



Kristiansand
kommune

Eierberetning 2019



Innhold

Heleide aksjeselskap	2
Bredalsholmen Eiendom AS	3
Kanalbyen Utvikling AS	4
Kjøkkenservice Industrier AS (KSI)	5
Kristiansand Kino Holding AS	6
Kristiansand Næringsselskap AS (KNAS)	7
M/S Maarten AS	8
Songvaar Vekst AS	9
Søgne Industriselskap AS	10
Sørlandshallen Eiendom AS	11
VIA Partner AS	12
Deleide aksjeselskap	13
Avfall Sør Holding AS	14
Varodd AS	15
Tall Ships Races Kristiansand AS (TSR Kristiansand)	16
Gimleveien 28 AS	17
Sørnorsk filmsenter AS	18
Torvmoen AS	19
Agder Kollektivtrafikk AS (AKT)	20
Sørlandets Europakontor AS	21
Agder Energi AS	22
USUS AS	23
Innoventus Sør AS	24
Setesdal Bilruter AS	25
Returkraft AS	26

Kommunale foretak	27
Kristiansand Boligselskap KF.....	28
Kristiansand Havn KF.....	29
Interkommunale selskap	30
Trondstadvann Inter-kommunale Vannverk IKS (TIV).....	31
Kristiansandsregionen Brann og redning IKS (KBR)	32
Kilden Teater og Konserthus for Sørlandet IKS.....	33
Agder Kommunerevisjon IKS	34
Etablerersenter Vest-Agder IKS (EVA-senteret).....	35
Interkommunalt arkiv i Vest-Agder IKS (IKAVA)	36
Vest-Agder Museet IKS (VAM)	37
Agder og Telemark kontrollutvalgssekreteriat IKS (Temark)	38
Vedlegg 1 – nøkkeltall definisjoner.....	39

Innledning

I henhold til kommunens vedtatte eierskapsmelding (bystyresak 49/17)¹ skal alle selskaper og foretak følges opp systematisk ved at årsrapporter og årsregnskap skal behandles politisk.

Kommunen vil praktisere åpenhet ved at allmennheten får tilgang til informasjon innenfor de rammer som gis i selskapslover og forvaltningsloven. Høy grad av åpenhet bidrar til demokratisk innsyn knyttet til kommunens eierskapsutøvelse.

Kristiansand kommunes oppgave som eier er å følge opp selskapene på en god måte. Utarbeidelse og fremlegging av kommunens eierberetning er med på å sikre bedre informasjonsflyt og eieroppfølging.

Eierberetning for 2019 gjennomgår regnskap og årsberetninger i alle² kommunens hel- og deleide aksjeselskaper, kommunale foretak og interkommunale selskaper. Det er i tillegg informasjon om selskapenes styresammensetning pr. 31.12.2019. Informasjonen i denne eierberetningen er hentet fra selskapenes årsregnskap, protokoller og styrets årsberetninger for 2019.

Eierbrøker gjelder samlet eierskap for kommunene Søgne, Songdalen og Kristiansand for 2019.

¹ <http://opengov.cloudapp.net/Meetings/krs/Meetings/Details/15948412?agendaItemId=15006474>

² Enkelte selskaper hvor Kristiansand kommune har svært lave eierandeler er utelatt fra oversikten. Dette gjelder Rehabiliteringssenter Air AS der kommunen eier 1 aksje, samt Konsesjonskraft IKS der kommunens eierandel utgjør 0,06 % i selskapet. Kanalbyen Utvikling AS er oppført som heleid aksjeselskap der kommunen er formell juridisk eier, mens Havnestyret er delegert myndighet av bystyret til å utøve uinnskrenkende aksjonærrettigheter- og forpliktelser knyttet til aksjene i Kanalbyen Utvikling AS og til å være generalforsamling for Kanalbyen Utvikling AS jfr. vedtak i bystyresak 181/10. I tillegg er Returkraft AS som eies indirekte gjennom kommunens eierskap i Avfall Sør Holding AS med i oversikten som følge av at kommunen har stilt store garantier overfor selskapet ifm. bygging og finansiering av anlegget.

Heleide aksjeselskap

For kommunen er det viktig at eierandelen er tilpasset kommunens formål med selskapet. Dersom kommunen ønsker full kontroll i selskapet, bør kommunen eie alle aksjene.

Aksjeselskap er en selskapsform som er lovregulert i forhold til at selskapet driver sin virksomhet i et marked. Innretningen av selskapsformen bygger på den risiko som slik konkurranseeksponert virksomhet innebærer.

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet.

Generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapssaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer.

Nærings- og eierskapsutvalget har fått ansvar som kommunens eierutvalg. Som følge av dette har nærings- og eierskapsutvalget i delegasjon blitt tillagt oppgaven som generalforsamling i alle kommunens heleide aksjeselskaper med unntak av Kanalbyen Utvikling AS der Havnestyret er delegert denne oppgaven.



Daglig leder: Hans-Christian Gram
Styre: Per Kåre Selle (leder), Valborg Langevei og Gro Hamre

Revisor: BDO
Eierandel: 100 %



Bredalsholmen Eiendom AS

(tidligere Kristiansand Teater AS) er et kommunalt eid eiendoms-selskap som har som formål å bygge og eie bygninger i Kristiansand, samt forestå utleie av bygninger til kulturelle- og andre næringsformål. Selskapet har ingen ansatte og driftes av Kristiansand eiendom, en enhet i Kristiansand kommune.

Selskapet eier Bredalsholmen verft som ble kjøpt til takst fra Kristiansand kommune i 2014, hvor stiftelsen Bredalsholmen Dokk og Fartøyvernssenter leier lokalene til en symbolsk sum på 1 kr. Riksantikvaren har gitt tilskudd til istandsetting og vedlikehold av det tekniske og industrielle anlegget.

Riksantikvarens tilskudd er øremerket de bevaringsverdige bygninger og anlegg. Øvrige bygninger er selskapet selv ansvarlig for.

Året 2019

Det har ikke vært noen spesielle hendelser i 2019 som påvirker regnskapet utover forventning.

Samfunnsansvar

Selskapet har ikke omtalt sitt forhold til samfunnsansvar i årsberetning eller andre kjente dokumenter.

Økonomisk utvikling

Driftsresultatet i 2019 viser et underskudd på 143 342 kr. Selskapet hadde et årsresultat på minus 142 776 kr som dekkes av overkursfond.

Selskapet mottok i 2019 tilskudd på 100 000 kr fra eier for å ivareta driften av selskapet. Selskapets kontantbeholdning (omløpsmidler) er på 1,28 mill. kr, mens varige driftsmidler er redusert fra 6,79 mill. kr til 6,65 mill. kr som følge av avskrivninger.

Den langsiktige gjelden er i sin helhet til Kristiansand kommune, hvor kommunen har pant i bygningene. Dette lånet er rente- og avdragsfritt.

Selskapet viser fortsatt en negativ avkastning på total- og egenkapitalen slik selskapet er rigget og drives i dag. Selskapets har god likviditet og en gjeld på om lag 10 ganger egenkapitalen.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	100	100
Driftskostnader	243	278
Driftsresultat	-143	-178
Finansinntekter	0,6	0,6
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	1	1
Resultat før skatt	-143	-178
Årsresultat	-143	-178
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	6 648	6 795
Omløpsmidler	1 276	1 255
Sum eiendeler	7 924	8 050
Innskutt egenkapital	200	200
Opptjent egenkapital	531	674
Sum egenkapital	731	874
Langsiktig gjeld	7 193	7 176
Kortsiktig gjeld	17	0
Sum gjeld	7 210	7 176
Sum egenkapital og gjeld	7 941	8 050
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	-1,8 %	-2,2 %
Egenkapitalrentabilitet	-17,8 %	-18,5 %
Egenkapitalprosent	9,2 %	10,9 %
Gjeldsgrad	9,9	8,2
Likviditetsgrad 1	75,0	-



Daglig leder: Sven Erik Knoph
Styre: Halvard Aglen (leder),
 Mona Anita Mortensen, Ann-
 Lisbeth Reisænen, Geir
 Helmersen og Marit Sæther

Revisor: Deloitte
Eierandel: 100 %



Kanalbyen Utvikling AS er et heleid aksjeselskap juridisk eiet av Kristiansand kommune. Styringen og oppfølgingen av selskapet er delegert til det kommunale foretaket Kristiansand Havn KF, der havnestyret fungerer som generalforsamling i selskapet.

Selskapets formål er å delta i byutviklingen i havne-området i Kristiansand gjennom utvikling, utleie, forvaltning, kjøp og salg av fast eiendom i området, samt inneha eierinteresser i selskap som driver tilsvarende virksomhet.

Kanalbyen Partner AS' datterselskap, Kanalbyen Eiendom AS, startet salget av første byggetrinn september 2016. Salget på andre byggetrinn startet medio mars 2018. Første byggetrinn ble ferdigstilt og leiligheter overlevert kjøpere første kvartal 2019. Andre byggetrinn hadde byggestart mai 2018 og ferdigstilles april 2020 med overlevering mai/juni 2020.

Bedriften har i 2019 ikke hatt personer ansatt. Daglig leder er engasjert på timesbasis.

Kanalbyen Utvikling AS eier 50 % av holdingselskapet Kanalbyen Partner AS sammen med JBU Kanalbyen AS, hvor Kanalbyen Eiendom AS igjen er et datterselskap av Kanalbyen Partner AS.

Året 2019

Hovedaktivitetene i 2019 har vært oppfølging av eierposten i Kanalbyen Partner AS.

Selskapet har videre arbeidet med diverse forhold knyttet til eierrollen samt de forpliktelser som ligger i aksjesalgsavtalen.

Samfunnsansvar

Selskapet har i 2019 ikke drevet virksomhet som forurensar det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2019 et årsresultat på 16,7 mill. kr, som er en liten reduksjon fra året før. Selskapet har levert god avkastning på egenkapital- og totalkapitalrentabiliteten.

Selskapet hadde pr. 31.12.2019 156,6 mill. kr i totalkapital, hvorav 156,6 mill. kr utgjorde egenkapitalen og selskapet hadde i tillegg en liten kortsiktig gjeld på 0,048 mill. kr. Med det har selskapet en egenkapitalprosent på 100,0 % og tilhørende gjeldsgrad på 0 som er svært solid.

Selskapet har ingen langsiktig gjeld, og den kortsiktige gjelden er ubetydelig. Likviditeten i selskapet er svært god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	0	1 133
Driftskostnader	497	2 028
Driftsresultat	-497	-895
Finansinntekter	17 228	19 039
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	17 228	19 039
Resultat før skatt	16 731	18 144
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	16 731	18 144
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	72 181	70 724
Omløpsmidler	84 437	69 399
Sum eiendeler	156 618	140 123
Innskutt egenkapital	109 404	109 130
Opptjent egenkapital	47 166	30 709
Sum egenkapital	156 570	139 839
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	48	284
Sum gjeld	48	284
Sum egenkapital og gjeld	156 618	140 123
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	11,3 %	12,8 %
Egenkapitalrentabilitet	11,3 %	13,9 %
Egenkapitalprosent	100,0 %	99,8 %
Gjeldsgrad	0,0	0,0
Likviditetsgrad 1	1749,6	244,8
Utbytte	0	0

Daglig leder: Tom Willy Olsen
Styre: Leif Emanuelson (leder), Vidar Karlsen (nestleder), Monica Lidi, Eva-Linn Bergland Aas og Kjell Hauge.

Revisor: KPMG
Eierandel: 100 %



Kjøkkenservice Industrier

AS (KSI) har som formål å skape varige arbeidsplasser tilpasset mennesker som ikke kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Bedriften skal blant annet gjennom sysselsetting bidra til å kvalifisere og utvikle ressursene hos den enkelte.

NAV er bedriftens hovedsamarbeidspartner.

Året 2019

Avtalen med NAV ble fornyet i 2019 og bedriften er resertifisert i kvalitets-sikringssystemet Equass. I løpet av året 2019 var det i gjennomsnitt 47 personer på varig tilrettelagt arbeid (VTA) i virksomheten. Bedriften har 4 kvinnelige og 7 mannlige ordinære ansatte. Det er ønskelig at andelen kvinner økes og dette vil bli tatt hensyn til ved nye ansettelser. Sykefraværet har vært på 4,9 % i 2019.

Samfunnsansvar

Samfunnsansvaret ivaretas hovedsakelig gjennom selskapets formål om å skape varige arbeidsplasser tilpasset mennesker som ikke kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Som en Miljøtårn-bedrift har selskapet jobbet aktivt for å redusere forbruk og utslipp og slik ta et aktivt miljøansvar.

KSI AS har utarbeidet etiske retningslinjer som gjelder for og er gjort kjent for ansatte og valgte representanter for selskapet. Selskapet er videre sertifisert etter EQUASS (*European Quality in Social Services*). EQUASS er et europeisk system for kvalitetssikring av velferdstjenester med ekstern revisjon og sertifisering.

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene er økt fra 17,1 mill. kr i 2018 til 18,9 mill. kr. i 2019. Selskapet hadde i 2019 et årsresultat på 2,04 mill. kr.

KSI er et attføringsselskap, og er derfor ikke skattepliktige og har ikke anledning til å betale utbytte. I henhold til vedtektene er selskapets overskudd i 2019 overført til annen egenkapital.

Selskapets total kapital- og egenkapitalrentabilitet er bedret fra 2018. Selskapet opprettholder en svært lav gjeldsgrad i 2019, og har en god og solid likviditet. Egenkapitalen er på 23,2 mill. kr. Selskapet har ingen langsiktig gjeld, mens den kortsiktige gjelden er økt med 0,1 mill. kr fra året før og er i 2019 på 2,1 mill. kr.

Selskapet er svært solid med en egenkapitalandel på 92 % og en lav gjeldsgrad på 0,1.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	18 889	17 129
Driftskostnader	16 927	15 955
Driftsresultat	1 961	1 173
Finansinntekter	98	89
Finanskostnader	16	19
Netto finansposter	82	69
Årsresultat	2 044	1 243
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	13 944	13 546
Omløpsmidler	11 382	9 625
Sum eiendeler	25 326	23 171
Innskutt egenkapital	100	100
Opptjent egenkapital	23 126	21 083
Sum egenkapital	23 226	21 183
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	2 100	1 989
Sum gjeld	2 100	1 989
Sum egenkapital og gjeld	25 326	23 171
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	8,5 %	5,6 %
Egenkapitalrentabilitet	9,2 %	6,0 %
Egenkapitalprosent	91,7 %	91,4 %
Gjeldsgrad	0,1	0,1
Likviditetsgrad 1	5,4	4,8



Daglig leder: Kim Skarning
Andersen
Styre: Renate Hægeland (leder),
Petter Benestad og Randi Øverland
Revisor: PWC
Eierandel: 100 %



Kristiansand Kino Holding AS

er et holdingselskap som eier aksjer i Kristiansand Kino Eiendom (100 %) og KinoSør AS (51 %). Det er ingen ansatte i morselskapet. Alle konsernets ansatte er ansatt i KinoSør AS med 29 årsverk fordelt på 68 ansatte. Sykefraværet i konsernet var på 2,44 % i 2019.

