad, Lise Solgaard, Lisbeth Andersen og Arild Andresen
Revisor: Revisjonsfirma Eliassen AS
Eierandel: 87,9 %



Avfall Sør Holding AS er et interkommunalt renovasjons-selskap eid av kommunene Kristiansand og Vennesla. Avfall Sør sitt formål er, enten selv eller gjennom hel- eller deleide selskaper, å drive renovasjons-virksomhet, herunder avfalls-innsamling og avfalls-behandling. Selskapet skal helt eller delvis utføre eier-kommunenes oppgaver i henhold til forurensningslovens §§ 29 og 30. Virksomheten skal drives på en økonomisk, ressurs- og miljømessig god måte, i samsvar med gjeldende lover og regler.

Avfall Sør er organisert i en konsernmodell med et morselskap; Avfall Sør Holding AS, med tre heleide datterselskap; Avfall Sør AS, Avfall Sør Næring AS og Avfall Sør Eiendom AS.

Konsernet har videre eiendeler i Støleheia Pukkverk AS (50 %) og Returkraft AS (49,9 %).

Året 2020

Avfall Sør Holding AS hadde i 2020 ingen driftsoppgaver ut over forvaltning av eierskap i hel- og deleide selskaper. Selskapet hadde ingen ansatte og leide daglig ledelse og nødvendige administrative tjenester fra datterselskapet Avfall Sør AS.

I 2020 utarbeidet Avfall Sør AS en ny avfallsplan for kommende fireårsperiode, som er å betrakte som en leveranse-avtale mellom Avfall Sør og eierkommunene for arbeidet med å håndtere husholdnings-avfallet. Den konkretiserer ambisjoner, mål og tiltak. Her slås det også fast at hensyn til miljø og samfunn skal prege Avfall Sørs aktivitet.

Det har ikke vært alvorlige skader eller andre avvik knyttet til arbeidsmiljø i konsernets virksomhet i 2020. I 2020 var det totale sykefraværet i konsernet på 5,9 % hvorav 1,4 % var korttidsfravær.

Samfunnsansvar

Avfall Sør skal integrere sosiale og miljømessige hensyn i sin daglige drift og i forhold til interessenter. Dette skal kunne gjenspeiles i kontraktsforhold og i avtaler med underleverandører. Selskapet tilrettelegger for ombruk gjennom drift av brukthaller på gjenvinningsstasjonene, og samarbeider også med private aktører for å stimulere til økt ombruk gjennom bruktbutikker.

Datterselskapet Avfall Sør AS er en IA-bedrift og sertifisert som Miljøfyrtårnbedrift og rapporterer årlig på en rekke måleparametere.

Økonomisk utvikling

Konsernets omsetning var i 2020 på 249,3 mill. kr, en økning på 32,2 mill. kr fra året før. Konsernets driftsresultat (før finans) var på 9,0 mill. kr i 2020, mot 9,9 mill. kr i 2019.

Årsresultatet er økt med 0,6 mill.kr fra 14,8 mill. kr i 2019 til 15,4 mill. kr i 2020. Konsernets årsresultat i 2020 gav en økning i egenkapitalen fra 155,0 mill. kr i 201 til 166,3 mill. kr i 2020.

Avkastningen på totalkapital- og egenkapitalrentabiliteten i konsernet vurderes som god hensyntatt virksomheten selskapet bedriver. Egenkapitalandelen i selskapet er på 34 % og vurderes som solid, mens likviditeten i konsernet samlet sett er god.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	249 251	217 076
Driftskostnader	240 246	207 128
Driftsresultat	9 005	9 948
Finansinntekter	11 625	11 397
Finanskostnader	3 640	4 832
Netto finansposter	7 985	6 565
Resultat før skatt	16 991	16 513
Skattekostnad	1 610	1 741
Årsresultat	15 381	14 772
Balanse	2020	2019
Varige driftsmidler	259 978	244 494
Finansielle anleggsmidler	92 934	83 120
Omløpsmidler	140 845	149 493
Sum eiendeler	493 757	477 107
Innskutt egenkapital	30 000	30 000
Opptjent egenkapital	136 336	124 956
Sum egenkapital	166 336	154 956
Avsetning til forpliktelser	84 181	93 130
Langsiktig gjeld	189 825	184 370
Kortsiktig gjeld	53 415	44 652
Sum gjeld	327 421	322 151
Sum egenkapital og gjeld	493 757	477 107
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	4,2 %	4,8 %
Egenkapitalrentabilitet	10,6 %	11,2 %
Egenkapitalprosent	2,0	2,1
Gjeldsgrad	34 %	32 %
Likviditetsgrad 1	2,6	3,3
Utbytte	4 000	-



Varodd AS er en av Norges største arbeids- og inkluderingsbedrifter. Varodd AS ble etablert i 1961. Bedriftens hovedmål er å bidra til økt arbeidsdeltakelse og arbeidsinkludering av personer som står utenfor arbeidslivet i kommuner i Agder. Selskapets formål ivaretas også gjennom eierskap i andre selskaper.

For å oppnå formidling av jobbsøkere fra arbeidsrettede tiltak til jobb eller utdanning driver Varodd Arbeid og Inkludering AS en betydelig produksjonsvirksomhet knyttet til blant annet emballasje, profiltrykk, kantine og catering, lager og logistikktenester m.m. I tillegg samarbeider selskapet i utstrakt grad med ordinære bedrifter med sikte på arbeidsutprøving og formidling av jobbsøker til jobb.

Varodd konsernet består av Arbeids- og inkluderingsbedriftene Varodd Arbeid og Inkludering AS, Mindus AS og A3 Ressurs Vennesla AS*. Konsernet består i tillegg av de heleide datterselskapene A3 Ressurs Utvikling AS, Varodd Velferdsteknologi AS og Varodd Eiendom AS.

Ved utgangen av 2020 var det 163 ordinært ansatte i konsernet, mens totalt inkludert folk på varig lønnstilskudd og ulike arbeidsmarkedstiltak var det 494 personer. Samlet sykefravær for fast ansatte utgjorde 7,4 % i 2020.

Året 2020

I 2020 formidlet selskapene i Varodd konsernet 80 personer til jobb eller utdanning, en nedgang fra 101 personer året før. Varodd AS overtok aksjene i A3 Ressurs Vennesla fra

Vennesla kommune med virkning fra 01.12.20. Andre viktige forhold i 2020 har vært tiltaket oppfølging av domfelte, pilotprosjektet og samarbeid med Universitetet i Agder.

Samfunnsansvar

Varodd har som målsetting at virksomheten skal være bærekraftig og bidra til å oppnå nasjonale og internasjonale mål. Varodd har et definert samfunnsansvar knyttet til sysselsetting av personer med nedsatt arbeidsevne som står utenfor arbeidslivet. Energiøkonomisering i egne bygg har resultert i en betydelig nedgang i samlet energiforbruk som tilsvarer 55 tonn redusert utslipp i av CO₂ i 2020. Varodd Arbeid og Inkludering AS og Mindus AS er medlem av organisasjoner for resirkulering av returavfall og er sertifisert som Miljøfyrtårnbedrift. Varodd har startet gradvis overgang til bruk av nullutslippsbiler og har lagt til rette for lademuligheter for ansatte som benytter elbil.

Økonomisk utvikling

Samlede driftsinntekter for konsernet i 2020 ble 276,4 mill. kr som ga et årsresultat i konsernet på 14,6 mill. kr. Dette er en økning på 13,3 mill. kr. fra 2019.

Selskapet er svært solid med en egenkapital på 168,7 mill. kr med tilhørende egenkapitalandel på 63,2 % og gjeldsgrad på 0,6.

Selskapets avkastning på total kapital- og egenkapitalrentabiliteten var god i 2020, og betydelig forbedret fra 2019. Selskapet fremstår for øvrig som svært solid og med god likviditet.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	276 362	226 473
Driftskostnader	259 006	227 247
Driftsresultat	17 356	-774
Finansinntekter	2 071	2 269
Finanskostnader	1 132	1 835
Netto finansposter	939	434
Resultat før skatt	18 295	-340
Skattekostnad	-3 688	-1 601
Årsresultat	14 607	1 261
Balanse	2020	2019
Immaterielle eiendeler	1 326	2 125
Varige driftsmidler	94 893	89 320
Finansielle anleggsmidler	8 341	8 195
Omløpsmidler	162 326	122 809
Sum eiendeler	266 886	222 450
Innskutt egenkapital	1 690	1 656
Opptjent egenkapital	167 023	147 733
Sum egenkapital	168 713	149 389
Minoritetsinteresser	0	145
Annen langsiktig gjeld	32 748	26 823
Kortsiktig gjeld	65 426	46 093
Sum gjeld	98 174	72 916
Sum egenkapital og gjeld	266 887	222 450
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	7,9 %	0,7 %
Egenkapitalrentabilitet	11,5 %	-0,2 %
Egenkapitalprosent	63,2 %	67,2 %
Gjeldsgrad	0,6	0,5
Likviditetsgrad 1	2,5	2,7

Gimleveien 28 AS

Daglig leder: Arild Skeie
Styre: Per C. Nygård (leder), Tone Iglebæk, Per Arne Kjøstvedt og Arild Skeie

Revisor: KPMG
Eierandel: 40 %



Gimleveien 28 AS er et offentlig-privat selskap som har som formål å jobbe for utvikling og utbygging av den aktuelle eiendommen som ligger i området mellom Kvadraturen og Campus.

Formålet med eiendoms-selskapet er at det skal bidra til å utvikle Kristiansand til å bli en by hvor næringsliv og studentmiljøet knyttes nærmere sammen. Selskapet skal også bidra til at Universitetet blir en mer integrert del av Kristiansand og øke dets status utad. Ønskede synergieffekter av dette vil være økt studenttilgang, et mer pulserende by- og campusliv, og økt tilgang på arbeidskraft i regionen ved at studenter blir værende i Kristiansand etter endt utdanning.

Selskapet har ingen ansatte.

Året 2020

Siden opprettelsen av selskapet, har det vært gjennomført et stort antall møter med aktuelle interessenter i samarbeid med UiA for å imøtekomme intensjonen uten å komme i mål med noen konkrete initiativer. Bystyret i Kristiansand vedtok i februar 2020 at kommunens interesser og deltakelse i selskapet Gimleveien 28 AS ivaretas og opprettholdes gjennom siste del av prosjektet frem til sluttsalg.

Selskapets bygning er nå revet i 2020 og er derfor bokført med 0 kr i balansen pr. 31.12.20, mens det pågående nybyggeriet (anlegg under utførelse) ligger balanseført som omløpsmidler med 35,8 mill. kr. Prosjektet ble

godt mottatt i markedet og har opplevd et godt salg ilt. 2020, men inntektene vil først synliggjøres i regnskapet etter at prosjektet ferdigstilles.