Konsernet består av kinoer i tre byer på Sørlandet; Kristiansand, Arendal og Farsund. KinoSør eier driften i 100 % i Arendal (eksklusiv bygget), mens i Farsund har KinoSør en driftsavtale med kommunen.

Kristiansand Kino Eiendom AS skal eie og forvalte eiendom knyttet til Kristiansand Kino, og alt som herved står i den forbindelse. KinoSør skal drive kinovirksomhet og annen virksomhet som er knyttet til drift av kino, teater og kulturhus basert på konsesjon fra respektive kommuner. I tillegg inngår driften av kiosken i Kristiansand i KinoSør AS.

Året 2019

Selskapet hadde i 2019 et besøk på 395 442 fordelt på 12 779 kinoforestillinger. Det er en nedgang på 6,2 % besøkende fra foregående år. I tillegg kommer besøk fra ulike spesial-arrangementer, og utleie av saler på selskapets tre kinoer.

Samfunnsansvar

Konsernet følger Kristiansand kommunes etiske retningslinjer.

KinoSør AS har i tillegg forpliktet seg, gjennom aksjonæravtalens pkt. 7, til å oppfylle *Egmont Code of*

Conduct, Egmonts anti-korrupsjonspolitikk, og Egmont

CSR-politikk. Retningslinjer i tråd med ovennevnte er fastlagt i selskapets interne instruksjer.

Økonomisk utvikling

Konsernet hadde i 2019 et resultat før skatt på 8,4 mill. kr, en økning på 1,0 mill. kr fra året før.

Årsresultatet for konsernet er økt fra 5,5 mill. kr i 2018 til 6,5 mill. kr i 2019. Av årsresultatet i morselskapet på 2,7 mill. kr ble det besluttet å ikke betale utbytte med bakgrunn i covid-19 situasjonen, men at styret i selskapet vil følge utviklingen her og eventuelt gjøre en ny vurdering av eventuelt utbetaling av utbytte ila. 2. halvår 2020.

Konsernet har hatt en liten økning i avkastning på både totalkapitalen og egenkapitalen i 2019 i forhold til året før. Egenkapitalen i selskapet har økt fra 2018 til 2019 med 6,5 mill. kr lik årsresultatet i konsernet. Konsernet har en egenkapitalprosent på 60,4 % som er svært solid.

Kristiansand Kino Eiendom hadde et årsresultat på 2,7 mill. kr i 2019, mens KinoSør AS fikk et årsresultat på 4,2 mill. kr.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	64 908	66 663
Driftskostnader	56 486	59 225
Driftsresultat	8 421	7 438
Finansinntekter	87	96
Finanskostnader	108	161
Netto finansposter	-21	-66
Resultat før skatt	8 400	7 372
Skattekostnad	1 885	1 831
Årsresultat	6 515	5 541
Balanse	2019	2018
Immaterielle midler	1 759	1 498
Varige driftsmidler	32 029	34 806
Finansielle midler	1 419	1 381
Omløpsmidler	12 817	8 274
Sum eiendeler	48 024	45 959
Innskutt egenkapital	22 932	22 932
Opptjent egenkapital	6 079	-437
Sum egenkapital	29 011	22 496
Avsetning til forpliktelser	3 697	3 036
Annen langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	15 316	20 427
Sum gjeld og forpliktelser	19 013	23 463
Sum egenkapital og gjeld	48 024	45 959
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	17,3 %	14,7 %
Egenkapitalrentabilitet	32,0 %	30,7 %
Egenkapitalprosent	60,4 %	48,9 %
Gjeldsgrad	0,7	1,0
Likviditetsgrad 1	0,8	0,4
Utbytte	0	3 500



KRISTIANSAND
NÆRINGSSKAP AS

Daglig leder: Jan Omli Larsen
Styre: Egil A. Bauer-Nilsen (leder),
Åshild Schmidt (nestleder), Odd
Nordmo, Jørgen H. Kristiansen,
Pernille K. Gulowsen, Anne Wenche
Emblem og Trond. H Blattmann

Revisor: KPMG
Eierandel: 100 %



Kristiansand Næringssselskap AS (KNAS) har som formål å bidra til vekst og verdiskapning gjennom eiendomsutvikling av kommunens nærings-eiendommer. Målsettingen for selskapet er å utvikle fremtidsrettede og bærekraftig løsninger for lokal og regional virksomhet ved å eie og forvalte eiendomsmasse.

Selskapet skal skape muligheter for vekst og verdiskapning og være et tillitsverdig instrument for kommunens næringsutvikling. Selskapet skal bygge videre på bærekraftige løsninger samt ha en geografisk dimensjon som åpner for utvikling i knutepunkt-kommunene.

Året 2019

Det har lenge vært et mål at KNAS skal balansere egen innsats mot Øst og Vest samt å øke innsatsen for etableringer i sentrum/Kvadraturen i Kristiansand. I tillegg til å opprettholde aktiviteten i- og rundt Sørlandsparken, Sørlandsparken Øst og Agder Næringspark har selskapet vitalisert arbeidet i sentrum.

Konkret er regulering av kvartal 49 (teaterkvartalet) og make-skifte med Frelsesarmeen slik at KNAS erverver eiendommen i Østre Strandgate 11 gjennomført. Utbyggingen av Marvika Torv ble endelig igangsatt i 2019. Dette vil være et hovedprosjekt for KNAS de neste 3 - 4 årene.

De siste årene har selskapets eiere fokusert sterkere på næringsetableringer i- og nært sentrum der ovennevnte er

eksempler på dette. Denne endringen er i tråd med arealplanleggingen slik det nå foreslås i revidert ATP plan, men KNAS mener det fortsatt vil være behov for mer tradisjonelle næringsområder for industri, lager og logistikk som uansett ikke egner seg i- og nært sentrum. Det er derfor viktig at KNAS tar posisjoner også i slike områder slik at dette tilbudet er sikret i årene fremover.

Samfunnsansvar

KNAS er ansvarlig for omfattende utbyggingsprosjekter hvor det foretas til dels store inngrep i natur. Selskapet er bevisst på de miljømessige utfordringene og forpliktelsene, og aktivt søker å minimere belastningen på nærmiljøet.

Økonomisk utvikling

Årsresultatet for konsernet var på 19,7 mill. kr. De svært gode økonomiske resultatene i selskapet i 2018 henger sammen med salget av Gyldengården AS, mens det i 2019 er realisert eiendommer gjennom salg av single purpose selskaper, eller direkte salg av eiendommer for 75,5 mill. kr med tilhørende regnskapsmessig gevinst på 21 mill. kr.

Konsernet har en egenkapital på 302,6 mill. kr pr. 31.12.2019 og en egenkapitalandel på 34,7 %. Morselskapet hadde driftsinntekter på 17,9 mill. kr og et årsresultat på 19,8 mill. kr. Av årsresultatet ble det avsatt 5 mill. kr til utbytte. Konsernets likviditetsgrad har gått opp fra 2018 og er på et svært solid nivå.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	100 824	648 874
Driftskostnader	84 623	417 382
Driftsresultat	16 201	231 492
Finansinntekter	22 454	4 461
Finanskostnader	25 187	32 877
Netto finansposter	-2 733	-28 416
Resultat før skatt	13 469	203 076
Skattekostnad	-6 280	16 056
Årsresultat	19 748	187 020
Balanse	2019	2018
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	81 821	90 644
Finansielle anleggsmidler	132 723	129 329
Omløpsmidler	657 351	774 838
Sum eiendeler	871 895	994 811
Innskutt egenkapital	73 494	73 494
Opptjent egenkapital	228 945	212 888
Minoritetsinteresser	132	1 204
Sum egenkapital	302 571	287 585
Avsetning forpliktelser	5 902	4 409
Kortsiktig gjeld	48 242	247 926
Langsiktig gjeld	515 180	454 892
Sum gjeld	569 325	707 227
Sum egenkapital og gjeld	871 896	994 812
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	4,1 %	22,6 %
Egenkapitalrentabilitet	4,6 %	83,8 %
Egenkapitalprosent	34,7 %	28,9 %
Gjeldsgrad	1,9	2,5
Likviditetsgrad 1	13,6	3,1
Utbytte	5 000	93 500

Daglig leder: Liv Karin Aaneland
Styre: Odd A. Salvesen (leder),
Valborg Langevei (nestleder) og
Halvard Aglen

Revisor: Valgt å ikke ha revisor
(ikke revisjonspliktig)
Eierandel: 100 %



M/S Maarten AS har som formål å drive med charter- og sightseeingvirksomhet med båten M/S Maarten, i skjærgården rundt Kristiansand.

De siste årene er båten modernisert med ny motor, salong, kjøkken og toaletter. Vedlikehold av båten er generelt bra.

Det arrangeres møter, konferanser og sosiale arrangementer om bord på M/S Maarten. Virksomheten er sesongbetont med normalt størst aktivitet i perioden mai til september. Båten er sertifisert for 100 mennesker.

Selskapet har hovedsakelig to kundegrupper, hhv. næringslivet i Kristiansand og cruiseturister.

Året 2019

Om lag 36 % av inntektene til selskapet kom fra cruiseskipene som ankom Kristiansand mot 47 % året før. Andre som bruker M/S Maarten er privatpersoner i forbindelse med jubileer eller brylluper, og foreninger eller kommuner som inviterer byens eldre på tur.

Selskapet opplevde redusert aktivitet i 2019 pga. prispress og konkurranse fra andre aktører. Dette resulterte i at selskapet hadde 57 turer i 2019 mot 90 turer året før.

Selskapets styreleder døde januar 2020, og siden oktober 2019 har Valborg Langevei fungert som styreleder i selskapet og Tore Løvland som ordinært styremedlem.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.

Økonomisk utvikling

Selskapets resultat i 2019 er redusert med 432 000 kr fra året og snudd fra overskudd på 180 000 kr til et underskudd på 252 000 kr.

Selskapet opplevde 37 % reduksjon i antall turer fra året før, mens inntektene falt med 38 %. Som følge av høye faste kostnader fikk selskapet dermed et negativt resultat i 2019.

Selskapets avkastning på totalkapitalen og egenkapitalen var negativ, mens egenkapitalprosenten fremdeles er svært solid på 96,5 %. Dette regnes som svært høyt.

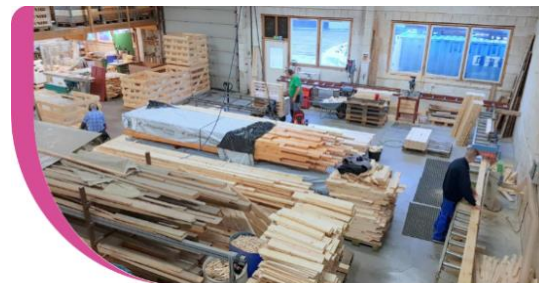
Selskapet hadde en egenkapital på rett i underkant av 1,2 mill. kr pr. 31.12.2019. Gjelden i selskapet er lav i forhold til egenkapitalen og selskapet hadde ved utgangen av 2019 god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	1 155	1 851
Driftskostnader	1 424	1 659
Driftsresultat	-269	193
Finansinntekter	17	23
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	16	23
Resultat før skatt	-253	216
Skattekostnad	0	36
Årsresultat	-252	180
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	358	394
Omløpsmidler	875	1 145
Sum eiendeler	1 233	1 538
Innskutt egenkapital	350	350
Opptjent egenkapital	841	1 093
Innskutt egenkapital	1 191	1 443
Avsetning for forpliktelser	0	0
Kortsiktig gjeld	43	95
Langsiktig gjeld	0	0
Sum gjeld	43	95
Sum egenkapital og gjeld	1 233	1 538
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	-18,2 %	11,2 %
Egenkapitalrentabilitet	-19,2 %	15,9 %
Egenkapitalprosent	96,5 %	93,8 %
Gjeldsgrad	0,0	0,1
Likviditetsgrad 1	20,5	12,1



Daglig leder: Øystein Sangesland
Styre: Arild E. Berge (leder), Jahn A. Stray (nestleder), Åse F. Velle, Bjørn Erland, Gerhard Aamodt og Magne C. Nilsen

Revisor: Team Revisjon
Eierandel: 100 %



Songvaar Vekst AS er et heleid kommunalt aksjeselskap eid av Kristiansand kommune med lokaler og tilhold på Linnegrøvan i Søgne.

Selskapets formål er å drive praktisk opplæring, produksjon, handel og annet tjenesteytende arbeid ved bruk av arbeidskraft rekruttert blant personer som ikke er i stand til å utføre arbeid på det ordinære arbeidsmarkedet.

Gjennom arbeid skal en søke å sette i gang lærings- og utviklingsprosess hos den enkelte slik at han/hun i størst mulig grad når fram mot det mål å kunne utføre arbeid på det ordinære arbeidsmarked. For de svakest fungerende kan selskapet gi varig vernet arbeid.

Det er et overordnet mål at selskapet i nært samarbeid med sine samarbeidspartnere skal arbeide for å gjøre den enkeltes totale livssituasjon så trygg og god som mulig.

Året 2019

I 2019 har selskapet hatt 20 VTA-plasser (varig tilrettelagt arbeid) og 6 personer på AFT tiltak (arbeids forberedende tiltak), mens det har vært gjennomsnittlig 5,6 årsverk blant de fast ansatte. Selskapet hadde i 2019 et gjennomsnittlig sykefravær på 1,9 %.

Selskapet har også gjennom 2019 arbeidet for å styrke faglighet blant de ordinært ansatte i personalgruppen ved deltakelse i eksterne kurs og intern kompetanseheving.

Samfunnsansvar

Selskapets er en EQUASS

(European Quality in Social Services)-sertifisert vekst-bedrift og ble senest re-sertifisert høsten 2018. EQUASS er et europeisk system for kvalitetssikring av velferdstjenester med ekstern revisjon og sertifisering.

Videre har selskapet i flere år drevet intern «miljøstasjon» og sortert avfall. Etterhvert er dette blitt en del av renovasjons-tilbudet til Franzefoss, og avfall håndteres forskriftsmessig.

Økonomisk utvikling

De samlede driftsinntekter for selskapet har økt med nærmere 20 % fra året før og utgjorde 10,5 mill. kr i 2019.

Selskapets driftskostnader utgjorde kr 9,2 mill. kr i 2019 og selskapet fikk et årsresultat på 1,2 mill. kr som er tilført selskapets egenkapital ettersom selskapet ikke kan betale utbytte og er heller ikke skattepliktig.

Egenkapitalen i selskapet økte fra 2,0 mill. kr i 2018 til 3,2 mill. kr ved utgangen av 2019 og selskapet har nå en egenkapitalprosent på 40 % som regnes som er solid hensyntatt selskapets virksomhet og risiko.

Den kortsiktige gjelden er økt noe fra året før, mens langsiktig gjeld er gått ned slik at total gjeld for selskapet pr. 31.12.2019 er redusert med 0,1 mill. kr fra året før.