Samfunnsansvar

Bygget som ble regulert inn skulle oppføres med hovedvekt på tre i kledning og bærende konstruksjoner og er nå kledd med Accoya-trevirke som produseres helt uten bruk av miljøgifter.

Økonomisk utvikling

Omsetningen i Gimleveien AS utgjorde 0,8 mill. kr i 2020. Selskapets driftsresultat ble negativt med 1,8 mill. kr, og årsresultatet for 2020 ble negativt med 1,5 mill. kr.

Selskapets eiendom som ble revet i 2020 er derfor bokført med 0 kr pr. 31.12.2020. Totale avskrivninger i 2020 var på 2,3 mill. kr, og selskapet hadde få andre utgiftsføre kostnader i 2020.

Totalkapitalen ved utgangen av året var 37,6 mill. kr, hvorav egenkapitalen utgjorde -6,2 mill. kr. Negativ opptjent egenkapital skyldes i sin helhet udekket tap pga. avskrivninger som ikke har hatt likviditetsmessig effekt for selskapet.

Selskapets egenkapital er tidligere tapt på papiret, men de underliggende verdiene på driftsmidlene er betydelig større enn bokført verdi, og styret anser det derfor som forsvarlig å legge til grunn fortsatt drift av den grunn så lenge selskapet også har en forsvarlig likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	772	1 214
Driftskostnader	2 522	4 725
Driftsresultat	-1 750	-3 511
Finansinntekter	2	27
Finanskostnader	148	360
Netto finansposter	-146	-333
Brutto driftsresultat	-1 896	-3 844
Skattekostnad	-413	-843
Årsresultat	-1 483	-3 001
Balanse	2020	2019
Immaterielle eiendeler	1 736	1 322
Varige driftsmidler	0	9 312
Omløpsmidler	35 873	1 010
Sum eiendeler	37 609	11 644
Innskutt egenkapital	100	100
Opptjent egenkapital	-6 188	-4 706
Sum egenkapital	-6 088	-4 606
Langsiktig gjeld	17030	14 400
Kortsiktig gjeld	26 667	1 850
Sum gjeld	43 697	1 850
Sum egenkapital og gjeld	37 609	-2 756
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	-7,7 %	-52,1 %
Egenkapitalrentabilitet	35,5 %	123,8 %
Egenkapitalprosent	-16,2 %	167,1 %
Gjeldsgrad	-7,2	-0,4
Likviditetsgrad 1	1,3	0,5

Daglig leder: Ingrid K. Dokka
Styre: Daniel Nordgård (leder),
 Gina Winje (nestleder), Kjetil Aga,
 Ruben L. Thorkildsen og Emile
 Blichfeldt

Revisor: KPMG
Eierandel: 33,33 %



Sørnorsk filmsenter AS er et selskap av ideell karakter og har som formål å bidra til en faglig og kunstnerisk utvikling av filmproduksjonen på Sørlandet.

Selskapet forvalter midler til utvikling og produksjon av audiovisuelle produksjoner som kortfilmer, dokumentarfilmer, animasjonsfilmer og dataspill.

De forvalter også midler til utvikling av filmfaglige tilbud til barn og unge og til kompetanseutviklende tiltak. Selskapet bistår bransjen med kurs, rådgiving og bidrar til utvikling av faglige nettverk.

Ved årets slutt har selskapet én ansatt i full stilling.

Året 2020

I 2020 mottok selskapet 97 søknader om støtte til utvikling og produksjon av kort-dokumentar og spillefilmer. Dette er en økning på 43 søknader fra 2019 da det kom inn 54 søknader. Senteret mottok 48 søknader om produksjonsstøtte i 2020. Tilsvarende tall for 2019 var 35 søknader.

Av søknadene om utviklingsstøtte ble det bevilget støtte til 8 spill, 13 kortfilmer, spillefilmer og tv-serier, samt 22 dokumentarprosjekter, til en samlet støtte på 5 mill. kr. Dette er omtrent en dobling i utviklingsstøtte sammenlignet med 2019, da den samlede støtten var på 2,52 mill. kr.

Det ble bevilget produksjonsstøtte til 10 kortfilmer og 19 dokumentarfilmer til en samlet sum på 3,687 mill. kr. Dette er en økning i bevilgning på 0,807

mill. kr fra 2019. Totalt ble det tildelt 8,688 mill. kr i støtte til utvikling og produksjon av kort- og dokumentarfilm i 2020 mot 5,4 mill. kr i 2019.

Selskapet er fremdeles langt fra ønsket nivå på 40% kvinner i nøkkelposisjoner i prosjektene det søkes støtte til. I 2020 var andelen kvinner 20 % mot 24,6 % i 2019.

Samfunnsansvar

Sørnorsk filmsenter har som mål å ikke avlegge klimaavtrykk og viser dette gjennom bla. kildesortering og reduksjon i antall reiser. Selskapet ønsker ellers sette fokus på dette i videre strategisk arbeid.

Økonomisk utvikling

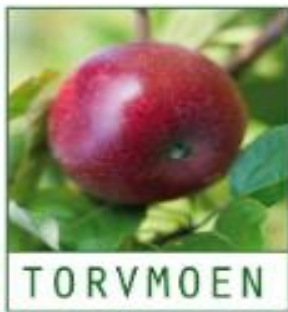
Selskapets inntekter består i all hovedsak av driftstilskudd fra eierne, tilskudd fra Kulturdepartementet og Cultiva.

Sørnorsk filmsenter hadde i 2020 et årsresultat på 0,296 kr mot 0,316 kr i 2019. Samlet egenkapital i selskapet ved utgangen av 2020 var 0,475 mill. kr.

Selskapet har investert i ulike fond der verdien av investeringene ved utgangen av 2020 var på 5,4 mill. kr. Innen i den kortsiktige gjelder til selskapet ligger det videre 5,3 mill. kr innvilget, ikke utbetalt, samt tilskudd mottatt, men ikke tildelt.

Selskapet har hatt god avkastning på kapitalen de siste årene med tanke på selskapets formål og driftsmodell.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	14 699	10 166
Driftskostnader	14 476	10 164
Driftsresultat	223	2
Finansinntekter	75	319
Finanskostnader	3	5
Netto finansposter	72	314
Resultat før skatt	295	316
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	295	316
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	5 446	4 430
Omløpsmidler	1 044	1 179
Sum eiendeler	6 490	5 610
Innskutt egenkapital	126	121
Opptjent egenkapital	349	339
Sum egenkapital	475	460
Kortsiktig gjeld	6 015	5 150
Langsiktig gjeld	0	0
Sum gjeld	6 015	5 150
Sum egenkapital og gjeld	6 490	5 610
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	4,9 %	6,3 %
Egenkapitalrentabilitet	63,1 %	69,2 %
Egenkapitalprosent	7,3 %	11,2
Gjeldsgrad	12,7 %	8,2 %
Likviditetsgrad 1	0,2	0,2



Daglig leder: Ole Johan Buekleiv
Styre: Arnstein Repstad (leder) og Ola Frøysland

Revisor: Danielsen & Co AS
Eierandel: 31 %



Torvmoen AS er et selskap i fra gamle Søgne kommune med formål; kjøp, utvikling og salg av fast eiendom, oppføring av bygninger, deltakelse i andre selskaper samt hva som står i naturlig forbindelse.

Kristiansand kommune eier 31 % av selskapet, mens Repstad Eiendom eier de resterende 69 %. Torvmoen AS har også en 49 % eierandel i selskapet Torvmoen Utbygging AS.

Verdiene i selskapet er knyttet til aksjer i Torvmoen utbygging AS, (2,5 mill. kr), en tomt regulert for 12 boliger og 35 parkeringsplasser (7 mill. kr) og 4 leiligheter som er utleid (13,6 mill. Kr).

Selskapet har ikke egne ansatte.

Året 2020

Det har vært forholdsvis lite aktivitet i selskapet i 2019. Torvmoen foretok ingen større salg eller kjøp i 2020.

Samfunnsansvar

Selskapet har ikke omtalt sitt forhold til samfunnsansvar i årsberetning eller andre kjente dokumenter.

Økonomisk utvikling

Totalt driftsinntekter endte på 1,7 mill. kr (mot 2,4 mill. kr i 2019), mens etter fratrekk av driftskostnader, netto finans og skatt endte årsresultatet for 2020 med minus 7800 kr, mens selskapet hadde et årsresultat på minus 145 000 kr i 2019.

Det er kun mindre endringer i balansen fra 2019 til 2020. Sum anleggsmidler og sum egenkapital er tilnærmet uendret. Både kortsiktig gjeld og langsiktig gjeld er økt.

Selskapet har høy egenkapitalprosenten, forholdsvis lav gjeldsgrad og svært god likviditetsgrad. Selskapets økonomi vurderes som solid selv om ikke avkastningen har vært god de siste par år.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	1 722	2 364
Driftskostnader	1 469	2 280
Driftsresultat	253	84
Finansinntekter	9	17
Finanskostnader	273	287
Netto finansposter	-264	-270
Resultat før skatt	-11	-186
Skattekostnad	-2	-41
Årsresultat	-9	-145
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	16 946	16 699
Omløpsmidler	7 377	8 039
Sum eiendeler	24 323	24 738
Innskutt egenkapital	6 238	6 238
Opptjent egenkapital	6 368	6 376
Sum egenkapital	12 606	12 614
Kortsiktig gjeld	112	210
Langsiktig gjeld	11 605	11 915
Sum gjeld	11 717	12 125
Sum egenkapital og gjeld	24 323	24 738
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	1,1 %	0,4 %
Egenkapitalrentabilitet	-0,1 %	-1,5 %
Egenkapitalprosent	51,8 %	51,0 %
Gjeldsgrad	0,5	0,5
Likviditetsgrad 1	65,9	38,3
Utbytte	-	-



Agder Kollektivtrafikk AS

(AKT) er et administrasjons-selskap for kollektivtrafikken på Agder. Formålet for selskapet er å tilby innbyggerne i Agder et velfungerende kollektivtilbud, med tilhørende informasjons-tjenester. AKT har ansvaret for kollektivtrafikken i samtlige kommuner i Agder.

Selskapet skal også utføre lovpålagte skyss-oppgaver på en formålstjenlig måte. Selskapet skal bidra til en miljøvennlig trafikktutvikling. Selskapet har ikke økonomisk overskudd som mål og skal ikke betale utbytte til eierne.

AKT hadde ved utgangen av 2020 37 medarbeidere som utførte 33,6 årsverk. Sykefraværet var på 7 %, mot 4,3 % i 2019.

Året 2020

Totalt ble det gjennomført 14,4 millioner reiser med AKT i 2020. Dette tilsvarer en nedgang på 25 % fra 2019. Nær 63 % av alle registrerte reiser i Agder ble foretatt i Kristiansandsregionen.

Grunnet koronasituasjonen forsvant mange av de reisende i 2020. Istedenfor å måle vekst i antall påstigende, ble det fokus på å måle fulle busser og risiko for at kollektivtrafikken kunne være smittekilde. Reduserte muligheter til å foreta billett kjøp på buss førte også til et betydelig inntektstap. Heller ikke de tradisjonelle kundetilfredshetsundersøkelsene ble gjennomført i 2020.

Samfunnsansvar

Det jobbes målrettet mot å få flere av regionens innbyggere til å benytte kollektivtransport samtidig som det er stort fokus

på utslippsreduserende tiltak gjennom effektiv ruteproduksjon og mer miljøvennlig bussmateriell. Fra 2019 til 2020 økte kjørte kilometer i Agder med 4 %. Dette førte til en svak økning i utslippene. Hvis en ser på perioden 2017-2020 har utslippene fra busstilbudet blitt redusert med 23%.

Ved utgangen av 2020 var det elleve busser med nullutslippsteknologi som kjørte i Agder. Det er en økning på fem busser i ordinær drift: to i Kristiansand og tre i Arendal. Noe utskifting av de eldste busstypene i flere kontraktsoner. Samtidig er tolv av biodieselbussene fra 2019 i Kristiansands-området erstattet av dieselbusser av ulik årgang. Dette bidrar til redusert miljøgevinst i Agder.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2020 driftsinntekter på 863 mill. kr og et negativt årsresultat på 20 mill. kr. Staten bidro med 74 mill. kr. i belønningsmidler i 2020 gjennom belønningsavtalen 2020-2023. AKT har i 2020 fått kompensert bortfall av billettinntekter. Pr. 31.12.2020 hadde selskapet en egenkapitalandel på 47,6 % som anses som solid, og en forsvarlig likviditet, til tross for negativt årsresultat.

Det er utarbeidet en 4-årsplan for opptrapping av kollektivtilbudet som samtidig reduserer den opparbeidede egenkapitalen, da denne er høyere enn nivået styret legger til grunn for en forsvarlig egenkapital.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	862 975	828 500
Driftskostnader	885 278	851 228
Driftsresultat	-22 303	-22 729
Finansinntekter	2 455	4 727
Finanskostnader	120	0
Netto finansposter	2 335	4 727
Årsresultat	-19 968	-18 002
Balanse	2020	2019
Varige driftsmidler	11 177	14 629
Finansielle midler	313	262
Omløpsmidler	289 245	258 123
Sum eiendeler	300 735	273 014
Innskutt egenkapital	24 867	24 867
Opptjent egenkapital	118 258	138 226
Sum egenkapital	143 125	163 093
Avsetning til forpliktelser	7 766	7 095
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	149 844	102 827
Sum gjeld	157 610	109 921
Sum egenkapital og gjeld	300 735	273 014
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	-6,9 %	-6,6 %
Egenkapitalrentabilitet	-13,0 %	-10,5 %
Egenkapitalprosent	47,6 %	59,7 %
Gjeldsgrad	1,1	0,7
Likviditetsgrad 1	1,9	3,0

Daglig leder: Stig Marthinsen
Styre: Finn A. Hobbesland
(leder), Kirsten J. Borge, Jøran
Bøch, og Ragnhild M. Hammer

Revisor: Revisorgruppen Agder
AS

Eierandel: 18,9 %



Sørlandets Europakontor AS

skal bidra til å utvikle et internasjonalt samfunns- og næringsliv på Agder, som utnytter mulighetene i et integrert Europa, og som er i stand til å håndtere de utfordringene som kommer. Selskapet er et kunnskapssenter for EU/EØS-saker, og bidrar til å øke deltagelse i Europeiske nettverk, programmer og aktiviteter for eierne og virksomheter i regionen.

Sørlandets Europakontor jobber i tråd med satsinger i handlingsprogrammet for Regionplan Agder, herunder VINN planen, og tilbyr bistand til alle profesjonelle- og frivillige organisasjoner på Agder.

Selskapet har sysselsatt 5 årsverk i 2020.

Året 2020

Kontorets kjerneaktiviteter har vært strukturert rundt tre tjenesteområder; Informasjon og kompetanse, Kompetansemekling og nettverksbygging og prosjektutvikling. Til tross for Covid-19 og nedstengingen har det blitt jobbet aktivt med info- og kompetanseutviklings-tiltak, bl.a. ble det holdt lynkurs i EU/EØS for folkevalgte som tiltrakk nesten 500 deltakere. Det er publisert 1000 artikler med god praksis og tematisk innsikt ble publisert i kontorets kunnskapssystem Europabanken. Kontoret har gjennom deltakelse i aktuelle nettverk bidratt til å sette Agder på det europeiske kartet som bærekraftig Blå Vekst region (bl.a. gjennom Periscope-prosjektet).

I tillegg har kontoret fulgt opp European Green Deal med tanke på grønn omstilling og vekst, for å profilere Agder posisjon i EU-program-perioden 2021-2027. Spesielt fokus på hydrogen, med tett samarbeid med Agder hydrogen-nettverk. Kontoret har aktivt bistått Kristiansand kommune med gjennomføring av GRESS-prosjektet, finansiert av Interreg Europa.

Fylkeskommunen som majoritetseier av selskapet vedtok i desember 2020 å sette i gang et arbeid for å avvike selskapet.

Kristiansand kommune vil som deleier i selskapet bli invitert til en prosess om alternative eierskaps- og organisasjonsmodeller for selskapet i 2021.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet påvirker ikke det ytre miljøet ut over det som er vanlig for en virksomhet av denne art.

Økonomisk utvikling

Sørlandets Europakontor hadde et positivt årsresultat på 741 000 kr i 2020 mot 229 000 kr i 2019.

Både totalkapital- og egenkapitalrentabiliteten har økt sammenlignet med året før og vurderes som svært gode resultater. Selskapet har god soliditet med en egenkapitalandel på 60,3 % og en tilfredsstillende likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	5 485	5 219
Driftskostnader	4 718	5 029
Driftsresultat	767	190
Finansinntekter	13	50
Finanskostnader	39	11
Netto finansposter	-26	39
Årsresultat	741	229
Balanse	2020	2019
Varige driftsmidler	24	24
Fordringer	76	82
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4 741	4 965
Sum eiendeler	4 841	5 071
Innskutt egenkapital	914	914
Annen egenkapital	2 003	1 262
Sum egenkapital	2 917	2 176
Kortsiktig gjeld	1 924	2 895
Sum egenkapital og gjeld	4 841	5 071
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	15,5 %	6,0 %
Egenkapitalrentabilitet	30,1 %	11,1 %
Egenkapitalprosent	60,3 %	42,9 %
Gjeldsgrad	0,7	1,3
Likviditetsgrad 1	2,5	1,8

Adm. dir.: Steffen Syvertsen
Styre: Lars Erik Torjussen (leder), Tine Sundtoft (nestleder), Jill Akselsen, Jon Vatnaland, Marit Grimsbo, Siw L. Poulsson, Johan Ekeland, Oddvar E. Berli, Morten Johnsen, Leif A. Beisland, Sverre H. Hamre og Asbjørn Grundt

Revisor: EY
Eierandel: 8,383 %



Agder Energi AS sitt oppdrag er å levere ren energi for at samfunnet skal fungere, nå og for fremtiden. Konsernets virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av energi, samt energi-tilknyttede tjenester. Agder Energi har sin hovedvirksomhet på Sørlandet og hovedkontor i Kristiansand. Agder Energi eies av kommunene på Agder (54,5 %) og Statkraft Industrial Holding AS (45,5 %). Nye Kristiansand kommunes eierandel er 8,383 %.

Agder Energi er en betydelig kompetansebedrift og arbeidsgiver. Konsernet har i overkant av 900 ansatte, først og fremst i Agder-fylkene, men også flere andre steder i Norge, i Sverige, Tyskland, Belgia og Sveits. Antall ansatte er redusert med rundt 100 fra 2019, som i hovedsak skyldes salget av Craftor. Selskapet hadde et sykefravær på 2,6 % i 2020, ned fra 3,1 % i 2019.

Året 2020

Jobb nummer én for Agder Energi er å få strømmen frem til alle kunder - hver dag, hele året. Agder Energi har fokus på å gripe forretningsmuligheter i det grønne skiftet. I 2020 har selskapet blant annet inngått partnerskap med HitecVision for å utvikle nye selskaper i den grønne omstillingen. Selskapet har også, sammen med andre, etablert selskapet Morrow Batteries, som har som mål å bygge en battericellefabrikk i Arendal. Selskapet er i tillegg sentrale i Electric Region Agder, der målet er å gjøre regionen fullelektrisk innen 2030.

Samfunnsansvar og bærekraft

Agder Energis mål for samfunnsansvar er: «å drive virksomheten på en bærekraftig og etisk ansvarlig måte». Agder Energis mål for samfunnsansvar er koblet til Global Compacts ti bærende prinsipper for samfunnsansvar. De felles konsernmålene for samfunnsansvar omhandler menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, ytre miljø og anti-korrupsjon

Økonomisk utvikling

Agder Energis driftsinntekter i 2020 ble 9 382 mill. kr, en reduksjon på ca. 3 800 mill. kr sammenlignet med nivå i 2019. Konsernets driftsresultat ble 1 855 mill. kr i 2020 mot 2 330 mill. kr året før. Nedgangen skyldes i hovedsak lave kraftpriser. Årsresultatet ble på 1 939 mill. kr mot 1 135 mill. kr i 2019. Forbedring på ca. 800 mill. kr fra 2019 skyldes i hovedsak positivt bidrag fra urealiserte verdiendringer på finansielle sikringskontrakter og derivater, samt salg av virksomhet. Langsiktig gjeld er økt med ca. 1 200 mill. kr til 14 014 mill. kr.

Årsresultatet for morselskapet Agder Energi AS er utarbeidet etter god regnskapsskikk der årsresultatet ble på 1 301 mill. kr. De økonomiske resultatene i konsernet i 2020 er gode, men underliggende forhold gjør at avsatt utbytte ikke er så høyt i 2020 som året før. Egenkapitalandelen er på et forsvarlig nivå og bedret noe fra året før.

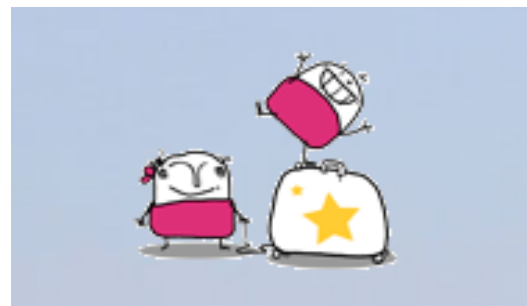
Resultatregnskap (i mill. kr)	2020	2019
Driftsinntekter	9 382	13 185
Driftskostnader	7 528	10 854
Driftsresultat	1 855	2 330
Finansinntekter	190	135
Finanskostnader	354	253
Netto finansposter	-164	-119
Resultat før skatt	1 691	2 211
Resultat ikke-videreført virksomhet*	670	38
Skattekostnad	423	1 114
Årsresultat	1 939	1 135
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	20 621	19 093
Omløpsmidler	4 267	3 928
Sum eiendeler	24 888	23 021
Innskutt egenkapital	1 907	1 907
Opptjent egenkapital	3 627	2 142
Min. interesser	34	33
Sum egenkapital	5 569	4 082
Langsiktig gjeld	14 014	12 820
Kortsiktig gjeld	5 305	6 118
Sum gjeld og forpliktelser	19 319	18 939
Sum egenkapital og gjeld	24 888	23 021
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	8,5 %	10,8 %
Egenkapitalrentabilitet	35,0 %	58,1 %
Egenkapitalprosent	22,4 %	17,7 %
Gjeldsgrad	3,5	4,6
Likviditetsgrad 1	0,8	0,6
Utbytte	325	615

* Craftor ble solgt i desember 2020 og ga en regnskapsmessig gevinst på 590 mill. kr.