Selskapets avkastning på totalkapitalen og egenkapitalen var svært solid i 2019 og selskapet hadde ved utgangen av 2019 god likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	10 536	8 822
Driftskostnader	9 249	8 797
Driftsresultat	1 287	25
Finansinntekter	8	5
Finanskostnader	81	82
Netto finansposter	-73	-77
Resultat før skatt	1 214	-52
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	1 214	-52
Balanse	2019	2017
Anleggsmidler	3 831	4 060
Omløpsmidler	4 048	2 677
Sum eiendeler	7 879	6 737
Innskutt egenkapital	100	100
Opptjent egenkapital	3 088	1 874
Sum egenkapital	3 188	1 974
Kortsiktig gjeld	1 166	1 088
Langsiktig gjeld	3 525	3 675
Sum gjeld	4 691	4 763
Sum egenkapital og gjeld	7 879	6 737
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	17,7 %	0,4 %
Egenkapitalrentabilitet	47,0 %	-2,6 %
Egenkapitalprosent	40,5 %	29,3 %
Gjeldsgrad	1,5	2,4
Likviditetsgrad 1	3,5	2,5



Daglig leder: Jahn A. Stray
Styre: Jahn A. Stray (leder),
 Gerhard A. Aamot, Astri M. Hilde,
 Mona A. Mortensen og Tom Erik
 Løchen

Revisor: Valgt å ikke ha revisor
 (ikke revisjonspliktig)
Eierandel: 100 %



Søgne Industriselskap AS er et kommunalt eid eiendoms-selskap med formål å fremme industrireising i Søgne kommune gjennom erverv og utvikling av industritomter for salg og fremleie. Videre kan selskapet forestå oppføring av industribygg for fremleie eller salg og hva dermed står i forbindelse.

Styreleder har den daglige ledelsen av selskapet og det er ingen andre ansatte i selskapet.

Selskapet skal ikke ha økonomisk fortjeneste som siktemål.

Året 2019

Aktiviteten i selskapet har vært redusert i 2019, noe som har hatt sammenheng med at man avventer en avklaring på hvilken plass/rolle selskapet skal få i Nye Kristiansand kommune fra 1.1.2020.

Av den grunn er det i løpet av året ikke arbeidet med å planlegge nye næringsområder.

Samfunnsansvar

Selskapets driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

De samlede driftsinntektene for selskapet var på 330 000 kr i 2019 mot 31 000 kr året før.

Etter fratrekk av kostnader fikk selskapet et årsresultat på 148 000 kr i 2019.

Selskapets balanse består av en prosjekt/tombeholdning til 2,1 mill. kr i selskapets regnskap og en bankbeholdning på 3,6 mill. kr. Egenkapitalen i selskapet var på 4,7 mill. kr pr. 31.12.2019, mens gjelden var på 1,1 mill. kr.

Selskapet har en egenkapitalprosent på 81,5 % med tilhørende lav gjeldsgrad på 0,2.

Selskapets avkastning på totalkapitalen og egenkapitalen viser svake, men positive tall for 2019.

Kortsiktig gjeld er minimal slik at målt opp mot selskapets likvider så hadde selskapet en svært god likviditet ved utgangen av 2019.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	330	31
Driftskostnader	231	113
Driftsresultat	99	-82
Finansinntekter	49	46
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	49	46
Resultat før skatt	148	-36
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	148	-36
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	0	0
Omløpsmidler	5 763	5 605
Sum eiendeler	5 763	5 605
Innskutt egenkapital	450	450
Opptjent egenkapital	4 246	4 098
Sum egenkapital	4 696	4 548
Kortsiktig gjeld	68	57
Langsiktig gjeld	1 000	1 000
Sum gjeld	1 068	1 057
Sum egenkapital og gjeld	5 763	5 605
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	2,6 %	-0,6 %
Egenkapitalrentabilitet	3,2 %	-0,8 %
Egenkapitalprosent	81,5 %	81,1 %
Gjeldsgrad	0,2	0,2
Likviditetsgrad 1	85,2	98,0



Daglig leder: Hans-Christian Gram

Styre: Per Kåre Selle (leder), Gro Hamre og Ole Petter Ingvaldsen

Revisor: EY

Eierandel: 100 %



Sørlandshallen Eiendom AS

har som formål å oppføre, eie og forvalte en idretts-, messe-, møte- og kongresshall (Sørlandshallen) og andre lignende anlegg.

Selskapet eier Sørlandshallen i Sørlandsparken og en seksjon i Sparebanken Sør Arena (idrettsdelen). De har inngått en langsiktig leieavtale om utleie av Sparebanken Sør Arena til IK Start. Idrettsetaten v/ Kristiansand kommune står for utleiearbeid og drift av Sørlandshallen.

Året 2019

Det har i 2019 pågått oppgradering av LED-lys i hallen, mens kunstgresset oppgis å være i så dårlig forfatning at IK Start har besluttet å ikke bruke hallen, noe som har medført tap av leie for idrettsenheten i kommunen i 2019. Det foregår dialog mellom selskapet og idrettsetaten om mulige løsninger.

Selskapet har videre inngått en langsiktig leieavtale med IK Start vedrørende Sparebanken Sør Arena som er reforhandlet og fornyet i 2019. Ny leieavtale gir IK Start en betydelig redusert leiekostnad og det er også lagt nytt kunstgress på banen som tilfredsstiller dagens behov.

I 2019 kjøpte Sørlandshallen Eiendom aksjeselskapet Starthallen AS med formål å erverve tomten til bruk i utvidelse av Wilds Minne skole. Kjøpet er finansiert med et rente og avdragsfritt lån fra Kristiansand kommune. Selskaper er i 2019 fusjonert

med sitt morselskap Sørlandshallen Eiendom AS.

Samfunnsansvar

Selskapet oppgir at de ikke forurensar det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Selskapets samlede driftsinntekter er redusert med 1,0 mill. kr. siden 2018 og utgjorde i 2019 om lag 4,8 mill. kr. Samlede driftskostnader er økt noe og utgjorde ca. 2,5 mill. kr i 2019. Totalt sett resulterte dette i et positivt driftsresultat på i overkant av 2,3 mil. kr, ned 1,2 mill. kr fra året før.

Oppkjøp og fusjon av Starthallen AS medførte at det oppstod merverdier og utsatt skatt som kunne realiseres i selskapet slik at etter netto finans og korrigert for dette fikk selskapet et årsresultat på 7,2 mill. kr som er tilført selskapets egenkapital som nå er på 17,9 mill. kr.

Etter kjøpet at selskapet Starthallen AS har selskapet nå en total gjeld på 88,9 mill. kr pr. 31.12.2019 og en egenkapital-prosent på 16,8 % som vurderes å være på et forsvarlig nivå ut fra selskapets størrelse, egenart og kompleksitet, mens gjeldsgraden nå i selskapet er på 5.

Selskapet har begrenset med kortsiktig gjeld og for tiden god likviditet.

Avkastningen på totalkapitalen har vært forholdsvis svak over flere år, mens egenkapitalrentabiliteten fremstår som god og svært god de to siste år.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	4 836	5 851
Driftskostnader	2 511	2 383
Driftsresultat	2 325	3 468
Finansinntekter	3	4
Finanskostnader	1 815	1 901
Netto finansposter	-1 811	-1 897
Resultat før skatt	514	1 571
Skattekostnad	-6 678	
Årsresultat	7 192	1 571
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	98 216	50 028
Omløpsmidler	8 668	6 120
Sum eiendeler	106 884	56 148
Innskutt egenkapital	6 805	6 805
Opptjent egenkapital	11 136	3 944
Sum egenkapital	17 941	10 748
Avsetning for forpliktelser	1 376	0
Kortsiktig gjeld	257	39
Langsiktig gjeld	87 310	45 360
Sum gjeld	88 943	45 399
Sum egenkapital og gjeld	106 884	56 148
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	2,9 %	6,1 %
Egenkapitalrentabilitet	50,1 %	15,8 %
Egenkapitalprosent	16,8 %	19,1 %
Gjeldsgrad	5,0	4,2
Likviditetsgrad 1	33,7	156,2



Daglig leder: Odd Erik Sangesland
Styre: Robert Helland-Olsen (leder), Åse Løvdal (nestleder), Anita S. Dietrichson, Vidar Iversen, Vidar Karlsen og Roald Olsen

Revisor: iRevisjon AS
Eierandel: 100 %



VIA Partner AS er en utførings- og vekstbedrift som skal gi mennesker med bistandsbehov muligheter til læring og personlig vekst. Bedriften retter seg mot ulike grupper yrkeshemmede og all vare- og tjenesteproduksjon ved bedriften skal være et middel for at bedriftens deltakere skal lykkes i denne prosessen. Virksomheten baseres på samarbeid mellom selskapet, NAV og Kristiansand kommune, etter gjeldende retningslinjer og tilskuddsordninger.

Selskapet utfører en rekke oppdrag i avdelingene renhold, vaktmestertjenester, kantine-service, treemballasje og jobbservice. Selskapet holder til i Kristiansand.

Året 2019

Ny verdi- og strategiplan er utarbeidet og implementert høsten 2019 samtidig som selskapet også har gjennomført re-sertifisering innenfor EQUASS høsten 2019.

Administrasjonen i bedriften består av 14 årsverk. Pr. 31.12.2019 hadde bedriften 59 faste VTA plasser finansiert av NAV Agder og Kristiansand kommune, samt 1,5 VTA plasser finansiert via Søgne og Songdalen kommune. I tillegg er det 2 praksiskandidater fra NAV Kristiansand. Gjennomsnittlig sykefravær på samtlige avdelinger var 8,4 % i 2019.

Samfunnsansvar

VIA partner er en EQUASS (European Quality in Social

Services)-sertifisert vekst-bedrift. EQUASS er et europeisk system for kvalitetssikring av velferdstjenester med ekstern revisjon og sertifisering.

Det er i løpet av året ikke fremkommet noen opplysninger om at innsatsmaterialer eller produkter medfører forurensning, eller er kjent at selskapets virksomhet påvirker det ytre miljø i noen betydelig grad.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde driftsinntekter på 17,3 mill. kr i 2019, opp 2 mill. kr fra året før. Via Partner mottok tilskudd på 11,3 mill. kr som utgjorde i overkant av 65 % av selskapets driftsinntekter i 2019. Selskapets regnskap for 2019 viser et resultat på 630 000 kr.

Selskapet har pr. 31.12.2019 en egenkapital på 28,5 mill. kr og en total gjeld på 10,8 mill. kr. Dette gir en egenkapitalandel på 72,5 % og en gjeldsgrad på 0,4 som er svært solid.

Avkastningen på totalkapitalen og egenkapitalen er lave, men positive. Samtidig er utførings-selskapet er ikke skattepliktige og skal ikke betale utbytte. Ifølge vedtektene skal selskapets overskudd forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker den fremtidige driften. I henhold til vedtektene er derfor årets overskudd overført til annen egenkapital.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	17 326	15 298
Driftskostnader	16 387	15 339
Driftsresultat	938	-40
Finansinntekter	2	3
Finanskostnader	310	291
Netto finansposter	-308	-289
Årsresultat	630	-329
Balanse	2019	2018
Immaterielle eiendeler	16	34
Varige driftsmidler	34 528	35 308
Finansielle anleggsmidler	0	0
Omløpsmidler	4 736	3 424
Sum eiendeler	39 280	38 766
Innskutt egenkapital	300	300
Opptjent egenkapital	28 181	27 551
Sum egenkapital	28 481	27 851
Langsiktig gjeld	7 910	8 270
Kortsiktig gjeld	2 889	2 645
Sum gjeld	10 799	10 915
Sum egenkapital og gjeld	39 280	38 766
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	2,4 %	-0,1 %
Egenkapitalrentabilitet	2,2 %	-1,2 %
Egenkapitalprosent	72,5 %	71,8 %
Gjeldsgrad	0,4	0,4
Likviditetsgrad 1	1,6	1,3

Deleide aksjeselskap

Kristiansand kommune er deleier i flere aksjeselskap. Det vil si at kommunen kun eier en andel av aksjene i et selskap. En aksjonær har ulike rettigheter i et selskap avhengig av hvor stor andel av selskapet vedkommende eier.

Eier man mindre enn 10 % av aksjene kan man kreve aksjeposten innløst dersom et morselskap eier 90 % av aksjene i selskapet. Dersom man eier mer enn 10 % av aksjene i et ordinært aksjeselskap kan man kreve ekstraordinær generalforsamling i selskapet.

Har man mer enn 1/3 flertall av aksjene har man såkalt negativt flertall. Det innebærer at man kan blokkere vedtektsendringer, fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelse.

Eier man mer enn 50 % av aksjene kan man ha avgjørende innflytelse på valg av styret. Styret innstiller bl.a. til generalforsamlingen hvor mye som skal deles i utbytte til aksjonærene.

Aksjonærer med mer enn 2/3 eierandel har bestemmende innflytelse på de fleste områder i selskapet. Man kan bl.a. vedta fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelse, oppløsning av selskapet og endre vedtektene. Dersom en eier 90 % av aksjene, har aksjonæren rett til å innløse minoritetsaksjonærene og bli eneeier av selskapet.

Ordfører representerer eier på generalforsamling i deleide selskaper.



Adm. dir.: Hans Georg Høgevoll-Garstad

Styre: Ole Petter Krabberød (leder), Arild Ernst Berge (nestleder), Solveig Robstad, Lise Solgaard, Lisbeth Andersen og Arild Andresen

Revisor: Revisjonsfirma Eliassen AS
Eierandel: 87,9 %



Avfall Sør Holding AS er et interkommunalt renovasjons-selskap eid av kommunene Kristiansand og Vennesla. Avfall Sør AS sitt formål er, enten selv eller gjennom hel- eller deleide selskaper, å drive renovasjons-virksomhet, herunder avfalls-innsamling og avfalls-behandling. Selskapet skal helt eller delvis utføre eier-kommunenes oppgaver i henhold til forurensningslovens §§ 29 og 30. Virksomheten skal drives på en økonomisk, ressurs- og miljømessig god måte, i samsvar med gjeldende lover og regler.

Avfall Sør er organisert i en konsernmodell med et morselskap; Avfall Sør Holding AS, med tre heleide datterselskaper; Avfall Sør AS, Avfall Sør Næring AS og Avfall Sør Eiendom AS.

Konsernet har videre eiendeler i Støleheia Pukkverk AS (50 %) og Returkraft AS (49,9 %).

Året 2019

Avfall Sør Holding AS hadde i 2019 ingen driftsoppgaver ut over forvaltning av eierskap i hel- og deleide selskaper. Selskapet hadde ingen ansatte og leide daglig ledelse og nødvendige administrative tjenester fra datterselskapet Avfall Sør AS.

Samfunnsansvar

Avfall Sør skal integrere sosiale og miljømessige hensyn i sin daglige drift og i forhold til interessenter. Dette skal kunne gjenspeiles i kontraktsforhold og i avtaler med underleverandører. Selskapet tilrettelegger for ombruk gjennom drift av brukthaller på

gjenvinningsstasjonene, og samarbeider også med private aktører for å stimulere til økt ombruk gjennom brukthbutikker.