Daglig leder: Synnøve E. Aabrek
Styre: Per A. Aamot (leder), Torunn Onstad (nestleder), Helle Geheb, Håvard Solum, Morten Goodwin, Vebjørn Teigen Haugerud og Liv Øyulvstad.

Revisor: KPMG
Eierandel: 6,8 %



USUS AS (tidligere Visit Sørlandet) er næringsklyngen for reiseliv, kultur og opplevelsesnæringen.

Selskapets formål er å være den ledende innovasjons-partneren for reiseliv, kultur og opplevelsesnæringen i regionen. Selskapet skal i tillegg arbeide med synlighet og posisjonering av regionen som reisemål i samarbeid med næringen, kommuner og fylkeskommuner.

Selskapet har ikke erverv som formål. Eventuelt overskudd skal benyttes til å fremme selskapets formål.

Selskapet hadde ved utgangen av 2020 fire faste stillinger, 1 prosjektstilling og 1 stilling i prøvetid, totalt 6 personer i organisasjonen. Selskapet oppfattes å ha et godt arbeidsmiljø.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet er av en slik art at det ikke påvirker det ytre miljøet i noen negativ retning.

Året 2020

Til tross for koronapandemien, fikk ikke USUS det inntektstapet som var forventet, da partnerbedriftene etter sommeren klarte seg så bra at de greide å innfri sine økonomiske forpliktelser.

I 2020 startet selskapet opp en strategiprosess for å fornye de strategiske retningene. Ny visjon for selskapet er: «Sammen skaper vi opplevelser i verdensklasse». Verdiene er «Kunnskap og Kreativitet» og strategiske satsings-områder: bærekraft, fokus Agder, innovasjon, intern

organisasjon og helårs markedssatsing (Kulturturisme og Barnas landsdel).

USUS har ansvaret for å koordinere, fasilitere og gjennomføre felles markedsaktiviteter som bidrar til synlighet av Sørlandet som reisemål.

Digital synlighet, presse- og visningsturer, samt messe-deltakelse har vært viktige markedssatsinger. Ved utgangen av 2020 har USUS 135 næringspartnere, en vekst på 10 fra 2019.

USUS har vært involvert i mange ulike aktiviteter og prosjekter i 2020 som Møtebyen Kristiansand, Vel i Havn, digitalisering av Barnas by, interaktiv vegg på Kjevik, innovasjonsprosjekt på gamification og bærekraft, sertifisering for bærekraftig reisemål – Kristiansand og Arendal byer, samt inngått samarbeidsavtale mellom klyngen/partnerne i klyngen og UiA for å bidra til gjensidig styrking og videreutvikling.

Økonomisk utvikling

Selskapets inntektsgrunnlag består av medlemsavgift fra næringen, bevilgninger, prosjekttinntekter og inntekter fra salg av tjenester til næringen og kommuner i Agder.

Resultatet for 2020 viser et positivt årsresultat på 4 mill. kr. Opptjent egenkapital økt fra 6 mill. kr. i 2019 til 10 mill. kr. 2020. Selskapet har med det en egenkapitalandel på 87,7% som er svært solid.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	16 744	15 377
Driftskostnader	12 761	12 073
Driftsresultat	3 983	3 304
Finansinntekter	5	10
Finanskostnader	10	6
Netto finansposter	-5	4
Årsresultat	3 978	3 308
Balanse	2020	2019
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	44	105
Finansielle anleggsmidler	200	0
Omløpsmidler	16 604	12 496
Sum eiendeler	16 848	12 601
Innskutt egenkapital	4 680	4 680
Opptjent egenkapital	10 097	6 119
Sum egenkapital	14 777	10 799
Kortsiktig gjeld	2 071	1 802
Sum egenkapital og gjeld	16 848	12 601
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	27,1 %	29,7 %
Egenkapitalrentabilitet	31,1 %	35,7 %
Egenkapitalprosent	87,7 %	85,7 %
Gjeldsgrad	0,1	0,2
Likviditetsgrad 1	8,0	6,9

Daglig leder: Kamilla Sharma
Styre: Tom Nysted (leder),
 Carina Ugland, Erik Tønnesen,
 Gry Moen, Bjørn-Tore Flåten, Ulf
 Hustad og Anne T. Hvideberg

Revisor: Deloitte
Eierandel: 3,73 %



Innoventus Sør AS er et «non-profit» selskap. Selskapet er et resultat av fusjon mellom selskapene Innoventus AS og Coventure AS.

Innoventus Sør AS sin visjon er å være «*motor for morgendagens verdiskapning*». Selskapets forretningsidé er å bidra til kommersialisering av nyskapende ideer som gir vekst og sysselsetting. Nedslagsfeltet er Sørlandet, og målet er å være en regional innovasjonsmotor.

Selskapet arbeider aktivt med gründere, næringsliv, offentlige etater, academia og forskningsmiljøer for å skape bærekraftige løsninger for fremtiden.

Innoventus Sør AS bistår oppstartsbedrifter/prosjekter med kommersialisering fra en idéfase til vekstfase, samt utfordre og støtte nye ideer som skal kommersialiseres.

Selskapet hadde 7 ansatte ved utgangen av 2020 og sykefraværet var på 0,6 %.

Samfunnsansvar

Virksomheten forurenser ikke det ytre miljø. Gjennom Covid-19 pandemien har det vært svært begrenset reiseaktivitet.

Året 2020

Innoventus Sør AS sine alumni-bedrifter omsatte for omtrent 850 mill. kr i 2019. Selskapet har analysert og evaluert 184 nye forretningsideer i 2020. Tilsvarende tall for 2019 var 163.

Totalt 53 oppstartsselskaper har vært tilknyttet inkubatoren siste året, mot 41 i 2019.

Oppstartsbedriftene i Innoventus Sør AS ble tilført om lag 47,4 mill. kr i 2020 mot 17 mill. kr i 2019.

Oppstartsbedriftene fikk også tilført om lag 52 mill. kr i ny egenkapital gjennom emisjoner i 2020, mot 34 mill. kr. i 2019.

Innoventus Sør AS forvaltet 1,5 mill. kr i lokale prosjektmidler i 2020 gjennom Forny 2020. Midlene brukes til å utvikle forskningsbaserte prosjekter med et antatt kommersielt potensiale. Totalt 21 ideer ble vurdert i 2020. Ett av prosjektene gikk videre til nasjonal tildeling.

Selskapet har lansert programmet «Bærekraft tuftet på profitt», for å øke bevisstheten for bærekraftsmålene og implementeringen av dette i den enkelt virksomhet, kombinert med fokus på lønnsomhet.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2020 driftsinntekter på 13,8 mill. kr mot 14,3 mill. kr i 2019. Driftskostnadene utgjorde 13,3 mill. kr slik at selskapet etter netto finans fikk et årsresultat på 0,4 mill. kr. Egenkapitalen var på 9,6 mill. kr med en egenkapitalandel på 66 % som er svært solid.

Avkastningen på total- og egenkapitalen er god, og betydelig styrket fra 2019, hvor avkastningen var negativ. Selskapet har god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	13 761	14 284
Driftskostnader	13 285	14 484
Driftsresultat	476	-200
Finansinntekter	36	36
Finanskostnader	153	409
Netto finansposter	-117	-373
Skatt	0	0
Årsresultat	359	-573
Balanse	2020	2019
Varige driftsmidler	79	60
Finansielle anleggsmidler	1 400	2 284
Omløpsmidler	13 205	12 190
Sum eiendeler	14 684	14 534
Innskutt egenkapital	7 800	7 800
Opptjent egenkapital	1 831	1 472
Sum egenkapital	9 631	9 272
Langsiktig gjeld	2 000	2 000
Kortsiktig gjeld	3 053	3 262
Sum gjeld og forpliktelser	5 053	5 262
Sum egenkapital og gjeld	14 684	14 534
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	3,5 %	-1,1 %
Egenkapitalrentabilitet	3,8 %	-6,0 %
Egenkapitalprosent	65,6 %	63,8 %
Gjeldsgrad	0,5	0,6
Likviditetsgrad 1	4,3	3,7



L/L SETESDAL BILRUTER

Adm. dir.: Terje Greibesland
Styre: Svein Arne Haugen (leder), Sigmund Aune (nestleder), Torunn Helene Langeid, Odd Håvard Dahle, Thorbjørn Hansen, Knut Hagen, Mardon Drangsholt, Siri Lyngvi Østerhus og Svein Thore Thorsen
Revisor: RSM Norge AS
Eierandel: 0,88 %



Setesdal Bilruter AS har anbudskontrakter i Arendal, Setesdal og Åseral. De driver i tillegg med turkjøring, pasientreiser og godstransport. Selskapet er lokalisert i Evje og Hornnes kommune.

Selskapet er eid av både private aktører og kommuner. Vågsbygdruta AS og Bykle kommune er de største eierne. Kristiansand kommunes eierandel er på kun 0,88 %.

Selskapet hadde 197 faste ansatte i 2020. Sykefraværet økte med 16 % i 2020 sammenlignet med 2019.

Året 2020

2020 har vært et år preget av covid-19, hvor turkjøring har blitt vesentlig redusert, og skole- og rutekjøring har vært noe redusert i perioder.

Godstransporten hadde en omsetning på 2,9 mill. kr i 2020. Det er en liten økning fra 2019.

I 2020 ble det arrangert 8 vanlige kurs for etterutdanning av yrkessjåfører, samt 2 kurs påbygg. Av kursdeltakerne var 36 % eksterne, noe som viser at dette har blitt et eget forretningsområde for selskapet.

Samfunnsansvar

Selskapets aktivitet forurenser det ytre miljøet. Selskapet jobber kontinuerlig med å redusere forurensning gjennom blant annet fornying av vognparken og redusert tomgangskjøring. Så godt som alle bussene har EURO6 motor.

Fra 01.07 ble det satt inn tre elbusser i fast rutetrafikk i Arendal.

Som leverandør av kollektivtransport har aktiviteten en netto positiv effekt på miljøet.

Økonomisk utvikling

Konsernet omsatte for 230,3 mill. kr i 2020. Det er en nedgang på 0,5 % sammenlignet med året før.

Driftsresultatet i konsernet var på 9,4 mill. kr. Det er en nedgang på 0,9 mill. fra 2019. Årsresultatet gikk ned fra 10,3 mill. kr i 2019 til 8,8 mill. kr i 2020.

De samlede investeringene i konsernet utgjorde i 2020 26,8 mill. kr. og omfattet i hovedsak kjøp av busser og utstyr til virksomheten.

Likviditetsbeholdningen i konsernet var på 45,6 mill. kr ved utgangen av 2020 med en likviditetsgrad 1 på 1,6 som er på et rimelig nivå. Selskapet har ingen langsiktig gjeld.

Konsernet har en meget god soliditet med en egenkapitalandel på 60 % i 2020.

De økonomiske resultatene i 2020 for konsernet som helhet er bra med god avkastning både på total- og egenkapitalrentabiliteten.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	230 279	231 527
Driftskostnader	220 906	221 286
Driftsresultat	9 373	10 241
Finansinntekter	1 657	2 655
Finanskostnader	16	2
Netto finansposter	1 641	2 653
Resultat før skatt	11 014	12 894
Skattekostnad	2 196	2 548
Årsresultat	8 818	10 346
Balanse	2020	2019
Immaterielle midler	1 756	2 122
Varige driftsmidler	43 395	26 348
Finansielle midler	10 674	9 672
Omløpsmidler	95 305	102 586
Sum eiendeler	151 130	140 728
Innskutt egenkapital	4 576	4 576
Opptjent egenkapital	85 828	82 642
Sum egenkapital	90 404	87 218
Avsetning for forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	60 726	53 510
Sum gjeld	60 726	53 510
Sum egenkapital og gjeld	151 130	140 728
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	7,6 %	9,4 %
Egenkapitalrentabilitet	12,4 %	15,4 %
Egenkapitalprosent	59,8 %	62,0 %
Gjeldsgrad	0,7	0,6
Likviditetsgrad 1	1,6	1,9
Utbytte	5 632	3 313



Daglig leder: Odd Terje Døvik
Styre: Stein A. Hannevik (styreleder), Bente Zeline Rist, Anita Aanonsen Jernquist, Lars Petter Maltby og Ove Haugland.

Revisor: BDO
Eierandel: Indirekte 49,9 % gjennom eierpost i Avfall Sør Holding AS.

Returkraft AS er, gjennom seks renovasjonsselskap, eid av kommuner i Agder. Kristiansand kommune er indirekte eiere av Returkraft AS, gjennom sin eierandel (87,9 %) i Avfall Sør Holding AS. Selskapet eier og driver et gjenvinningsanlegg på Langemyr i Kristiansand. Anlegget ble satt i drift i 2010.

Ved utgangen av 2020 hadde selskapet 44 ansatte. Sykefraværet i 2020 var på 5,6 %, opp 2,0 % fra året før.

Anlegget har kapasitet til å forbrenne omtrent 130 000 tonn avfall per år. Energien i avfallet gjenvinnes i form av elektrisk kraft og varmt vann til Kristiansands fjernvarmenett.

Forbrenningsanlegget tar imot restavfall fra husholdninger og bedrifter i hele regionen, i tillegg til spesialavfall. Behandlingen av husholdningsavfall skjer til selvkost, regulert etter Forurensningsloven.

Samfunnsansvar

Returkrafts virksomhet er regulert av utslippstillatelsen, og selskapet har en tett dialog med Statsforvalterens miljøvernnavdeling for å sikre at alle relevante forhold knyttet til denne blir dokumentert og ivarettatt.

Anlegget har ingen utslipp av prosessvann. Utslippene til luft er lavere enn hva som er vanlig i bransjen, og ligger betydelig under de gjeldende utslippsgrenser.

Selskapet har også flere aktiviteter knyttet til utvikling av løsninger for karbonfangst- og lagring, et logistikkprosjekt (støtte fra Gassnova/CLIMIT) og et prosjekt knyttet til

karbonfangst i samarbeid med Eyde-klyngen.

Året 2020

Anlegget hadde i 2020 en driftstid på 8120 driftstimer mot 8285 gjennomsnittlig siste 5 år. Brannen i selskapet i 23. juni forklarer noe av dette sammen med en større revisjonsstans i september. Selskapets resultat for 2020 ble påvirket negativt med historisk lave el-priser som medførte et inntektsbortfall på 20 mill. kr ift. budsjett, men på tross av dette leverte selskapet gode økonomiske resultater både på nærings- og selvkostdelen av virksomheten.

Økonomisk utvikling

Samlede driftsinntekter for selskapet i 2020 var 182 mill. kr, ned 12 mill. kr fra 2019. Selskapet opererer med et regnskapsmessig skille mellom «næring» og «husholdning».

Næringsdelen hadde en omsetning på 79,8 mill. kr i 2020 med et årsresultat etter skatt på 18,7 mill. kr. Dette er også selskapets resultat for 2020 da resultat på selvkostområdet føres mot selvkostfond. Til sammen 40,4 mill. kr utover selskapets selvkost er ført mot selskapets negative selvkostfond i 2020.

Renovasjonsselskapene i regionen er selskapets største kunder og eiere som gjør at selskapets kredittrisiko vurderes å være begrenset.

Selskapet har en lav egenkapitalandel, men egenkapitalandelen har vist en positiv utvikling de senere år. Selskapet har god likviditet.



Resultatregnskap (i 1000)	2020	2019
Driftsinntekter	182 419	194 871
Driftskostnader	152 283	155 318
Driftsresultat	30 136	39 553
Finansinntekter	2 858	995
Finanskostnader	19 890	28 379
Netto finansposter	-17 032	-27 384
Resultat før skatt	13 104	12 169
Skattekostnad	5 564	5 351
Årsresultat	18 668	17 520
Balanse	2020	2019
Immaterielle midler	32 595	27 031
Varige driftsmidler	1 065 517	1 088 855
Finansielle midler	75 591	115 957
Omløpsmidler	70 616	58 687
Sum eiendeler	1 244 319	1 290 530
Innskutt egenkapital	10 000	10 000
Opptjent egenkapital	90 270	71 602
Sum egenkapital	100 270	81 602
Avsetning til forpliktelser	449	701
Annen langsiktig gjeld	1 113 811	1 174 962
Kortsiktig gjeld	29 789	33 264
Sum gjeld og forpliktelser	1 144 049	1 208 928
Sum egenkapital og gjeld	1 244 319	1 290 530
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	2,4 %	2,9 %
Egenkapitalrentabilitet	14,4 %	16,7 %
Egenkapitalprosent	8,1 %	6,3 %
Gjeldsgrad	11,4	14,8
Likviditetsgrad 1	2,4	1,8

Kommunale foretak

Kommunale foretak er en del av kommunen som rettssubjekt og hjemlet i kapittel 9 i kommuneloven. Et kommunalt foretak er dermed underlagt bystyret som øverste myndighet. Gjennom formålet i vedtektene fastsetter bystyret den virksomheten foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet.

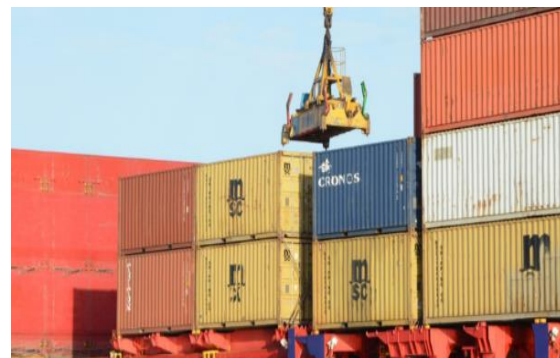
Bystyret kan også gjennom vedtektene eller andre vedtak gi bindende pålegg for foretaket. Både stifting og oppløsning av kommunale foretak vedtas av bystyret. Organisasjonsformen benyttes ofte når kommunen skal ivareta både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn. Som en del av kommunen er foretaket underlagt bystyrets budsjettmyndighet.

Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av bystyrets budsjettvedtak. Kommunedirektøren har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder, men kan kreve saker behandlet i bystyret.

Havnedirektør: Halvard Aglen

Styre: Kjell E Haavold (leder),
Vegard Launes (nestleder),
Andreas Arff, Ian S. Couling,
Janette Kleivset, Kristin
Knutsen, Erik D Langeland og
Atle Johannesen

Revisor: Agder
Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 100 %



Kristiansand Havn KF er en av landets viktigste havner, og har aktivitet innenfor en rekke virksomhetsområder. Foretakets virksomhetsområder er fergeterminalen, containerterminalen, cruise, bulk-/stykkgodsterminal, offshore supply port og havnas arealer.

Foretaket skal sørge for effektiv og rasjonell drift av havneanlegg og eiendommer slik at foretaket kan utgjøre et konkurransedyktig havne- og transportknutepunkt for det sørlige Norge.

Kristiansand Havn skal utøve den myndighet og ivareta de oppgaver som er tillagt kommunen etter havne- og farvannsloven, havne-reglementet for Kristiansand havnedistrikt og annen særlovgivning.

Ved utgangen av 2020 var det 31 ansatte, 5 kvinner og 26 menn, i Kristiansand Havn. Sykefraværet var på 5,7 % i 2020.

Samfunnsansvar

Kristiansand havn er sertifisert Miljøfyrtårnbedrift og følger miljøstandarden for utvikling, drift og forvaltning.

Havna deltar i flere spennende utviklingsprosjekt knyttet til moderne og miljøvennlig havnedrift. Havna er ledende på landstrøm, og har siden oppstart i 2016 videreformidlet 32 mill. kWh. Dette bidrar til reduksjon i klimagassutslipp.

Året 2020.

Kristiansand Havn har satt ny

omsetningsrekord med totalt 134,2 mill. kr i 2020.

På tross av at fergene var helt ute av drift en periode som følge av pandemien, fikk ferjeterminalen en økning, da fergene ble driftet som rene godsskip.

Containerterminalen viser en reduksjon i TEU og tonn gods, og cruiseterminalen viser en reduksjon på 44 anløp. Bulk-/stykkgods-terminalen viser en økning på 5 %.

Offshoretrafikken i Kristiansand har vært formidabel i 2020. Antall liggedøgn har økt med 48 % fra 2019, hvor det totalt har vært 32 ulike fartøy med ulike antall liggedøgn. De fleste skipene er tilbudt landstrøm. Havna har hatt et økende besøk av Allseas, verdens største løfteskip, og skipene gir mange oppdrag til regionalt næringsliv.

Ny strategiplan ble vedtatt i 2020, hvor visjonen er «Norges mest moderne havn». Prosessen med å slå sammen Kristiansand og Mandal havn har vært behandlet i 2020.

Økonomisk utvikling

Driftsinntekter økte med 14,1 mill. kr. fra 2021. Totalt sett har aktiviteten aldri vært høyere. Kristiansand Havn hadde et årsresultat på 40,2 mill. kr, mot 17,7 mill. kr i 2019.