Selskapet er en IA-bedrift og sertifisert som Miljøfyrtårn-bedrift.

Økonomisk utvikling

Konsernets omsetning var i 2019 på 217,1 mill. kr, en reduksjon på 3 mill. kr fra året før. Konsernets driftsresultat (før finans) var på 10 mill. kr i 2019, mot 13,1 mill. kr i 2018.

Årsresultatet er redusert med 9,5 mill. kr, fra 24,4 mill. kr i 2018 til 14,8 mill. kr i 2019. Konsernets årsresultat i 2019 gav en økning i egenkapitalen fra 140,2 mill. kr i 2018 til 155,0 mill. kr i 2019.

Avkastningen på totalkapital- og egenkapitalrentabiliteten i konsernet vurderes som gode selv om resultatene i 2019 er svakere enn året før.

Egenkapitalandelen er på 32 % og vurderes som solid, mens likviditeten er noe bedret fra 2018 og vurderes å være god.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	217 076	220 105
Driftskostnader	207 128	207 054
Driftsresultat	9 948	13 050
Finansinntekter	11 397	16 882
Finanskostnader	4 832	2 683
Netto finansposter	6 565	14 199
Resultat før skatt	16 513	27 249
Skattekostnad	1 741	2 876
Årsresultat	14 772	24 373
Balanse	2019	2018
Varige driftsmidler	244 494	199 926
Finansielle anleggsmidler	83 120	75 194
Omløpsmidler	149 493	136 231
Sum eiendeler	477 107	411 352
Innskutt egenkapital	30 000	30 000
Opptjent egenkapital	124 956	110 184
Sum egenkapital	154 956	140 184
Avsetning til forpliktelser	93 130	72 484
Langsiktig gjeld	184 370	155 317
Kortsiktig gjeld	44 652	43 367
Sum gjeld	322 151	271 167
Sum egenkapital og gjeld	477 107	411 352
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	4,8 %	7,4 %
Egenkapitalrentabilitet	11,2 %	21,3 %
Egenkapitalprosent	32 %	34 %
Gjeldsgrad	2,1	1,9
Likviditetsgrad 1	3,3	3,1
Utbytte	-	-



Varodd AS er en av Norges største arbeids- og inkluderingsbedrifter. Varodd AS ble etablert i 1961. Bedriftens hovedmål er å bidra til økt arbeidsdeltakelse og arbeidsinkludering av personer som står utenfor arbeidslivet i kommuner i Agder. Selskapets formål ivaretas også gjennom eierskap i andre selskaper.

For å oppnå formidling av jobbsøkere fra arbeidsrettede tiltak til jobb eller utdanning driver Varodd Arbeid og Inkludering AS en betydelig produksjonsvirksomhet knyttet til blant annet emballasje, profiltrykk, kantine og catering, lager og logistikktenester m.m. I tillegg samarbeider selskapet i utstrakt grad med ordinære bedrifter med sikte på arbeidsutprøving og formidling av jobbsøker til jobb.

Varodd konsernet består av Arbeids- og inkluderingsbedriftene Varodd Arbeid og Inkludering AS og Mindus AS. Konsernet består i tillegg av de heleide datterselskapene Varodd Velferdsteknologi AS og Varodd Eiendom AS. Varodd AS eier i tillegg 1/3 av selskapet OK Kompetanse Agder AS. OK Kompetanse Agder AS ble etablert i 2018 og eies av Varodd AS, Amento AS og Mindus AS med en 1/3 hver. Varodd Velferdsteknologi AS eier videre selskapet Able Nordic AS i Danmark.

Konsernet har totalt rundt 170 ansatte i de fem selskapene i Norge og Danmark.

Året 2019

I 2019 formidlet Varodd Arbeid og Inkludering AS og Mindus AS til sammen 120 personer til jobb og utdanning. Samlet er det en nedgang på 10 personer sammenlignet med 2018.

Samfunnsansvar

Varodd AS er en arbeids- og inkluderingsbedrift med formål å bidra til økt arbeidsinkludering for jobbsøkere med behov for ekstra bistand. Dette skjer i tett samarbeid med Nav. Varodd AS og Mindus AS er medlem av organisasjoner for resirkulering av returavfall og er sertifisert som Miljøfyrtårnbedrift.

Økonomisk utvikling

Samlede driftsinntekter for konsernet i 2019 ble 226,5 mill. kr. Det er en økning på 0,5 mill. kr i forhold til 2018.

Årsresultatet i konsernet endte på 0,9 mill. kr. Dette er en nedgang på 3,5 mill. fra 2018.

Selskapet er solid med en egenkapital på 149,4 mill. kr med tilhørende egenkapitalandel på 67,2 % og gjeldsgrad på 0,5.

Selskapets totalkapital- og egenkapitalrentabilitet var på et lavt nivå i 2019, mens selskapet for øvrig fremstår som svært solid og med god likviditet.

Resultatregnskap konsern (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	226 473	225 937
Driftskostnader	227 247	220 439
Driftsresultat	-774	5 498
Finansinntekter	2 269	1 230
Finanskostnader	1 835	2 164
Netto finansposter	434	-934
Resultat før skatt	-340	4 564
Skattekostnad	-1 261	175
Årsresultat	921	4 389
Balanse	2019	2018
Immatrielle eiendeler	2 125	4 672
Varige driftsmidler	89 320	89 499
Finansielle anleggsmidler	8 195	7 452
Omløpsmidler	122 809	123 769
Sum eiendeler	222 450	225 392
Innskutt egenkapital	1 656	1 656
Opptjent egenkapital	147 733	149 963
Sum egenkapital	149 389	151 619
Minoritetsinteresser	145	41
Annen langsiktig gjeld	26 823	27 280
Kortsiktig gjeld	46 093	46 452
Sum gjeld	72 916	73 732
Sum egenkapital og gjeld	222 450	225 392
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	0,7 %	3,0 %
Egenkapitalrentabilitet	-0,2 %	3,1 %
Egenkapitalprosent	67,2 %	67,3 %
Gjeldsgrad	0,5	0,5
Likviditetsgrad 1	2,7	2,7



Daglig leder: Marianne Tronstad
Styre: Tor Sommerseth (leder)
 og Anita S. Dietrichson

Revisor: PWC
Eierandel: 60 %



Tall Ships Races

Kristiansand AS (TSR Kristiansand) ble stiftet i 2007. Bakgrunnen for opprettelsen av selskapet var at Kristiansand i 2006 ble tildelt oppgaven som vertshavn for seilskutearrangementet The Tall Ships Races i 2010. TSR Kristiansand var eid 60 % av Kristiansand kommune og 40 % av Næringsforeningen i Kristiansandsregionen.

Selskapet fikk ansvar for å planlegge, markedsføre og gjennomføre arrangementet i 2010, og i 2015. Et av målene for selskapet var at arrangementet skulle profilere Kristiansand og Sørlandet i lokale medier, på nett, i nasjonale medier og internasjonale medier.

HKH Kronprinsesse Mette-Marit var arrangementets høye beskytter.

Året 2019

Selskapet ble vedtatt nedlagt på ekstraordinær generalforsamling 2018. Selskapet ble meldt oppløst 11.02.2019.

Avviklingsregnskapet pr. 6.9.2019 ble godkjent på ekstraordinær generalforsamling for selskapet 27. september 2019.

Samfunnsansvar

Selskapet hadde tidligere egen handlingsplan for miljøarbeid og ble miljøsertifisert gjennom stiftelsen Miljøfyrtårnet. Handlingsplanen ble fulgt opp uten avvik.

Avviklingsregnskap pr. 6.9.2019

Selskapet har hverken mottatt tilskudd eller øvrige inntekter i 2019. Selskapet hadde i 2019 kostnader på 59 000 kr – i all hovedsak utgifter til regnskap og revisjon. Selskapet hadde ingen lønnskostnader i 2019.

Selskapet hadde ved avviklingen en positiv egenkapital på 244 000 kr som ble delt mellom eierne i henhold til eierandel.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	0	0
Driftskostnader	59	166
Driftsresultat	-59	-166
Finansinntekter	0	2
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	0	2
Årsresultat	-59	-164
Balanse	2019	2018
Fordringer	0	3
Bankinnskudd, kontanter o.l.	244	311
Sum eiendeler	244	314
Innskutt egenkapital	500	500
Opptjent egenkapital	256	-197
Sum egenkapital	244	303
Kortsiktig gjeld	0	10
Sum egenkapital og gjeld	244	314
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	-21,2 %	-40,7 %
Egenkapitalrentabilitet	-21,6 %	-42,6 %
Egenkapitalprosent	100,0 %	96,7 %
Gjeldsgrad	0,0	0,0
Likviditetsgrad 1	-	30,4

Gimleveien 28 AS

Daglig leder: Arild Skeie
Styre: Per C. Nygård (leder),
 Tone Iglebæk, Per Arne Kjøstvedt
 og Arild Skeie

Revisor: KPMG
Eierandel: 40 %



Gimleveien 28 AS er et offentlig-privat selskap som har som formål å jobbe for utvikling og utbygging av den aktuelle eiendommen som ligger i området mellom Kvadraturen og Campus.

Formålet med eiendoms-selskapet er at det skal bidra til å utvikle Kristiansand til å bli en by hvor næringsliv og studentmiljøet knyttes nærmere sammen. Selskapet skal også bidra til at Universitetet blir en mer integrert del av Kristiansand og øke dets status utad. Ønskede synergieffekter av dette vil være økt studenttilgang, et mer pulserende by- og campusliv, og økt tilgang på arbeidskraft i regionen ved at studenter blir værende i Kristiansand etter endt utdanning.

Selskapet har ingen ansatte.

Året 2019

Gimleveien 28 har i 2019 vært utleid som statlig mottak for flyktninger. Selskapet arbeider videre med reguleringsplanen for eiendommen som i det alt vesentlige nå vil være utvikling av boliger for salg. Samtidig vurderes plassering av aktuelle funksjoner i 1.etasje i samarbeid med blant annet UiA som kommuniserer ut mot campus/aksen og bidrar til å vitalisere denne på en god måte.

Samfunnsansvar

The planlagte bygget skal reguleres inn skal oppføres med hovedvekt på tre i kledning og bærende konstruksjoner

Økonomisk utvikling

Omsetningen i Gimleveien AS utgjorde 1,2 mill. kr i 2019. Selskapets driftsresultat ble negativt med 3,5 mill. kr, og årsresultatet for 2019 ble negativt med 3 mill. kr.

Selskapets eiendom er besluttet revet i 2020. Bokført verdi pr. 1.1.2019 er derfor avskrevet over 18 måneder. Totale avskrivninger i 2019 var på 4,6 mill. kr og selskapet hadde få andre kostnader i 2019.

Totalkapitalen ved utgangen av året var 11,6 mill. kr, hvorav egenkapitalen utgjorde -4,6 mill. kr. Negativ opptjent egenkapital skyldes i helhet udekket tap pga. avskrivninger som ikke har hatt likviditetsmessig effekt.

Selskapets egenkapital er tapt på papiret, men de underliggende verdiene på driftsmidlene er betydelig større enn bokført verdi, og styret anser det derfor som forsvarlig å legge til grunn fortsatt drift av den grunn så lenge selskapet også har en forsvarlig likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	1 214	1 177
Driftskostnader	4 725	1 317
Driftsresultat	-3 511	-139
Finansinntekter	27	18
Finanskostnader	360	360
Netto finansposter	-333	-342
Brutto driftsresultat	-3 844	-481
Skattekostnad	-843	-89
Årsresultat	-3 001	-392
Balanse	2019	2018
Immaterielle eiendeler	1 322	479
Varige driftsmidler	9 312	10 803
Omløpsmidler	1 010	1 605
Sum eiendeler	11 644	12 888
Innskutt egenkapital	100	100
Opptjent egenkapital	-4 706	-1 705
Sum egenkapital	-4 606	-1 605
Langsiktig gjeld	14 400	14 400
Kortsiktig gjeld	1 805	93
Sum gjeld	16 250	14 493
Sum egenkapital og gjeld	11 644	12 888
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	-21,5 %	-0,2 %
Egenkapitalrentabilitet	123,8 %	34,2 %
Egenkapitalprosent	-39,6 %	-12,5 %
Gjeldsgrad	-3,5	-9,0
Likviditetsgrad 1	0,6	17,3

Daglig leder: Kirsten Bonnen Rask
Styre: Petter Benestad (leder), Gina Winje (nestleder), Anita Svingen, Ruben Thorkildsen, Reidun G. Scherpf, Tiina Suhonen og Jan Kløvstad

Revisor: KPMG
Eierandel: 34,78 %



Sørnorsk filmsenter AS er et selskap av ideell karakter og har som formål å bidra til en faglig og kunstnerisk utvikling av filmproduksjonen på Sørlandet.

Selskapet forvalter midler til utvikling og produksjon av audiovisuelle produksjoner som kortfilmer, dokumentarfilmer, animasjonsfilmer og dataspill.

De forvalter også midler til utvikling av filmfaglige tilbud til barn og unge og til kompetanseutviklende tiltak. Selskapet bistår bransjen med rådgiving og bidrar til utvikling av faglige nettverk.

Ved årets slutt har selskapet én ansatt i full stilling.

Året 2019

I 2019 mottok selskapet 54 søknader om støtte til utvikling og produksjon av kort- og dokumentarfilmer. Dette er en økning på 14 søknader fra 2018 da det kom inn 40 søknader.

Senteret mottok 35 søknader om produksjonsstøtte i 2019. Tilsvarende tall for 2018 var 34 søknader. Av søknadene om utviklingsstøtte ble det bevilget støtte til 3 spill, 10 kortfilmer og 15 dokumentarprosjekter, til en samlet støtte på 2,52 mill. kr. Dette er en økning i utviklingsstøtte på i overkant av 0,5 mill. kr sammenlignet med 2018.

Det ble bevilget produksjonsstøtte til 7 kortfilmer og 16 dokumentarer til en samlet sum på 2,88 mill. kr. Dette er en økning i bevilgning på 0,44 mill. kr fra 2018. Totalt ble det tildelt 5,4 mill. kr i støtte til utvikling og produksjon av kort- og dokumentarfilm i 2019 mot 4,4 mill. kr i 2018.

Selskapet er fremdeles langt fra ønsket nivå på 40 % kvinner i nøkkelposisjoner i prosjektene det søkes støtte til. I 2019 var andelen kvinner 24,6 % omtrent uendret fra 2018.

Samfunnsansvar

Selskapet oppgir at selskapets virksomhet ikke forurenser miljøet.

Økonomisk utvikling

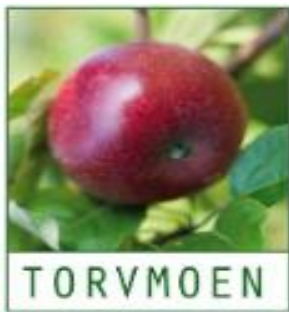
Selskapets inntekter består i all hovedsak av driftstilskudd fra eierne, tilskudd fra Kulturdepartementet og Cultiva. Selskapet mottok 735 000 kr i tilskudd fra Kristiansand kommune i 2019.