Foretaket har positiv lønnsomhet (3,7 %), god soliditet med en egenkapitalandel på 58 % og god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	134 252	120 166
Driftskostnader	104 233	95 914
Driftsresultat	30 019	24 252
Finansinntekter	16 662	1 514
Finanskostnader	6 467	8 030
Netto finansposter	10 195	-6 515
Årsresultat	40 214	17 737
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	1 179 085	1 155 249
Omløpsmidler	112 460	70 620
Sum eiendeler	1 291 545	1 225 869
Sum egenkapital	747 671	707 457
Avsetning for forpliktelser	42 213	39 372
Langsiktig gjeld	466 127	393 992
Kortsiktig gjeld	35 534	85 048
Sum gjeld	543 874	479 040
Sum egenkapital og gjeld	1 291 545	1 225 869
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	3,7 %	2,1 %
Egenkapitalrentabilitet	5,5 %	2,5 %
Egenkapitalprosent	57,9 %	57,7 %
Gjeldsgrad	0,7	0,7
Likviditetsgrad 1	3,2	0,8

Interkommunale selskap

Et interkommunalt selskap (IKS) etter lov om interkommunale selskaper kan bare opprettes av kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper.

Representantskapet er eiernes organ, og deltakerkommunenes eiermyndighet utøves av representantskapet. Dette innebærer at den enkelte deltakerkommune ikke kan utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon.

Bystyret oppnevner kommunes eierrepresentant med vara. Representantskapets medlemmer velges for fire år om ikke annet er fastsatt i selskapsavtalen.



Kristiansandsregionen Brann og redning IKS (KBR) eies av kommunene Kristiansand, Vennesla, Lillesand og Birkenes. KBR har som formål å være en faglig solid og kostnadseffektiv brann- og redningsorganisasjon.

Selskapet skal ivareta deltakerkommunenes behov, plikter og oppgaver vedrørende brann- og ulykkesberedskap, brannforebyggende og kontrollerende oppgaver, samt andre tiltak som hører naturlig inn under dette formål.

Året 2020

Selskapet har vært preget av koronapandemien fra mars 2020, hvor forebyggende avdeling har hatt de største omveltningene i sin arbeidshverdag. Arbeidsmetoder og oppgaver har blitt endret (eks. digitale tilsyn og kontroll av brannnummer).

Beredskapsavdelingen hadde totalt sett en marginal økning i antall oppdrag fra 2019. Totalt antall utrykninger var 2677, en økning på 13 fra 2019.

Feieravdelingen har i 2020 vært bemannet med 11 årsverk (feiere) og totalt 14 årsverk (inkl. adm. stillinger). Det har grunnet koronapandemien blitt dreiet ressurser over fra tilsynsarbeid til feiing, noe som medfører mindre kundecontact og dermed mindre smittespredning.

I forebyggende avdeling ble antall tilsyn redusert fra opprinnelig planlagt 400 branntilsyn til 272, hvor det ble prioritert bygg med fare for tap av mennesker dersom brann bryter ut, og bygg med stor samfunnsmessig verdi. I 2020 har det vært jobbet med brannforebyggende nyheter på Facebook og KBR sin nettside, med fokus på å holde innbyggere

Daglig leder: Jan Røilid
Styre: Siv E. Wiken, (leder), Aslak Wegge (nestleder), Eva Berglund Åsland, Tor Geir Bue og Carl Martin Moseid

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 78,1 %

og samarbeidspartnere informert om hva KBR kan tilby av aktiviteter.

Selskapets sykefravær var på 7,3 % i 2020, hvor sykemeldingene i hovedsak er relatert til sammenfall av flere langtidssykemeldte (ingen indikasjon på arbeidsrelatert sykefravær). Selskapet har kontinuerlig fokus på arbeidsmiljø og har samarbeidet tett med bedriftshelsetjenesten og PWC i forbindelse med kulturbygging, arbeidsmiljø og lederutvikling.

Samfunnsansvar

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø utover det som er normalt i bransjen og har dermed ikke iverksatt særskilte tiltak på dette området.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde brutto driftsresultat på minus 1,1 mill. kr og netto driftsresultat på 0,5 mill. kr. Samlede kostnader i 2020 ble lavere enn budsjettert blant annet som følge av 4,9 mill. kr. i lavere lønnsutgifter (skyldes bl.a. lavere pensjonsutgifter og lavere lønnsoppgjør grunnet korona)

Selskapets negative egenkapital er redusert med om lag 4 mill. kr og er nå minus 23 mill. kr ved utgangen av 2020. Egenkapitalen består av 7,7 mill. kr i fond og negativ kapitalkonto med 38 mill. kr. Denne sees i sammenheng med selskapets fremtidige pensjonsforpliktelse. Langsiktig gjeld er redusert med ca. 6 mill. kr fra året før.

Likviditeten i selskapet vurderes å være på et forsvarlig nivå.



Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	124 911	122 331
Driftskostnader	126 043	123 239
Driftsresultat	-1 132	-909
Finansinntekter	414	566
Finanskostnader	4 001	3 477
Netto finansposter	-3 587	-2 911
Motpost avskrivninger	5 238	4 330
Netto driftsresultat	519	510
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	165 688	168 151
Omløpsmidler	23 580	24 839
Sum eiendeler	189 268	192 991
Sum egenkapital	-23 396	-27 258
Langsiktig gjeld	196 783	203 286
Kortsiktig gjeld	15 881	16 962
Sum gjeld	212 664	220 248
Sum egenkapital og gjeld	189 268	192 991
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	2,4 %	2,1 %
Egenkapitalrentabilitet	-2,0 %	-2,1 %
Egenkapitalprosent	-12,4 %	-14,1 %
Gjeldsgrad	-9,1	-8,1
Likviditetsgrad 1	1,5	1,5



Adm. dir: Harald Furre
Styre: Marianne E. Johnsen (leder), Geir Bergskaug (nestleder), Aase Marthe J. Horrigmo, Tore Askildsen, Mette Gundersen, Pål Svendsberget, Reidar Mosland og Nina Ruud

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS

Eierandel: 60 %



Kilden Teater og Konserthus for Sørlandet IKS skal være hele Sørlandets hovedarena for opera, scenisk og symfonisk kunstuttrykk, etablere Kristiansand og Agder-fylket som en attraktiv kulturbu- og region, og være en viktig møteplass for innbyggerne på Sørlandet. Selskapet har som formål å realisere, drive og videreutvikle institusjonen Kilden Teater- og Konserthus for Sørlandet IKS. Dette skal gjøres som en fullverdig institusjon for teater-, opera-, musikk- og kulturhus-virksomhet tilrettelagt for produksjon, formidling og utvikling av et allsidig kunstnerisk repertoar.

Året 2020

Til tross for koronapandemien gjennomførte Kilden 513 arrangementer (hvorav 47 digitale) i 2020. Publikumstallet endte på 164 000 (hvorav 100 000 var digitale publikummere), noe som 12 000 færre enn i 2019.

Kilden hadde 228 fast ansatte i 2020, opp fra 226 faste ansatte i 2019. Medregnet alle engasjerte/innleide ble det utført 237 årsverk i 2020 mot 257 årsverk i 2019. Sykefraværet i 2020 var på 4,6 %. I 2020 videreførte Kilden arbeidet med oppfølging av avdelinger/grupper med høyt sykefravær. Styret følger utviklingen tett.

Samfunnsansvar

Kilden har nulltoleranse for korrupsjon. Gjennom dialogmetodikk skal kunsten som Kilden skaper og virksomheten på alle plan motvirke utenforskap, fremme

integrasjon og sosial verdiskapning. Kilden er en miljøsertifisert bedrift hvor bærekraft er et gjennomgående prinsipp i Kildens nye strategi.

Økonomisk utvikling

Selskapets omsetning var på 230 mill. kr i 2020, ned 16 mill. kr fra 2019. Nedgangen skyldes reduserte salgs-, leie- og billettinntekter med til sammen ca. 15 mill. kr. Som kompensasjon for pålagte nedstengninger og publikumsbegrensinger, mottok Kilden 7,5 mill. kr. i ulike tilleggsbevilgninger, kompensasjons- og stimuleringsordninger. Brutto driftskostnader utgjorde 264 mill. kr. Dette gav et negativt brutto driftsresultat på 34 mill. kr. Korrigert for avskrivning, samt netto finans hadde Kilden et positivt netto driftsresultat på i underkant av 4,9 mill. kr i 2020, mot 0,4 mill. kr i 2019. Resultatet avsettes til Kildens disposisjonsfond.

Verdien på Kildens anleggsmidler har en årlig avskrivning på ca. 40 mill. kr. I 2020 har det vært ny tilgang av anleggsmidler på 7 mill. kr som sammen med en økning i omløpsmidler på 8 mill. kr forklarer reduksjonen på 25 mill. kr i egenkapital fra året før. Med en stor kapitalbase og høy egenkapitalandel gjør dette at de økonomiske resultatene (rentabilitetsmålene) er forholdsvis beskjedne.

Selskapet har en forsvarlig likviditet som er stabil på samme nivå som tidligere år.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	230 209	246 959
Driftskostnader	264 243	285 251
Brutto driftsresultat	-34 034	-38 292
Finansinntekter	859	1 375
Finanskostnader	2 256	2 295
Nett finansposter	-1 397	-921
Motpost avskrivninger	40 285	39 579
Netto driftsresultat	4 854	366
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	1 527 395	1 551 459
Omløpsmidler	64 904	57 183
Sum eiendeler	1 592 299	1 608 642
Sum egenkapital	1 447 577	1 472 846
Langsiktig gjeld	98 273	98 001
Kortsiktig gjeld	46 449	37 795
Sum gjeld og forpliktelser	144 722	135 796
Sum egenkapital og gjeld	1 592 299	1 608 642
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	0,4 %	0,2 %
Egenkapitalrentabilitet	0,3 %	0,0 %
Egenkapitalprosent	90,9 %	91,6 %
Gjeldsgrad	0,1	0,1
Likviditetsgrad 1	1,4	1,5



Agder Kommunerevisjon IKS er et interkommunalt selskap og eies av kommunene Kristiansand, Vennesla, Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle og Agder fylkeskommune.

Selskapet har som formål å utføre revisjon i og ha tilsyn med de deltagende kommuner i henhold til kommuneloven, og tilhørende forskrifter om revisjon og kontrollutvalg. Tilsvarende gjelder også for kommunale foretak og interkommunale selskaper som deltakerne er medeiere i. Selskapet kan også påta seg andre revisjonsoppdrag i den utstrekning lovgivningen gir adgang til dette.

Året 2020

Revisjonen utarbeidet i 2017 en ny strategi. Kommunerevisjon skal nå og i fremtiden være et høykompetent fagorgan som skal gi alle eiere svært gode tjenester, og strategien inneholder flere hovedfokusområder som fremhever dette. Strategien har blitt implementert og arbeidet med i 2018 og 2019. I 2020 har dette arbeidet blitt forsinket på grunn av Covid-19. Videre arbeid med tiltaksplanen er utsatt til 2021.

I 2020 har selskapet hatt et klart fokus om å være synlig og utadrettet mot kunder, samarbeidspartnere og politikere. Selskapet har fokus på å være aktive på politiske møter og være tilgjengelig for eierne på spørsmål og annen form for bistand som man ønsker.

Revisjonen har også i 2020 arbeidet bevisst for å redusere

løpende driftsutgifter, og vil fortsatt ha fokus på kostnadseffektiv drift samtidig som kravene til revisjonsfaglig kvalitet skal opprettholdes.

Det har i 2020 vært 16 ansatte i selskapet. Totalt sykefravær i 2020 var på 1,2 %.

Samfunnsansvar

Virksomheten er av en karakter som ikke anses å kunne forurense det ytre miljø i særlig grad. Selskapet er IA (inkluderende arbeidsliv) bedrift og følger forøvrig HMS-håndboken til Kristiansand kommune.

Økonomisk utvikling

Selskapets driftsinntekter for 2020 var 19,5 mill. kr, hvor tilskudd fra eierkommunene utgjorde 16,6 mill. kr. Driftsutgiftene var 19,7 mill. kr og netto driftsresultat endte på minus 0,09 mill. kr.

Pr. 31.12.20 utgjør selskapets disposisjonsfond 9,6 mill. kr og total egenkapital i selskapet er 13,3 mill. kr som gir en egenkapitalandel på 26 %. Av total gjeld på 37,5 mill. kr utgjør fremtidig pensjonsforpliktelse med 36,7 mill. kr den største posten. Økningen i egenkapital i selskapet fra året før tilskrives i stor grad ny aktuarberegning av fremtidig pensjonsforpliktelse i selskapet der fremtidige avsetninger er nedskalert i verdi.

Selskapet har en fornuftig finansiering hensyntatt innholdet i selskapets balanse.

Egenkapitalandelen har økt sammenlignet med året før, og likviditeten anses å være god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	19 476	18 978
Driftskostnader	19 675	18 333
Brutto driftsresultat	-199	645
Finansinntekter	110	175
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	110	175
Netto driftsresultat	-89	820
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	38 211	35 859
Omløpsmidler	12 483	12 727
Sum eiendeler	50 694	48 586
Sum egenkapital	13 163	11 269
Langsiktig gjeld	34 596	34 325
Kortsiktig gjeld	2 934	2 992
Sum gjeld	37 530	37 317
Sum egenkapital og gjeld	50 693	48 586
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	-0,2 %	1,7 %
Egenkapitalrentabilitet	-0,7 %	8,7 %
Egenkapitalprosent	26,0 %	23,2 %
Gjeldsgrad	2,9	3,3
Likviditetsgrad 1	4,3	4,3

Daglig leder: Atle Sandal Tjelflaat
Styre: Thorkild Odd Haus (leder),
Kamilla Sharma, Egil Mølland, Are
Østmo og, Christiane E. Skage

Revisor: Agder Kommunerevisjon
IKS

Eierandel: 40 %



Etablerersenter Vest-Agder IKS (EVA-senteret) er et interkommunalt selskap som eies av Vest-Agder fylkeskommune og Kristiansand kommune. Senteret har som formål å styrke veksten av nyetableringer og bidra til å skape nye levedyktige bedrifter ved å dekke et viktig samfunnsmessig behov for rådgivning og tilrettelegging tidlig i ideutviklings- og etableringsfasen.

EVA-senteret har som policy å gi etablererne en formålstjenlig faglig bistand gjennom bedriftsrådgivning, spesialkompetanse og kurs. Det er forretningsidéen, produktidéen, teknisk som forretningsmessig, som er kriteriet for hjelp og støtte fra selskapet, ikke etablererens sosiale og/eller økonomiske situasjon.

EVA er en ikke-kommersiell virksomhet og EVA's tjenester skal som hovedregel være gratis. Målgruppen er ideutviklere, etablerere og bedrifter i utviklings-, oppstarts- og tidlig vekstfase lokalisert i Vest-Agder samt Iveland, Birkenes og Lillesand i Aust-Agder.

Året 2020

EVA-senteret har siden mars 2018 hatt lokalisering i nye lokaler i Rådhusgata 12A, sammen med Business Region Kristiansand og Region Kristiansand. Selskapet har i 2020 hatt en ansatt. Det har ikke vært sykefravær i 2020.

Covid-19 og nedstengingen av Norge innebar umiddelbart behov for omlegging av kurs og rådgivning til digitale plattformer. Fra 12. Mars til

april "stupte" tilgangen av gründere, men fra primo mai 2020 var etterspørselen tilbake på samme nivå som før pandemien.

I 2020 var det totalt 659 personer som benyttet seg av EVA's tjenester. Av gründerne som benyttet EVA's tjenester i 2020 hadde 492 Kristiansand som bosteds-kommune, mens 553 kom fra kommunene i Region Kristiansand. Det var 33 personer med bosted i Lister og 51 personer i Lindesnes og Åseral. Kvinner utgjør 44 % av totalen, og unge under 35 år utgjør 26%.

32% av dem som i 2020 benyttet EVA's tjenester var arbeidsledige eller gikk på arbeidsavklaringspenger, og det ble utarbeidet 100 næringsfaglige vurderinger.

184 personer deltok på EVA's innføringskurs i 2020. Kurset er grunnleggende og går inn på relevante problemstillinger i forbindelse med oppstart av egen virksomhet. I tillegg ble det i løpet av året holdt mer dyptgående temakurs, med til sammen 436 deltakere.

Samfunnsansvar

Virksomheten er av en karakter som ikke anses å kunne forurense det ytre miljø, og har et ikke kommersielt formål.

Økonomisk utvikling

Selskapet har i 2020 et resultat på 0,242 mill. kr. Selskapets egenkapital utgjør 2,1 mill. kr pr. utgangen av 2020.

Selskapet har god likviditet og synes å ha en fornuftig finansiering med en egenkapitalandel på 42 %.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	3 352	3 150
Driftskostnader	3 125	3 101
Driftsresultat	227	49
Finansinntekter	15	7
Finanskostnader		0
Netto finansposter	15	7
Netto driftsresultat	242	56
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	1 755	1 559
Omløpsmidler	3 138	3 164
Sum eiendeler	4 893	4 723
Sum egenkapital	2 052	1 868
Langsiktig gjeld	2 145	1 896
Kortsiktig gjeld	696	959
Sum gjeld	2 841	2 855
Sum egenkapital og gjeld	4 893	4 723
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	5,0 %	1,3 %
Egenkapitalrentabilitet	12,3 %	3,0 %
Egenkapitalprosent	41,9 %	39,6 %
Gjeldsgrad	1,4	1,5
Likviditetsgrad 1	4,5	3,3

Daglig leder: Turid Holen
Styre: Ivan Sagebakken (leder), Grete Gavelstad (nestleder), Kyrre Jordbakke, Beate Fjellestad, Aslak Wegge, Olaug A. Sindland og Tormod Engebu

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 26,58 %

Interkommunalt arkiv i Vest-Agder IKS (IKAVA)* er et interkommunalt selskap som eies av alle kommunene i tidligere Vest-Agder fylke og Agder fylkeskommune. Selskapsavtalen ble revidert på grunn av region- og kommunereform, og ny selskapsavtale ble vedtatt ved utgangen av 2020.

Selskapets formål er å arbeide for at verdifullt kommunalt og fylkeskommunalt arkivmateriale blir tatt vare på og gjort tilgjengelig for allmennhetens bruk, forskning og andre forvaltningsmessige og kulturelle formål, i samsvar med arkivloven. Selskapet vil i samråd med kommunene og fylkeskommunen ha ansvar for ordning med deltakernes fjernarkiv, stå for opplæring og veiledning i arkivsystemer og arkivrutiner, rådgivning og tilsyn med arkivlokaler, samt bistå med annet arkivarbeid for deltakerne. Hver deltaker har krav på å få utført arbeid i rimelig forhold til innbetalt tilskudd iht. vedtatt arbeidsplan for hvert år.

IKAVA har i 2020 hatt 10 faste stillinger. I tillegg var det ca. 1,5 årsverk i engasjement. Sykefraværet i selskapet var på 10,6 %.

Året 2020

Arbeidsplanen for 2020-2023 ble vedtatt av representantskapet i 2019. Mange av arbeidsmålene har et fireårsperspektiv, fordi arbeidsoppgaver som oppdatering av arkivplaner, kursvirksomhet, drift av depot og ordning av arkiver er kontinuerlige arbeidsoppgaver.

I 2020 har IKAVA arbeidet med kvalitetssikring av ombygging til depot på Arkivsenter sør. Årsmålene for 2020 er i hovedsak oppnådd. I 2020 ble 99 % av de planlagte arbeidsoppgavene utført. I tillegg til generelle oppgaver og oppgaver som er fastsatt i arbeidsplanen har IKAVA i 2020 gjennomført flere eksternt finansierte prosjekter med arkivordning og digitalisering av eiendomsarkiver.

Samfunnsansvar

IKAVA er IA (inkluderende arbeidsliv) bedrift og har en HMS-plan som oppdateres fortløpende. IKAVA sin virksomhet har ubetydelig virkning på det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Selskapet finansieres av årlige tilskudd fra eierkommunene basert på folketallet, med et minimums- og maksimums-beløp og et eget beløp fra fylkeskommunen.

IKAVA hadde et positivt netto driftsresultat på 919 000 kr i 2020 og en egenkapital på 5 mill. kr pr. 31.12.2020 hvorav 2,8 mill. kr er avsetninger på selskapets disposisjonsfond. Sum langsiktig gjeld på 5,2 mill. kr utgjør bokført pensjonsforpliktelse i selskapet, mens selskapet har en kortsiktig gjeld på 6,4 mill. kr.

Selskapet har en høy avkastning på egenkapitalen i 2020, og avkastningen på totalkapitalen er god. Hensyntatt selskapets størrelse, virksomhet, omfang og risiko synes en egenkapitalandel på rundt 30% å være rimelig god, og likviditeten i selskapet ligger på et forsvarlig nivå.



Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	12 456	11 346
Driftskostnader	11 960	11 445
Brutto driftsresultat	496	-100
Finansinntekter	74	24
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	74	24
Motpost avskrivninger	349	349
Netto driftsresultat	919	273
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	6 178	5 684
Omløpsmidler	10 525	10 695
Sum eiendeler	16 703	16 379
Sum egenkapital	5 026	3 111
Langsiktig gjeld	5 230	5 743
Kortsiktig gjeld	6 446	7 524
Sum gjeld	11 676	13 268
Sum egenkapital og gjeld	16 702	16 379
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	5,6 %	1,7 %
Egenkapitalrentabilitet	22,6 %	8,5 %
Egenkapitalprosent	30,1 %	19,0 %
Gjeldsgrad	2,3	4,3
Likviditetsgrad 1	1,6	1,4

* Endrer navn til Arkivsenter Sør IKS fra 1. januar 2021 med ny eierandel på 43,8 %.