Sørnorsk filmsenter hadde i 2019 et årsresultat på 316 166 kr mot 131 954 kr i 2018.

Selskapet har investert ulike fond der verdien av investeringene ved utgangen av 2019 var på 4,4 mill. kr mot 4,1 mill. kr i 2018.

Selskapet har hatt god avkastning på kapitalen de siste par år med tanke på selskapets formål og driftsmodell.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	10 166	8 034
Driftskostnader	10 164	7 827
Driftsresultat	2	206
Finansinntekter	319	2
Finanskostnader	5	77
Netto finansposter	314	-74
Resultat før skatt	316	132
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	316	132
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	4 430	3 922
Omløpsmidler	1 179	689
Sum eiendeler	5 610	4 612
Innskutt egenkapital	121	121
Opptjent egenkapital	339	332
Sum egenkapital	460	454
Kortsiktig gjeld	5 150	4 158
Langsiktig gjeld	0	0
Sum gjeld	5 150	4 158
Sum egenkapital og gjeld	5 610	4 612
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	6,3 %	4,8 %
Egenkapitalrentabilitet	69,2 %	29,3 %
Egenkapitalprosent	8,2 %	9,8 %
Gjeldsgrad	11,2	9,2
Likviditetsgrad 1	0,2	0,2



Daglig leder: Ole Johan Buekleiv
Styre: Arnstein Repstad (leder),
 Anne Berit Andersen og Ola
 Frøysland

Revisor: Danielsen & Co AS
Eierandel: 31 %



Torvmoen AS er et selskap i fra gamle Søgne kommune med formål; kjøp, utvikling og salg av fast eiendom, oppføring av bygninger, deltakelse i andre selskaper samt hva som står i naturlig forbindelse. Kristiansand kommune eier 31 % av selskapet, mens Repstad Eiendom eier de resterende 69 %. Torvmoen AS har også en 49 % eierandel i selskapet Torvmoen Utbygging AS.

Verdiene i selskapet er knyttet til aksjer i Torvmoen utbygging AS, (2,5 mill. kr), en tomt regulert for 12 boliger (3,5 mill. kr), 35 parkeringsplasser (3,5 mill. kr) og 4 leiligheter som er utleid (13,5 mill. Kr).

Selskapet har ikke egne ansatte.

Året 2019

Det har vært forholdsvis lite aktivitet i selskapet i 2019. Torvmoen foretok ingen større salg eller kjøp i 2019.

Samfunnsansvar

Selskapet har ikke omtalt sitt forhold til samfunnsansvar i årsberetning eller andre kjente dokumenter.

Økonomisk utvikling

Totale driftsinntekter endte på 2,4 mill. kr, mens etter fratrekk av driftskostnader, netto finans og skatt endte årsresultatet for 2019 med minus 145 000 kr, mens selskapet hadde et positivt årsresultat på 0,78 mill. kr i 2018. I 2018 innkikk 2,6 mill. kr i salgsinntekter i selskapets driftsinntekter på 4,5 mill. kr.

Det er kun mindre endringer i balansen fra 2018 til 2019. Sum anleggsmidler og sum egenkapital er uendret. Kortsiktig leverandørgjeld er redusert mens langsiktig gjeld er økt.

Selskapet har høy egenkapitalprosenten, forholdsvis lav gjeldsgrad og god likviditetsgrad. Selskapets økonomi vurderes som solid.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	2 364	4 536
Driftskostnader	2 280	3 399
Driftsresultat	84	1 137
Finansinntekter	17	18
Finanskostnader	287	139
Netto finansposter	-270	-120
Resultat før skatt	-186	1 017
Skattekostnad	-41	234
Årsresultat	-145	783
Balanse	2019	2017
Anleggsmidler	16 699	16 789
Omløpsmidler	8 039	10 050
Sum eiendeler	24 738	26 839
Innskutt egenkapital	6 238	6 238
Opptjent egenkapital	6 376	6 521
Sum egenkapital	12 614	12 759
Kortsiktig gjeld	210	7 572
Langsiktig gjeld	11 915	6 508
Sum gjeld	12 125	14 081
Sum egenkapital og gjeld	24 738	26 839
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	0,4 %	8,6 %
Egenkapitalrentabilitet	-1,5 %	15,9 %
Egenkapitalprosent	51,0 %	47,5 %
Gjeldsgrad	0,5	0,5
Likviditetsgrad 1	38,3	1,3



Agder Kollektivtrafikk AS

(AKT) er et administrasjons-selskap for kollektivtrafikken på Agder. De har som formål å tilby innbyggerne i Agder et velfungerende kollektivtilbud, med tilhørende informasjons-tjenester. AKT har ansvaret for kollektivtrafikken i samtlige kommuner i Agder.

Selskapet skal også utføre lovpålagte skyssoppgaver på en formålstjenlig måte. Selskapet skal bidra til en miljøvennlig trafikkutvikling. Selskapet har ikke økonomisk overskudd som mål og skal ikke betale utbytte til eierne.

AKT hadde ved utgangen av 2019 36 medarbeidere som utførte 31,6 årsverk. Sykefraværet var på 4,3 % mot 6,5 % i 2018.

Året 2019

Totalt ble det gjennomført 19 millioner reiser med AKT i 2019. Av disse ble ca. 14 mill. gjort i Vest-Agder. I Vest-Agder var det en passasjervekst på 3 % og i Aust-Agder en vekst på 2,4 % sammenlignet med 2018. Nær 85 % av alle registrerte reiser i Vest-Agder ble foretatt i Kristiansandsregionen.

Selskapet arbeider systematisk med utvikling av rutetilbudet og kundetilfredshet. I 2019 ble det gjennomført to kundetilfredshetsundersøkelser der tilfredsheten måles fra 1-5, der fem er best. I Kristiansands-området ble resultatet 3,9. Dette er litt under tilfredsheten i andre regioner der scoren var 4,1 og 4,2. Totalt er det kun marginale endringer fra tilsvarende målinger i 2018.

Samfunnsansvar

FNs bærekraftsmål er for første gang tatt inn i AKTs kommunikasjon. Bærekraftsmålene innarbeides også i revisjon av strategiplanen sammen med en tydeliggjøring av hvordan AKT kan bidra til å realisere målene til våre eiere.

AKT fortsetter strategien med gradvis elektrifisering av kollektivtrafikken. Mandal har fått sin første el-buss og det er kjøpt inn 2-3 elbusser som vil bli satt i drift i Arendal sommeren 2020.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2019 driftsinntekter på 828,5 mill. kr. Driftskostnadene var 851,2 mill. kr. Selskapets årsresultat endte på minus 18,0 mill. kr. Pr. 31.12.2019 hadde AKT en egenkapitalandel på nærmere 60 % som anses som svært solid, og selskapet hadde ved årsskiftet en forsvarlig likviditet selv om årsresultatet for 2019 var negativt.

For å sikre finansieringen av kollektivtrafikken er det sentralt at den statlige belønningsordningen forlenges fra 2020. AKT har mottatt signaler om at den videreføres på 2019 nivå fra 2020.

Usikkerhet rundt belønningsmidler og mva.-saken med Skatt Sør har medført at AKT over tid har bygget opp en høy egenkapital. Videreføring av belønningsordningen samt avslutning av mva.-saken gir grunnlag for at selskapet vil bruke deler av opptjent egenkapital til styrking av kollektivtilbudet fremover.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	828 500	797 971
Driftskostnader	851 228	800 578
Driftsresultat	-22 729	-2 607
Finansinntekter	4 727	4 251
Finanskostnader	0	61
Netto finansposter	4 727	4190
Årsresultat	-18 002	1 583
Balanse	2019	2018
Varige driftsmidler	14 629	11 866
Finansielle midler	262	213
Omløpsmidler	258 123	264 385
Sum eiendeler	273 014	276 464
Innskutt egenkapital	24 867	24 867
Opptjent egenkapital	138 226	156 228
Sum egenkapital	163 093	181 095
Avsetning til forpliktelser	7 095	6 465
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	102 827	88 904
Sum gjeld	109 921	95 369
Sum egenkapital og gjeld	273 014	276 464
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	-6,6 %	0,5 %
Egenkapitalrentabilitet	-10,5 %	1 %
Egenkapitalprosent	59,7 %	65,5 %
Gjeldsgrad	0,7	0,5
Likviditetsgrad 1	2,5	3,0



Sørlandets Europakontor AS

skal bidra til å utvikle et internasjonalt samfunns- og næringsliv på Agder, som utnytter mulighetene i et integrert Europa, og som er i stand til å håndtere de utfordringene som kommer. Selskapet er et kunnskapssenter for EU/EØS-saker, og bidrar til å øke deltagelse i Europeiske nettverk, programmer og aktiviteter for eierne og virksomheter i regionen.

Sørlandets Europakontor jobber i tråd med satsinger i handlingsprogrammet for Regionplan Agder, herunder VINN planen, og tilbyr bistand til alle profesjonelle- og frivillige organisasjoner på Agder.

Selskapet har fire ansatte. Det er ikke registrert skader av personlig eller materiell karakter i 2019.

Året 2019

Kontorets kjerneaktiviteter har vært strukturert rundt tre tjenesteområder; Informasjon og kompetanse, Kometansemekling og nettverksbygging og prosjektutvikling. I 2019 har 1200 personer deltatt på arrangement og studieturer i regi av Europakontoret. 251 artikler med god praksis og tematisk innsikt ble publisert i kontorets kunnskapssystem Europabanken. Kontoret har gjennom deltakelse i aktuelle nettverk bidratt til å sette Agder på det europeiske kartet som bærekraftig Blå Vekst region.

I tråd med VINN Agder 2015-2030, Agderregionens plan for innovasjon og bærekraftig

verdskapning, har kontoret arbeidet aktivt for støtte til deltakelse på EUs store innovasjonsarena, herunder bistand til partnersøk.

Kontoret har aktivt bistått Kristiansand kommune med oppstart og gjennomføring av GRESS-prosjektet, finansiert av Interreg Europa. Kontoret skriver i sin årsrapport at det strukturerte og langsiktige arbeidet på kontoret gjør at man står rustet til å forbedre resultater og øke Agders nytte av det internasjonale arbeidet i EUs kommende programperiode 2021-2027.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet påvirker ikke det ytre miljøet ut over det som er vanlig for en virksomhet av denne art.

Økonomisk utvikling

Sørlandets Europakontor hadde et positivt årsresultat på 229 tusen kr i 2019 mot 71 tusen kr i 2018.

Både totalkapital- og egenkapitalrentabiliteten har økt sammenlignet med året før og vurderes som gode resultater.

Selskapet har god soliditet med en egenkapitalandel på 42,9 % og en tilfredsstillende likviditet med en likviditetsgrad 1 på 1,8.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	5 219	5 148
Driftskostnader	5 029	5 078
Driftsresultat	190	70
Finansinntekter	50	6
Finanskostnader	11	5
Netto finansposter	39	1
Årsresultat	229	71
Balanse	2019	2018
Varige driftsmidler	24	0
Fordringer	82	105
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4 965	2 826
Sum eiendeler	5 071	2 931
Innskutt egenkapital	914	914
Annen egenkapital	1 262	1 033
Sum egenkapital	2 176	1 947
Kortsiktig gjeld	2 895	984
Sum egenkapital og gjeld	5 071	2 931
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	6,0 %	2,7 %
Egenkapitalrentabilitet	11,1 %	3,7 %
Egenkapitalprosent	42,9 %	66,4 %
Gjeldsgrad	1,3	0,5
Likviditetsgrad 1	1,8	3,0

Adm. dir.: Steffen Syvertsen
Styre: Lars Erik Torjussen (leder), Tine Sundtoft (nestleder), Jill Akselsen, Jon Vatnaland, Marit Grimsbo, Siw L. Poulsson, Johan Ekeland, Oddvar E. Berli, Morten Johnsen, Leif A. Beisland, Sverre H. Hamre og Asbjørn Grundt

Revisor: EY
Eierandel: 8,383 %



Agder Energi AS sitt oppdrag er å levere ren energi, for at samfunnet skal fungere – nå og for fremtiden. Konsernets virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av energi, samt energi-tilknyttede tjenester. Agder Energi har sin hovedvirksomhet på Sørlandet og hovedkontor i Kristiansand.

Agder Energi eies kommunene på Agder (54,5 %) og Statkraft Industrial Holding AS (45,5 %). Nye Kristiansand kommunes eierandel er 8,383 %.

Agder Energi er en betydelig kompetansebedrift og arbeidsgiver. Konsernet har rundt 1 000 ansatte, først og fremst i Agder-fylkene, men også flere andre steder i Norge, i Sverige, Tyskland, Belgia og Sveits. Antall ansatte er omtrent uendret fra 2018, men ca. 200 færre enn i 2017. Selskapet hadde et sykefravær på 2,6 % i 2019, ned fra 3,6 % i 2018.

Året 2019

Jobb nummer én for Agder Energi er å få strømmen frem til alle kunder, hver dag, hele året. I 2019 har selskapet lagt ned betydelige ressurser blant annet i å rydde skog rundt linjenettet, noe som vil gjøre nettet mer motstandsdyktig mot vind og vær. Agder Energi har fokus på å gripe forretningsmuligheter i det grønne skiftet. I 2019 har selskapet blant annet gått i gang med pilotprosjektet Nor-Flex hvor de tester ut løsninger for å utløse mer fleksible løsninger for strømbruk hos kundene. Selskapet er også sentrale i Electric Region Agder der målet er å gjøre regionen til

fullelektrisk innen 2030.

Samfunnsansvar og bærekraft

Agder Energis mål for samfunnsansvar er: «å drive virksomheten på en bærekraftig og etisk ansvarlig måte».

Agder Energis mål for samfunnsansvar er koblet til Global Compacts ti bærende prinsipper for samfunnsansvar. De felles konsernmålene for samfunnsansvar omhandler menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, ytre miljø og anti-korrupsjon.

Økonomisk utvikling

Agder Energis driftsinntekter i 2019 ble 14 097 mill. kr, en økning på ca. 100 mill. kr sammenlignet med nivå i 2018. Konsernets driftsresultat (IFRS) ble 2 384 mill. kr i 2019 mot 853 mill. kr året før. Årsresultatet ble på 1 135 mill. kr mot et negativt resultat på 204 mill. kr i 2018. Forbedring på i underkant av 1 000 mill. kr fra 2018 skyldes i hovedsak positivt bidrag fra urealiserte verdiendringer fra kraft- og valuta-kontrakter knyttet til konsernets sikringsaktiviteter. Selskapet hadde lavere kraftproduksjon og lavere oppnådde priser i 2019 enn i 2018.

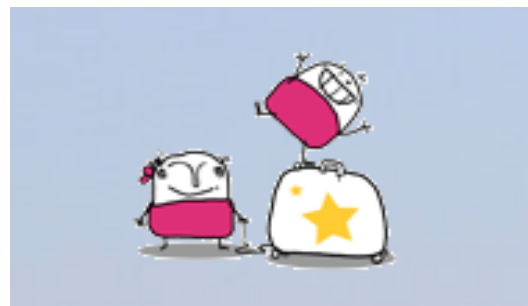
Årsresultatet for morselskapet Agder Energi AS er utarbeidet etter god regnskapsskikk der årsresultatet ble på 401 mill. kr. Etter gjeldende utbyttemodell får Kristiansand kommune utbetalt 51,1 mill. kr i utbytte for sin eierandel i selskapet i 2019. De økonomiske resultatene i 2019 er gode. Egenkapitalandelen er på et forsvarlig nivå, mens likviditeten er noe svak.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2019	2018
Driftsinntekter	14 097	13 980
Driftskostnader	11 713	13 013
Driftsresultat	2 384	967
Finansinntekter	164	135
Finanskostnader	289	249
Netto finansposter	-126	-114
Resultat før skatt	2 258	853
Skattekostnad	1 123	1 057
Årsresultat	1 135	-204
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	19 093	18 384
Omløpsmidler	3 928	4 232
Sum eiendeler	23 021	22 616
Innskutt egenkapital	1 907	1 907
Opptjent egenkapital	2 142	1 592
Min. interesser	33	27
Sum egenkapital	4 082	3 526
Langsiktig gjeld	12 820	11 988
Kortsiktig gjeld	6 118	7 102
Sum gjeld og forpliktelser	18 939	19 090
Sum egenkapital og gjeld	23 021	22 616
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	11,2 %	5,1 %
Egenkapitalrentabilitet	59,4 %	21,1 %
Egenkapitalprosent	17,7 %	15,6 %
Gjeldsgrad	4,6	5,4
Likviditetsgrad 1	0,6	0,6
Utbytte	612	592



Daglig leder: Synnøve E. Aabrekk
Styre: Per A Aamot (leder), Siw Wiken (nestleder), Helle Geheb, Håvard Solum, Arild Eielsen, Kristin S Bondevik, Liv Øyulvstad.

Revisor: KPMG
Eierandel: 7,89 %



USUS AS (tidligere Visit Sørlandet) er næringsklyngen for reiseliv, kultur og opplevelsesnæringen.

Selskapets formål er å være den ledende innovasjonspartneren for reiseliv, kultur og opplevelsesnæringen i regionen. Selskapet skal i tillegg arbeide med synlighet og posisjonering av regionen som reisemål i samarbeid med næringen, kommuner og fylkeskommuner.

Selskapet skal arbeide i et gjensidig forpliktende samarbeid med reiseliv, kultur og opplevelsesnæringen.

Selskapet har ikke erverv som formål. Eventuelt overskudd skal benyttes til å fremme selskapets formål.

Selskapet hadde ved utgangen av 2019 fire faste stillinger. Selskapet oppfattes å ha et godt arbeidsmiljø.

Året 2019

I 2019 startet selskapet opp en strategiprosess for å fornye de strategiske retningene. Denne prosessen skal slutføres i 2020.

Inntil da gjelder følgende strategiske fundament:

Gjenkjøp – fordi eksisterende partnere er våre beste markedsførere, og fordi det er lønnsomt å utvikle eksisterende kunderelasjoner.

Nye gjestestrømsdrivere – fordi partnere i USUS har ambisjoner om å ta større andel av den økende internasjonale gjestestrømmen.

Selskapet har fokus på å jobbe sammen med partnerne i klyngen mot å utvikle landsdelen som en

mønsterregion for god gjestehåndtering av nye og eksisterende gjester. Ved utgangen av 2019 har USUS 125 næringspartnere. Det er to færre enn i 2018. Arbeidet med å være mer synlig overfor potensielle nye partnere blir forsterket og videreført i 2020.

USUS har ansvaret for å koordinere, fasilitere og gjennomføre felles markedsaktiviteter som bidrar synlighet av Sørlandet som reisemål. USUS er involvert i mange ulike aktiviteter. De var vertskap for stort pressebesøk i forbindelse med åpningen av Under, de har utarbeidet film i og bransjeveiledere i samarbeid med Visit Norway. USUS har i løpet av 2019 vært fasilitator for flere bedriftsinitierte innovasjonsprosjekt i klyngen blant annet USUS Art Access som ble avsluttet i 2019.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet er av en slik art at det ikke påvirker det ytre miljøet i noen negativ retning.

Økonomisk utvikling

Selskapets inntektsgrunnlag består av medlemsavgift fra næringen, bevilgninger, prosjektinntekter og inntekter fra salg av tjenester til næringen og kommuner i Agder.

Resultatet for 2019 viser et positivt årsresultat på 3,1 mill. kr. Opptjent egenkapital økt fra 3 mill. kr i 2018 til 6 mill. kr i 2019. Selskapet har med det en egenkapitalandel på 85,7 % som er svært solid.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	15 377	13 254
Driftskostnader	12 073	12 761
Driftsresultat	3 073	494
Finansinntekter	10	8
Finanskostnader	6	114
Netto finansposter	4	-106
Årsresultat	3 077	388
Balanse	2019	2018
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	105	166
Finansielle anleggsmidler	0	0
Omløpsmidler	12 496	9 571
Sum eiendeler	12 601	9 736
Innskutt egenkapital	4 680	4 680
Opptjent egenkapital	6 119	3 043
Sum egenkapital	10 799	7 723
Kortsiktig gjeld	1 802	2 014
Sum egenkapital og gjeld	12 601	9 736
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	27,6 %	4,8 %
Egenkapitalrentabilitet	33,2 %	5,1 %
Egenkapitalprosent	85,7 %	79,3 %
Gjeldsgrad	0,2	0,3
Likviditetsgrad 1	6,9	4,8

Daglig leder: Kamilla Sharma
Styre: Thor Arne Håverstad (leder), Carina Ugland, Tom Victor Nysted, Hilde Tallaksen, Bjørn-Tore Flåten, Ulf Hustad og Anne T. Hvideberg

Revisor: Deloitte
Eierandel: 3,73 %



Innoventus Sør AS er et «non-profit» selskap. Selskapet er et resultat av fusjon mellom selskapene Innoventus AS og Coventure AS.

Innoventus Sør AS sin visjon er å være «*motor for morgendagens verdiskapning*». Selskapets forretningsidé er å bidra til kommersialisering av nyskapende ideer som gir vekst og sysselsetting. Nedslagsfeltet er Sørlandet, og målet er å være en regional innovasjonsmotor.

Selskapet arbeider aktivt med gründere, næringsliv, offentlige etater, academia og forskningsmiljøer for å skape bærekraftige løsninger for fremtiden.

Innoventus Sør AS bistår oppstartsbedrifter med kommersialisering fra en idéfase til vekstfase, samt utfordre og støtte nye ideer som skal kommersialiseres.

Selskapet hadde 6 ansatte ved utgangen av 2019 og sykefraværet var på 3,4 %.

Samfunnsansvar

Selskapets ansatte bruker ulike kommunikasjonskanaler for å begrense kjøring mellom lokasjoner.

Året 2019

Innoventus Sør AS sine alumni-bedrifter omsatte for omtrent 680 mill. kr i 2019. Selskapet har analysert og evaluert 163 nye forretningsideer i 2019. Tilsvarende tall for 2018 var 183.

Totalt 41 oppstartsselskaper har vært tilknyttet inkubatoren siste året. Det er det samme antallet

som i 2018. Oppstartsbedriftene i Innoventus Sør AS ble tilført om lag 17 mill. kr i 2019 mot 25,8 mill. kr i 2018.

Oppstartsbedriftene fikk også tilført om lag 34 mill. kr i ny egenkapital gjennom emisjoner. Tilsvarende tall i 2018 var 17,5 mill. kr.

Innoventus Sør AS forvaltet 3 mill. kr i lokale prosjektmidler i perioden 2018-2019. Midlene brukes til å utvikle forskningsbaserte prosjekter med et antatt kommersielt potensiale. Totalt 12 ideer ble vurdert i 2019. 7 prosjekter ble videreutviklet med finansiering fra lokale prosjektmidler. I 2018 ble 24 idéer vurdert og 6 videreutviklet.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2019 driftsinntekter på 14,3 mill. kr mot 15,4 mill. kr i 2018. Driftskostnadene utgjorde 14,5 mill. kr slik at selskapet etter netto finans fikk et årsresultat på minus 0,6 mill. kr. Det negative resultatet skyldes i hovedsak nedskrivninger av verdien på investeringer i aksjer. Egenkapitalen var på 9,3 mill. kr med en egenkapitalandel på 64 % som er svært solid.

Avkastningen på total- og egenkapitalen var negativ i 2019, men selskapets likviditet og soliditet er på et solid nivå.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	14 284	15 385
Driftskostnader	14 484	15 328
Driftsresultat	-200	57
Finansinntekter	36	46
Finanskostnader	409	162
Netto finansposter	-373	-116
Skatt	0	0
Årsresultat	-573	-59
Balanse	2019	2018
Varige driftsmidler	60	31
Finansielle anleggsmidler	2 284	1 284
Omløpsmidler	12 190	13 630
Sum eiendeler	14 534	14 945
Innskutt egenkapital	7 800	7 800
Opptjent egenkapital	1 472	2 045
Sum egenkapital	9 272	9 845
Langsiktig gjeld	2 000	2 000
Kortsiktig gjeld	3 262	3 100
Sum gjeld og forpliktelser	5 262	5 100
Sum egenkapital og gjeld	14 534	14 945
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	-1,1 %	0,6 %
Egenkapitalrentabilitet	-6,0 %	-0,6 %
Egenkapitalprosent	63,8 %	65,9 %
Gjeldsgrad	0,6	0,5
Likviditetsgrad 1	3,7	4,4



L/L SETESDAL BILRUTER

Adm. dir.: Terje Greibesland
Styre: Svein Arne Haugen (leder), Sigmund Aune (nestleder), Solveig Skjeggedal, Knut Hagen, Torunn Helene Langeid, Mardon Drangsholt, Oddvar Dingsøyr, Odd Håvard Dahle og Ånund Faremo.

Revisor: RSM Norge AS
Eierandel: 0,88 %



Setesdal Bilruter AS har anbudskontrakter i Arendal, Setesdal og Åseral. De driver i tillegg med turkjøring, pasientreiser og godstransport. Selskapet er lokalisert i Evje og Hornnes kommune.

Selskapet er eid av både private aktører og kommuner. Brøvig Holding AS og Sigmund Aune er de største aksjonærene. Kristiansand kommunes eierandel er på kun 0,88 %.

Selskapet hadde 210 faste ansatte i 2019. Sykefraværet økte med 20 % i 2019 sammenlignet med 2018.

Året 2019

2019 har vært et år preget av ordinær drift. Selskapet har hatt en liten nedgang i turkjøring sammenlignet med året før.

Godstransporten hadde en omsetning på 3,9 mill. kr i 2018. Det er en nedgang fra 2017, men med en reduksjon i produksjonen gjør likevel at inntjeningen er forbedret på godstransport i 2018.

I 2018 ble det arrangert 3 vanlige kurs for etterutdanning av yrkessjåfører, samt 2 kurs påbygg. Av kursdeltakerne var 40 % eksterne, noe som viser at dette har blitt et eget forretningsområde for selskapet.

Samfunnsansvar

Selskapets aktivitet forurenser det ytre miljøet. Selskapet jobber kontinuerlig med å redusere forurensning gjennom blant annet fornying av vognparken og redusert tomgangskjøring. Så godt som alle bussene har EURO6 motor.

Som leverandør av kollektivtransport har aktiviteten en netto positiv effekt på miljøet.

Økonomisk utvikling

Konsernet omsatte for 231,5 mill. kr i 2019. Det er en økning på ca. 8 mill. kr fra 2018. Det er en økning på 3,7 % sammenlignet med året før.

Driftsresultatet i konsernet var på 10,2 mill. kr. Det er en klar forbedring fra 2018 da resultatet var på 5,9 mill. kr. Årsresultatet gikk opp fra 6 mill. kr i 2018 til 10,3 mill. kr i 2019.

De samlede investeringene i konsernet utgjorde i 2019 2,8 mill. kr. og omfattet i hovedsak kjøp av busser og utstyr til virksomheten.

Likviditetsbeholdningen i konsernet var på 57 mill. kr ved utgangen av 2019 med en likviditetsgrad 1 på 1,9 som er på et godt nivå. Selskapet har ingen langsiktig gjeld.

Konsernet har en meget god soliditet med en egenkapitalandel på 62 % i 2019.

De økonomiske resultatene i 2019 for konsernet som helhet er bra med god avkastning både på total- og egenkapitalrentabiliteten.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	231 527	223 318
Driftskostnader	221 286	217 370
Driftsresultat	10 241	5 948
Finansinntekter	2 655	1 806
Finanskostnader	2	3
Netto finansposter	2 652	1 803
Resultat før skatt	12 894	7 751
Skattekostnad	2 548	1 786
Årsresultat	10 346	5 965
Balanse	2019	2018
Immaterielle midler	2 122	2 205
Varige driftsmidler	26 348	29 751
Finansielle midler	9 672	8 601
Omløpsmidler	102 586	92 172
Sum eiendeler	140 728	132 728
Innskutt egenkapital	4 576	4 576
Opptjent egenkapital	82 642	75 610
Sum egenkapital	87 218	80 186
Avsetning for forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	53 510	52 542
Sum gjeld	53 510	52 542
Sum egenkapital og gjeld	140 728	132 728
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	9,4 %	5,7 %
Egenkapitalrentabilitet	15,4 %	9,7 %
Egenkapitalprosent	62,0 %	60,4 %
Gjeldsgrad	0,6	0,7
Likviditetsgrad 1	1,9	1,8
Utbytte	3 313	4 970



Returkraft AS er, gjennom seks renovasjonsselskap, eid av kommuner i Agder. Kristiansand kommune er indirekte eiere av Returkraft AS, gjennom sin eierandel (87,9 %) i Avfall Sør Holding AS. Selskapet eier og driver et gjenvinningsanlegg på Langemyr i Kristiansand. Anlegget ble satt i drift i 2010.

Ved utgangen av 2019 hadde selskapet 41 ansatte. Sykefraværet i 2019 var på 2,05 % - ett prosentpoeng lavere enn i 2018.

Anlegget har kapasitet til å forbrenne omtrent 130 000 tonn avfall per år. Energien i avfallet gjenvinnes i form av elektrisk kraft og varmt vann til Kristiansands fjernvarmenett.

Forbrenningsanlegget tar imot restavfall fra husholdninger og bedrifter i hele regionen, i tillegg til spesialavfall. Behandlingen av husholdningsavfall skjer til selvkost, regulert etter Forurensningsloven.

Samfunnsansvar

Returkrafts virksomhet er regulert av utslippstillatelsen, og selskapet har en tett dialog med Fylkesmannens miljøvern-avdeling for å sikre at alle relevante forhold knyttet til denne blir dokumentert og ivaretatt.