Adm. Dir.: John Olsen
Styre: Terje Damman (leder), Rune André Sørtveit Frustøl (nestleder), Hilde Charlotte Solheim, Kari Røynlid, Anita S. Dietrichson, Aslak Wegge, Ingrid Louise Flatval

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS

Eierandel: 22 %

Vest-Agder Museet IKS (VAM)

er et kulturhistorisk museum som ved utgangen av 2020 bestod av elleve avdelinger. Formålet med selskapet er å organisere innsamling, bevaring, dokumentasjon, forskning og formidling av kulturhistorien i Vest-Agder. Museet har ansvar for drift og forvaltning av de samlinger og anlegg som gjennom avtaler er en del av det konsoliderte museet.

Selskapet forvalter totalt 128 bygninger hvorav 102 er freda/verneverdige, rundt 55 000 gjenstander og ca. 220 000 fotografier. I tillegg kommer skipet D/S Hestmanden og spor og jernbanemateriell på Setesdalsbanen og ammunisjonsjernbanen på Kanonmuseet. Eierskapet til bygg og samlinger ligger i all hovedsak hos stiftelsene og kommunene.

Året 2020

Totalt besøkte ca. 59 000 personer Vest-Agder museet i 2020. Grunnet covid-19 er besøkstallet halvert siden 2019. I 2020 har det særlig vært arbeidet med nytt publikums-mottak på Kanonmuseet.

Det har vært arbeidet videre med planer om å etablere nytt museumsbygg i Kristiansand, og Agder fylkeskommune vedtok i 2019 å bevilge 1/3 av kostnadene. Arbeidet med konkurransegrunnlag for nytt magasin anbudsutsetting ble nesten ferdigstilt i 2020.

Enkelte gode prosjekter har også kommet som et direkte resultat av pandemien (bl.a. digitale formidlingsprosjekter). Ved utgangen av 2020 hadde

museet 66 ansatte fordelt på totalt 56,4 årsverk. Antallet ansatte øker i høysesongen. I museets høysesong øker antallet ansatte betydelig i form av fortellere/ guider, butikk-, kafé- og vedlikeholdsarbeidere. Sykefraværet i 2020 var på 6,5 %.

Samfunnsansvar

Driften av D/S Hestmandens dampkjele med oljefyring (under seiling), Setesdalsbanens aktivitet og fyrkjelen på Sjølingstad Uldvarefabrik medfører noe utslipp. Utover dette bidrar ikke museets avdelinger til skadelig påvirkning av det ytre miljøet.

Vest-Agder museet er en IA-bedrift, har eget etisk regelverk, gir gratis årskort/adgang til familier med utfordrende økonomi, asylsøkere og flyktninger. I tillegg har museet en satsing på å løfte frem de stemmene som ofte ikke kommer til ordet (prosjekter knyttet til overgrep, fattigdom osv.).

Økonomisk utvikling

Lavere inntekter enn tidl. år grunnet covid-19. Inntektstapet er kompensert med tilskudd fra kulturdepartementet. Årets totale inntekter utgjorde 79,1 mill. kr. Av dette utgjør tilskudd til sammen 72 mill. kr. Årsregnskapet viser et netto driftsresultat på 8,3 mill. kr.

Museet har et samlet disposisjonsfond på 10,7 mill. kr og 21,7 mill. kr er avsatt på bundne driftsfond.

Egenkapitalen i selskapet utgjør nå 78,5 mill. kr som gir en egenkapitalandel på 58,4 %. Likviditeten i selskapet er god.



Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	79 156	79 266
Driftskostnader	72 870	70 517
Driftsresultat	6 286	8 749
Finansinntekter	744	907
Finanskostnader	68	31
Netto finansposter	676	877
Motpost avskrivning	1 355	1 293
Netto driftsresultat	8 317	10 919
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	85 697	76 658
Omløpsmidler	49 223	45 314
Sum eiendeler	134 920	121 972
Sum egenkapital	78 515	63 910
Kortsiktig gjeld	7 736	8 025
Langsiktig gjeld	48 669	50 036
Sum gjeld	56 405	58 061
Sum egenkapital og gjeld	134 920	121 972
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	6,5 %	9,7 %
Egenkapitalrentabilitet	11,7 %	18,9 %
Egenkapitalprosent	58,2 %	52,4 %
Gjeldsgrad	0,7	0,9
Likviditetsgrad 1	6,4	5,6



VETAKS – Vestfold, Telemark og Agder

kontrollutvalgssekretariat

IKS ble etablert 1.1.2020 etter sammenslåing av Agder og Telemark Kontrollutvalgssekretariat IKS (Temark) og Vestfold Interkommunale Kontrollutvalgssekretariat (VIKS). Sammenslåingen var i praksis en inntreden, hvor VIKS trådte inn i Temark og det nye selskapet bygger videre på Temark med nytt navn og ny selskapsavtale. Selskapets formål er å levere sekretariattjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere innenfor rammene i anskaffelsesregelverket.

Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS (VETAKS) er sekretariat for kontrollutvalg i en rekke kommuner. Kontrollutvalget i en kommune skal føre tilsyn med at offentlige midler blir brukt slik bystyret har bestemt. Kontrollutvalget har tilsynet med kommunen, fylkeskommunen, revisjon og heleide selskap (AS og IKS).

VETAKS har i oppgave å bistå kontrollutvalgene med blant annet oppfølging av kontrollutvalgets vedtak og utarbeide planer for forvaltningsrevisjon, bistå ved valg av revisjonsordning og selskapskontroll.

Selskapet hadde et sykefravær på 11,4 % grunnet to langtidssykemeldte i 2020. Dette er en økning fra 0,9% i 2019.

Daglig leder: Line Bosnes Hegna

Styre: Dag Eide (leder), Gry Anette Rekanes Amundsen (nestleder), Kristin Wallevik, Thorvald Hillestad, Jone Blikra

Revisor: Viken Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 8,6 %

Året 2020

I året 2020 har Temark blitt faset ut, og VETAKS har startet opp. Etablering av nytt selskap og levering av tjenester under pandemien, som innebar omlegging mot det digitale, er hovedårsakene til et spennende og krevende år.

Området kontroll og tilsyn er hele tiden under utvikling. I ny kommunelov er kontrollarbeidet i kommunen styrket, blant annet ved at antall medlemmer skal være minst 5 og ikke 3 som tidligere.

Kontrollutvalgene behandlet i snitt 41 saker i 2020 er anses som et jevnt over høyt aktivitetsnivå.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet tilsier at ytre miljø ikke påvirkes i stor grad. Virksomheten har i hovedsak papirløs saksbehandling.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2020 et positivt netto driftsresultat på 1,7 mill. kr. Den kraftige økningen fra 2019 skyldes langtidssykemeldinger som ikke ble dekket opp med vikarer. Lønn var den største utgiftsposten og utgjorde 66 % av totale driftskostnader.

Selskapets egenkapital er 4,4 mill. kr, mens samlet gjeld er på 7,9 mill. kr.

Avkastningen både på total- og egenkapitalen i selskapet var høy i 2020. Selskapet hadde ved utgangen av året god likviditet og tilfredsstillende finansiering med egenkapitalandel på 35,7 %.



Resultatregnskap (i 1000 kr)	2020	2019
Driftsinntekter	11 570	7 735
Driftskostnader	9 924	7 764
Brutto driftsresultat	1 646	-28
Finansinntekter	47	68
Finanskostnader		0
Netto finansposter	47	68
Netto driftsresultat	1 693	40
Balanse	2020	2019
Anleggsmidler	5 650	2 930
Omløpsmidler	6 567	4 071
Sum eiendeler	12 217	7 002
Sum egenkapital	4 366	2 238
Langsiktig gjeld	6 202	3 568
Kortsiktig gjeld	1 650	1 195
Sum gjeld	7 852	4 764
Sum egenkapital og gjeld	12 218	7 002
Nøkkeltall	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet	17,6 %	0,6 %
Egenkapitalrentabilitet	51,3 %	1,7 %
Egenkapitalprosent	35,7 %	32,0 %
Gjeldsgrad	1,8	2,1
Likviditetsgrad 1	4,0	3,4

Vedlegg 1 – nøkkeltall definisjoner

Totalkapitalrentabilitet

Totalkapitalrentabilitet er et nøkkeltall for lønnsomhet som viser den avkastningen bedriften får på sine aktiva.

$$\text{Totalkapitalrentabilitet} = \frac{\text{Ordinært resultat før skatt} + \text{rentekostnader}}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$$

$$\text{Gjennomsnittlig totalkapital} = \frac{\text{Totalkapital pr. 1.1} + \text{totalkapital pr. 31.12}}{2}$$

Egenkapitalrentabilitet

Egenkapitalrentabilitet er et nøkkeltall for lønnsomhet som viser forholdet mellom en bedrifts egenkapital og årsresultat. Egenkapitalavkastningen til en bedrift gir analytikere en idé om hvor godt bedriften klarer å utnytte aksjonærenes egenkapital. Et selskap med høy egenkapitalavkastning betyr at selskapet utnytter eiernes tilbakeholdte kapital (egenkapitalen) godt. Egenkapitalrentabiliteten bør være høyere enn lånerenten siden eierne normalt har større risiko knyttet til sine kapitalinnskudd enn långiverne.

$$\text{Egenkapitalrentabilitet} = \frac{\text{Resultat (før skatt)}}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital}}$$

$$\text{Gjennomsnittlig egenkapital} = \frac{\text{Egenkapital pr. 1.1} + \text{egenkapital pr. 31.12}}{2}$$

Egenkapitalprosent

Egenkapitalprosent viser hvor stor andel av eiendelene som er finansiert med egenkapitalen.

$$\text{Egenkapitalprosent} = \frac{\text{Sum egenkapital pr. 31.12}}{\text{Sum egenkapital} + \text{gjeld pr. 31.12}}$$

Gjeldsgrad

Gjeldsgraden viser til hvor mye gjeld foretaket har i forhold til egenkapitalen. Dersom det er like mye gjeld i selskapet som det er egenkapital vil denne graden være 1.

$$\text{Gjeldsgrad} = \frac{\text{Sum gjeld pr. 31.12}}{\text{Sum egenkapital pr. 31.12}}$$

Likviditetsgrad 1

Likviditetsgrad 1 forteller noe om forholdet mellom omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Med andre ord måler det bedriftens evne til å dekke sine betalingsforpliktelser etter hvert som disse forfaller.

$$\text{Likviditetsgrad 1} = \frac{\text{Sum omløpsmidler pr. 31.12}}{\text{Sum kortsiktig gjeld pr. 31.12}}$$



Kristiansand
kommune

Postboks 4
4685 Nodeland
Tlf: 38 07 50 00
www.kristiansand.kommune.no