Anlegget har ingen utslipp av prosessvann. Utslippene til luft er lavere enn hva som er vanlig i bransjen, og ligger betydelig under de gjeldende utslippsgrenser.

Året 2019

Anlegget hadde i 2019 en el-produksjon på 88,1 GWh mot

90,3 GWh i 2018. Sammen med et fjernvarme-uttak på 112 GWh bidro dette til en samlet energiutnyttelsesgrad på 61 % og en energi-effektivitet på 0,91. Den underliggende driften var svært god i 2019, med lave utslipp og høy driftsstabilitet med gjennomsnittlig oppetid på 94 %.

Økonomisk utvikling

Samlede driftsinntekter for selskapet i 2019 var 195 mill. kr. Det er en økning på ca. 9 mill. kr fra 2018. Selskapet opererer med et regnskapsmessig skille mellom «næring» og «husholdning».

Næringsdelen hadde en omsetning på 87,7 mill. kr i 2019. Dette er noe svakere enn i 2018 da omsetningen var 90,5 mill. kr. Årsresultat etter skatt var på 17,5 mill. kr. Dette er også selskapets resultat for 2019. Resultatet er ca. 11 mill. kr svakere enn i 2018.

For husholdningsdelen er det i 2019 mottatt til sammen 31,1 mill. kr utover selskapets selvkost. Dette beløpet er godskrevet selvkostfondet, og bidrar til en tilsvarende reduksjon i husholdningenes gjeld til selskapet.

Renovasjonsselskapene i regionen er selskapets største kunder og eiere, og selskapets kredittrisiko vurderes derfor til å være begrenset. Selskapets økonomiske resultater har vært gode i 2019. Selskapet har en lav egenkapitalandel, men egenkapitalandelen har vist en positiv utvikling de senere år. Også gjeldsgraden, som fremdeles er høy, er halvert den senere tid.

Resultatregnskap (i 1000)	2019	2018
Driftsinntekter	194 871	185 774
Driftskostnader	155 318	145 648
Driftsresultat	39 553	40 126
Finansinntekter	995	1 316
Finanskostnader	28 379	16 119
Netto finansposter	-27 384	-14 803
Resultat før skatt	12 169	25 323
Skattekostnad	5 351	3 316
Årsresultat	17 520	28 639
Balanse	2019	2018
Immaterielle midler	27 031	21 681
Varige driftsmidler	1 088 855	1 129 520
Finansielle midler	115 957	147 039
Omløpsmidler	58 687	57 860
Sum eiendeler	1 290 530	1 356 099
Innskutt egenkapital	10 000	10 000
Opptjent egenkapital	71 602	54 082
Sum egenkapital	81 602	64 082
Avsetning til forpliktelser	701	934
Annen langsiktig gjeld	1 174 962	1 256 113
Kortsiktig gjeld	33 264	34 971
Sum gjeld og forpliktelser	1 208 928	1 292 018
Sum egenkapital og gjeld	1 290 530	1 356 099
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	2,9 %	2,9 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	51 %
Egenkapitalprosent	6,3 %	4,7 %
Gjeldsgrad	14,1	20,2
Likviditetsgrad 1	1,8	1,7

Kommunale foretak

Kommunale foretak er en del av kommunen som rettssubjekt og hjemlet i kapittel 9 i kommuneloven. Et kommunalt foretak er dermed underlagt bystyret som øverste myndighet. Gjennom formålet i vedtektene fastsetter bystyret den virksomheten foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet.

Bystyret kan også gjennom vedtektene eller andre vedtak gi bindende pålegg for foretaket. Både stifting og oppløsning av kommunale foretak vedtas av bystyret. Organisasjonsformen benyttes ofte når kommunen skal ivareta både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn. Som en del av kommunen er foretaket underlagt bystyrets budsjettmyndighet.

Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av bystyrets budsjettvedtak. Rådmannen har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder, men kan kreve saker behandlet i bystyret



Daglig leder: Helga Hodnemyr
Styre: Vegard Launes (leder),
 Einar Dyrholm (nestleder),
 Theodor B. Helland, Cathrine
 Skau, Abdullahi M. Alason, Birgitte
 Kleivset og Erling Andreas Risøy

Revisor: Agder Kommunerevisjon
 IKS

Eierandel: 100 %



Kristiansand Boligselskap KF

har eid og forvaltet kommunale boliger. Foretakets formål var å skaffe boliger, eventuelt servicebygg, for utleie til eldre, funksjonshemmede og vanskeligstilte boligsøkende.

Utleievirksomheten skulle ikke ha økonomisk formål, og eventuelle overskudd ble kun anvendt til formålet.

Foretaket eide pr. 31.12.2019 totalt 984 boliger for utleie, og disponerte til sammen 1881 boliger for utleie.

Selskapet hadde 17 ansatte, 2 kvinner og 15 menn. Sykefraværet var på 5,19 % i 2019.

Året 2019

Det har vært stort fokus på å ha en boligmasse som er tilpasset behovene. Foretaket har faset ut boliger, særlig en del serviceboliger og gjennomgangsboliger da de ikke har vært tilstrekkelig tilpasset behovet. Selskapet har jobbet med å fremskaffe egnede boliger for personer med rus og psykiatrilidelser. I sum er boligmassen selskapet har disponert redusert fra 2038 boliger i 2017, 1959 i 2018 til 1881 boliger i 2019.

I 2019 var det 267 innflyttinger og 266 utflyttinger. I tillegg fikk 211 husstander fornyet sine leiekontrakter.

Samfunnsansvar

Selskapet gjennomførte et samfunnsansvar ved å sikre at vanskeligstilte hadde et sted å bo.

Økonomisk utvikling

Boligselskapets virksomhet er fra 1. januar 2020 innlemmet med videreført drift som egen enhet under kommunal-sjefsområdet Eiendom i Kristiansand kommune. Regnskapet for 2019 er derfor også avslutningsregnskapet for foretaket.

Regnskapet viser et negativt årsresultat på 7,4 mill. kr i 2019. Selskapets anleggsmidler består i all hovedsak av selskapets eiendommer. De hadde en regnskapsført verdi på 1,391 mrd. kr. Verdien vurderes som langt under markeds-verdien. Dette medfører at foretaket har en lav bokført egenkapital i forhold til reelle verdier.

Foretakets langsiktige gjeld var 1,212 mrd. kr ved utgangen av 2019. Dette forklarer den noe høye gjeldsgraden og forholdsvis lave egenkapitalprosenten.

Selskapets totalkapitalrentabilitet er på et ok nivå, mens egenkapitalrentabiliteten er negativ som følge av det negative årsresultatet.

Foretakets likviditet er på noenlunde samme nivå som året før og vurderes som tilfredsstillende.

Årsregnskap for 2019 er også å regne som selskapets avviklingsregnskap og driften videreføres derfor videre internt gjennom kommunens egne ansvarslinjer.

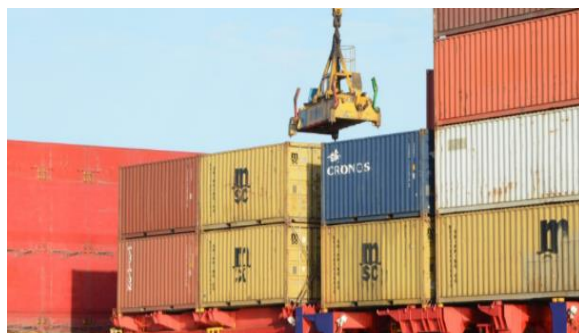
Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	177 187	175 553
Driftskostnader	150 457	152 508
Driftsresultat	26 730	23 045
Finansinntekter	1 956	1 432
Finanskostnader	62 961	58 086
Netto finansposter	-61 005	-56 654
Årsresultat	-7 445	-8 959
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	1 409 397	1 350 997
Omløpsmidler	123 479	55 849
Sum eiendeler	1 532 876	1 406 846
Sum egenkapital	273 639	217 927
Langsiktig gjeld	1 212 448	1 167 959
Kortsiktig gjeld	46 789	20 960
Sum gjeld	1 259 237	1 188 919
Sum egenkapital og gjeld	1 532 876	1 406 846
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	3,8 %	3,7 %
Egenkapitalrentabilitet	-3,0 %	-4,5 %
Egenkapitalprosent	17,9 %	15,5 %
Gjeldsgrad	4,6	5,5
Likviditetsgrad 1	2,6	2,7

Havnedirektør: Halvard Aglen

Styre: Kjell E Haavold (leder),
Vegard Launes (nestleder), Andreas
Arff, Ian S. Couling, Janette
Kleivset, Kristin Knutsen, Erik D
Langeland og Atle Johannesen

Revisor: Agder Kommunerevisjon
IKS

Eierandel: 100 %



Kristiansand Havn KF er en av landets viktigste havner, og har aktivitet innenfor en rekke virksomhetsområder. Foretakets virksomhetsområder er fergeterminalen, containerterminalen, cruise, bulk-/stykkgodsterminal, offshore supply port og havnas arealer.

Foretaket skal sørge for effektiv og rasjonell drift av havneanlegg og eiendommer slik at foretaket kan utgjøre et konkurransedyktig havne- og transportknutepunkt for det sørlige Norge.

Kristiansand Havn skal utøve den myndighet og ivareta de oppgaver som er tillagt kommunen etter havne- og farvannsloven, havne-reglementet for Kristiansand havnedistrikt og annen særlovgivning.

Ved utgangen av 2019 var det 30 ansatte, fire kvinner og 26 menn, i Kristiansand Havn. Sykefraværet var på 3,5 % i 2019.

Samfunnsansvar

Kristiansand havn er sertifisert Miljøfyrtårnbedrift og følger miljøstandarden for utvikling, drift og forvaltning.

Havna deltar i flere spennende utviklingsprosjekt knyttet til moderne og miljøvennlig havnedrift. Havna er ledende på landstrøm, og har siden oppstarten i 2013 videreformidlet 13 mill. kwh. Dette bidrar til reduksjon og klimagassutslipp.

Året 2019

Kristiansand Havn satt ny omsetningsrekord med totalt

120,1 mill. kr i driftsinntekter i 2019. Havna har hatt økning på alle sine strategiområder i 2019 sammenlignet med 2018. Fergeterminalen er stabil, men med en nedgang på godsomslaget.

Containerterminalen viser en økning i TEU og tonn gods og cruiseterminalen viser en økning på to anløp. Bulk-/stykkgoods-terminalen viser en økning på 14 %.

I 2019 har Havna satset mye på å utvide havnas funksjon som offshore-havn. Havna har særlig hatt en viktig funksjon for Allseas Pioneering Spirit, verdens største løfteskib. Skipet har hatt seks anløp i Kristiansand for å bytte utstyr og mannskap. Rederiet har vært godt fornøyd med tjenestene havna har levert. Havna er godt rustet for å gjennomføre store operasjoner for offshoresektoren, noe som også er viktig for regionens mange offshoreleverandører.

Økonomisk utvikling

Driftsinntekter økte med 16 mill. kr fra 2018. kr. Totalt sett har aktiviteten i havna aldri vært høyere.

Kristiansand Havn hadde et positivt årsresultat på 17,7 mill. kr, mot et negativt resultat på 35,4 mill. kr i 2018.

Foretaket har isolert sett positiv lønnsomhet (2,1 %), god soliditet med en egenkapitalandel på 58 % og en forsvarlig likviditet.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	120 166	103 953
Driftskostnader	95 914	133 939
Driftsresultat	24 252	-29 986
Finansinntekter	1 514	1 540
Finanskostnader	8 030	6 953
Netto finansposter	-6 515	-5 413
Årsresultat	17 737	-35 399
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	1 155 249	1 106 235
Omløpsmidler	70 620	91 876
Sum eiendeler	1 225 869	1 198 111
Sum egenkapital	707 457	689 720
Avsetning for forpliktelser	39 372	7 368
Langsiktig gjeld	393 992	409 466
Kortsiktig gjeld	85 048	91 557
Sum gjeld	479 040	501 022
Sum egenkapital og gjeld	1 225 869	1 198 111
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	2,1 %	-2,4 %
Egenkapitalrentabilitet	2,5 %	-5,0 %
Egenkapitalprosent	57,7 %	57,6 %
Gjeldsgrad	0,7	0,7
Likviditetsgrad 1	0,8	1,0

Interkommunale selskap

Et interkommunalt selskap (IKS) etter lov om interkommunale selskaper kan bare opprettes av kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper.

Selskapets øverste myndighet er representantskapet.

Representantskapet er selskapets øverste myndighet og behandler selskapets regnskap, budsjett og økonomiplan og andre saker som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles i representantskapet.

Representantskapet er eiernes organ, og deltakerkommunenenes eiermyndighet utøves av representantskapet. Dette innebærer at den enkelte deltakerkommune ikke kan utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon.

Bystyret oppnevner kommunes eierrepresentant med vara. Representantskapets medlemmer velges for fire år om ikke annet er fastsatt i selskapsavtalen.



Daglig leder: Terje Lilletvedt
Styre: Toril Hogstad, (leder),
 Kjetil Åsen (nestleder), Sindre
 Hellvik, Kristin B. Flatnes og Oscar
 Lohne.

Revisor: Agder Kommunerevisjon
 IKS
Eierandel: 100 %



Tronstadvann Inter-kommunale Vannverk IKS (TIV)

skulle drive felles vannverk basert på utnyttelsen av Tronstadvann som forsyningskilde for gamle Kristiansand, Søgne og Songdalen kommune. Selskapet var et interkommunalt selskap eid av de tre kommunene som i dag utgjør Kristiansand kommune, noe som medførte at samarbeidet og selskapet opphørte pr. 31.12.2019, mens driften nå istedenfor er innlemmet og videreført i kommunens ordinære virksomhet fra 1.1.2020.

TIV ble bygget ut og satt i drift i 1976. Vannverket har hatt to store utvidelser, den første i 1997 og den andre i 2004.

Året 2019

Som følge av kommune-sammenslåingen måtte selskapet avvikles etter 2019 og den 26.9.2019 vedtok derfor representantskapet å utpeke sittende styremedlemmer til avviklingsstyre for selskapet.

Totalt ble det i 2019 levert 8,77 mill. m³ vann. Det var en nedgang på 0,9 mill. m³ fra året før og 1,1 mill. m³ under budsjettet. Det har i vært noe redusert kapasitet på vannverket på grunn av ombygging slik at en viss nedgang var forventet.

I september 2018 var det en kraftig nedbørshendelse over Kristiansand, som medførte at massene som holder ledningen fra TIV til Kristiansand ble vasket vekk. Arbeidene med istandsetting og utbedringer ble igangsatt umiddelbart. Arbeidene med å sikre

vannledningen fra TIV til Kristiansand sentrum ble ferdigstilt i 2019. Reparasjonene ble gjort om til spleiselag mellom TIV og Kristiansand kommune, hvor vannverket påtok seg 60 % av kostnadene. Samlet kostnad for TIV ble på 3,6 mill. kr.

Samfunnsansvar

Vannverket leverte i hele 2019 vann i samsvar med kravene i drikkevannsforskriften.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2019 driftsinntekter på 13 mill. kr mot 11,7 mill. kr i 2018. Driftskostnadene var på 13,6 mill. kr. Brutto driftsresultat ble på minus 0,6 mill. kr i 2019 mot minus 2,4 mill. kr 2018.

Netto driftsresultatresultat var negativt med 1,4 mill. kr. Dette var ca. 0,4 mill. kr svakere enn budsjettet. Hovedårsak til avviket er betydelige kostnader til reparasjon og sikring av vannledningen. Etter bruk av disposisjonsfond fikk selskapet et negativt årsresultat på 0,5 mill. kr i 2019.

Selskapets egenkapital er noe redusert fra året før.

TIVs total- og egenkapitalrentabilitet er negativ i 2019, mens egenkapitalprosenten er solid. Likviditeten er redusert noe fra året før, men ligger på et forsvarlig nivå.

Årsregnskap for 2019 er også å regne som selskapets avviklingsregnskap og driften videreføres derfor videre internt gjennom kommunens egne ansvarslinjer.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	12 958	11 677
Driftskostnader	13 593	14 087
Brutto driftsresultat	-625	-2 410
Finansinntekter	12	29
Finanskostnader	2 723	2 181
Netto finansposter	-2 711	-2 153
Motpost avskrivninger	1 913	3 156
Netto driftsresultat	-1 424	-1 406
Årsresultat	-509	0
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	51 089	48 332
Omløpsmidler	4 764	9 011
Sum eiendeler	55 853	57 343
Sum egenkapital	23 924	25 168
Langsiktig gjeld	24 923	27 015
Kortsiktig gjeld	7 007	5 160
Sum gjeld	31 929	32 175
Sum egenkapital og gjeld	55 853	57 343
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	-1,1 %	-4,3 %
Egenkapitalrentabilitet	-5,8 %	-5,3 %
Egenkapitalprosent	42,8 %	43,9 %
Gjeldsgrad	1,3	1,3
Likviditetsgrad 1	0,7	1,7



Kristiansandsregionen Brann og redning IKS (KBR) eies av kommunene Kristiansand, Vennesla, Lillesand og Birkenes. KBR har som formål å være en faglig solid og kostnadseffektiv brann- og redningsorganisasjon.

Selskapet skal ivareta deltakerkommunenes behov, plikter og oppgaver vedrørende brann- og ulykkesberedskap, brannforebyggende og kontrollerende oppgaver, samt andre tiltak som hører naturlig inn under dette formål.

Året 2019

Beredskapsavdelingen hadde totalt sett en økning i antall oppdrag på 3,3 % i forhold til i 2018. Totalt antall utrykninger var 2664, en økning på litt over 100 utrykninger fra 2018. Nær 62 % av utrykningene er på automatisk alarm, noe som er unødig/falsk alarm som er unødvendig ressursbruk. KBR jobber med tiltak for å redusere dagens volum.

Feieravdelingen har gjort seg de første erfaringer med gjennomføring av feiing og tilsyn med fritidsboliger i 2019. KBR startet med innlandshytter der vedfyring er vurdert og å være størst.

Forebyggende arbeid har hatt en dreining rettet mot risiko-grupper. I 2019 har KBR signert tre samarbeidsavtaler med sentrale samarbeidsaktører i eierkommune om dette arbeidet.

Selskapets sykefravær var på 5,6 % i 2019. Dette er en økning sammenlignet med tidligere år da nivået har ligget på ca. 3 %. KBR hadde i 2019 ingen skader på eget personell i

Daglig leder: Jan Røilid
Styre: Siv E. Wiken, (leder), Eva Berglund Åsland (nestleder), Aslak Wegge, Helena Andersson og Stian M. Holmesland

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 78,1 %

forbindelse med utført brann- og redningsinnsats.

Samfunnsansvar

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø utover det som er normalt i bransjen og har dermed ikke iverksatt særskilte tiltak på dette området.

Økonomisk utvikling

Selskapets driftsinntekter økte med 14 mill. kr fra 2018 til 2019. Økt driftstilskudd fra eierkommunene, med over 10 mill. kr, utgjør hoveddelen. Selskapet hadde i et negativt driftsresultat på 0,9 mill. kr, mot et negativt resultat på 11 mill. kr i 2018.

Samlede kostnader i 2019 ble lavere enn budsjettert blant annet som følge av at avregnet pensjonspremie ble ca. 2,5 mill. kr lavere enn budsjettert, økte alarminntekter med ca. 1 mill. kr og stillingsvakanser i selskapet.

Selskapets negative egenkapital er økt med om lag 5 mill. kr fra 2018, og var minus 27 mill. kr ved utgangen av 2019. Egenkapitalen består av 7,9 mill. kr i fond og negativ kapitalkonto med 35 mill. kr som må sees i sammenheng med selskapets pensjonsforpliktelse. Langsiktig gjeld har økt med ca. 20 mill. kr, dette skyldes i hovedsak pensjonsforpliktelsene og økning av gjeld i Kommunalbanken.

Pga. selskapets negative egenkapital er det flere av nøkkeltallene som ikke gir naturlig mening. Likviditeten i selskapet vurderes å være på et forsvarlig nivå



Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	122 331	108 357
Driftskostnader	123 239	119 314
Driftsresultat	-909	-10 957
Finansinntekter	566	517
Finanskostnader	3 477	2 370
Netto finansposter	-2 911	-1 854
Motpost avskrivninger	4 330	3 986
Netto driftsresultat	510	-8 825
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	168 151	149 932
Omløpsmidler	24 839	29 208
Sum eiendeler	192 991	179 140
Sum egenkapital	-27 258	-22 199
Langsiktig gjeld	203 286	183 816
Kortsiktig gjeld	16 962	17 523
Sum gjeld	220 248	201 339
Sum egenkapital og gjeld	192 991	179 140
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	2,1 %	-3,9 %
Egenkapitalrentabilitet	-2,1 %	53,3 %
Egenkapitalprosent	-14,1 %	-12,4 %
Gjeldsgrad	-8,1	-9,1
Likviditetsgrad 1	1,5	1,7



Adm. dir: Harald Furre
Styre: Marianne E. Johnsen (leder), Geir Bergskaug (nestleder), Aase Marthe J. Horrigmo, Tore Askildsen, Mette Gundersen, Pål Svendsberget, Reidar Mosland og Nina Ruud

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS

Eierandel: 60 %



Kilden Teater og Konserthus

for Sørlandet IKS skal være hele Sørlandets kulturelle kraftsenter. Gjennom et mangfoldig kulturtilbud på høyt kunstnerisk nivå, akustikk i verdensklasse og spektakulær foajé i sjøkanten, skal de bidra til gode opplevelser for alle. Selskapet har som formål å realisere, drive og videreutvikle institusjonen Kilden Teater- og Konserthus for Sørlandet IKS. Dette skal gjøres som en fullverdig institusjon for teater-, opera-, musikk- og kulturhus-virksomhet. Tilrettelagt for Agder Teater, Opera Sør og Kristiansand Symfoniorkester, gjennom produksjon, formidling og utvikling av et allsidig kunstnerisk repertoar.

Året 2019

2019 var et aktivt år for Kilden med totalt 848 store og små arrangement. Publikumstallet endte på 176 000, noe som er 11 000 færre enn i 2018. Setebelegget endte på 70 %, mot 63 % i 2018. Medregnet Kilden Kulturs egne arrangement opprettes et høyt publikumstall for egen-produksjoner. Til sammen ca. 135 500 hvorav over 40 000 var barn og unge. Kristiansand Symfoniorkester kan vise til en økning i antall publikummere.

Kilden hadde 226 fast ansatte i 2019, opp fra 211 faste ansatte i 2018. Medregnet alle engasjerte/innleide ble det utført 257 årsverk i 2019 mot 269 årsverk i 2018.

Sykefraværet i 2019 var på 8,2 %. I 2019 videreførte Kilden arbeidet med oppfølging av avdelinger/grupper med høyt sykefravær. Styret følger utviklingen tett.

Samfunnsansvar

Kilden har nulltoleranse for korrupsjon. Gjennom dialogmetodikk skal kunsten som Kilden skaper og virksomheten på alle plan motvirke utenforskap, fremme integrering og sosial verdiskapning. Kilden er miljøsertifisert bedrift – en Miljøfyrtårnbedrift.

Økonomisk utvikling

Selskapets omsetning var på 247 mill. kr i 2019, ned 6 mill. kr fra 2018. Nedgangen skyldes reduserte salgs-, leie- og billettinntekter med til sammen ca. 10 mill. kr. Brutto driftskostnader utgjorde 285 mill. kr. Dette gav et negativt brutto driftsresultat på 38 mill. kr. Korrigert for avskrivning, samt netto finans hadde Kilden et positivt netto driftsresultat på i underkant av 0,4 mill. kr i 2019, mot 5,8 mill. kr i 2018. Resultatet avsettes til Kildens disposisjons- og bundne driftsfond.

Verdien på Kildens anleggsmidler har en årlig nedskrivning på ca. 35 mill. kr. Sammen med en reduksjon i omløpsmidler på 4 mill. kr gir det en nedgang i sum eiendeler på i overkant av 40 mill. kr. Dette gjenspeiles i en reduksjon på ca. 33 mill. kr i egenkapital sammenlignet med 2018. Med en stor kapitalbase og høy egenkapitalandel gjør dette at de økonomiske resultatene (rentabilitetsmålene) er forholdsvis beskjedne. Selskapet har en forsvarlig likviditet som er stabil sammenlignet med tidligere år.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	246 959	252 984
Driftskostnader	285 251	283 172
Brutto driftsresultat	-38 292	-30 188
Finansinntekter	1 375	1 403
Finanskostnader	2 295	3 293
Nett finansposter	-921	-1 890
Motpost avskrivninger	39 579	37 917
Netto driftsresultat	366	5 839
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	1 551 459	1 586 244
Omløpsmidler	57 183	63 470
Sum eiendeler	1 608 642	1 649 714
Sum egenkapital	1 472 846	1 506 163
Langsiktig gjeld	98 001	101 825
Kortsiktig gjeld	37 795	41 727
Sum gjeld og forpliktelser	135 796	143 551
Sum egenkapital og gjeld	1 608 642	1 649 714
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	0,2 %	0,5 %
Egenkapitalrentabilitet	0,0 %	0,4 %
Egenkapitalprosent	91,6 %	91,3 %
Gjeldsgrad	0,1	0,1
Likvidetsgrad 1	1,5	1,5



Agder Kommunerevisjon IKS er et interkommunalt selskap og eies av kommunene Kristiansand, Songdalen, Søgne, Vennesla, Iveland, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle og Vest-Agder fylkeskommune.

Selskapet har som formål å utføre revisjon og ha tilsyn med de deltagende kommunene i henhold til kommuneloven, og tilhørende forskrifter om revisjon og kontrollutvalg. Tilsvarende gjelder også for kommunale foretak og interkommunale selskaper som deltakerne er medeier i.

Året 2019

Revisjonen utarbeidet i 2017 en ny strategi. Kommunerevisjon skal nå og i fremtiden være et høykompetent fagorgan som skal gi alle eiere svært gode tjenester, og strategien inneholder flere hovedfokusområder som fremhever dette. Strategien har blitt implementert og arbeidet med i 2018 og 2019.

I 2019 har selskapet hatt et klart fokus om å være synlig og utadrettet mot kunder, samarbeidspartnere og politikere. Selskapet har fokus på å være aktive på politiske møter og være tilgjengelig for eierne på spørsmål og annen form for bistand som man ønsker.

Revisjonen har også i 2019 arbeidet bevisst for å redusere løpende driftsutgifter, og vil fortsatt ha fokus på kostnadseffektiv drift samtidig som kravene til revisjonsfaglig kvalitet skal opprettholdes.

Det har i 2019 vært 15 ansatte i selskapet. Totalt sykefravær i 2019 var på 1,5 %.

Samfunnsansvar

Virksomheten er av en karakter som ikke anses å kunne forurense det ytre miljø i særlig grad. Selskapet er IA (inkluderende arbeidsliv) bedrift og følger for øvrig HMS-håndboken til Kristiansand kommune.

Økonomisk utvikling

Selskapets driftsinntekter for 2019 var 19,0 mill. kr, hvor tilskudd fra eierkommunene utgjorde 13,6 mill. kr. Driftsutgiftene var 18,3 mill. kr. Netto driftsresultat for 2019 er 0,82 mill. kr.

Pr. 31.12.2019 utgjør selskapets disposisjonsfond 8,8 mill. kr og total egenkapital i selskapet er 11,3 mill. kr som gir en egenkapitalandel på 23,2 %. Av total gjeld på 37,3 mill. kr utgjør fremtidig pensjonsforpliktelse med 34,3 mill. kr den største posten. Økningen i egenkapital i selskapet fra året før tilskrives i stor grad ny aktuarberegning av fremtidig pensjonsforpliktelse i selskapet der fremtidige avsetninger er nedskalert i verdi.

Selskapet har en fornuftig finansiering hensyntatt innholdet i selskapets balanse.

Egenkapitalandelen har økt sammenlignet med året før, mens likviditeten ansees å være god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	18 978	18 924
Driftskostnader	18 333	19 035
Brutto driftsresultat	645	-111
Finansinntekter	175	167
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	175	167
Netto driftsresultat	820	56
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	35 859	34 959
Omløpsmidler	12 727	12 114
Sum eiendeler	48 586	47 073
Sum egenkapital	11 269	7 610
Langsiktig gjeld	34 325	36 360
Kortsiktig gjeld	2 992	3 103
Sum gjeld	37 317	39 463
Sum egenkapital og gjeld	48 586	47 073
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	1,7 %	0,1 %
Egenkapitalrentabilitet	8,7 %	1,0 %
Egenkapitalprosent	23,2 %	16,2 %
Gjeldsgrad	3,3	5,2
Likviditetsgrad 1	4,3	3,9



Daglig leder: Atle Sandal Tjelflaat
Styre: Thorkild Odd Haus (leder),
Kamilla Sharma, Egil Mølland, Are
Østmo og, Christiane E. Skage

Revisor: Agder Kommunerevisjon
IKS

Eierandel: 40 %



Etablerersenter Vest-Agder IKS (EVA-senteret) er et interkommunalt selskap som eies av Vest-Agder fylkeskommune og Kristiansand kommune. Senteret har som formål å styrke veksten av nyetableringer og bidra til å skape nye levedyktige bedrifter ved å dekke et viktig samfunnsmessig behov for rådgivning og tilrettelegging tidlig i ideutviklings- og etablerings-fasen.

EVA-senteret har som policy å gi etablererne kompetent bedriftsrådgivning tilpasset etablerers spesielle behov. Det er forretningsidéen, produktidéen, teknisk som forretningsmessig, som er kriteriet for hjelp og støtte fra selskapet, ikke etablerers sosiale og/eller økonomiske situasjon.

EVA er en ikke-kommersiell virksomhet og EVA's tjenester skal som hovedregel være gratis. Målgruppen er ideutviklere, etablerere og bedrifter i utviklings-, oppstarts- og tidlig vekstfase lokalisert i Vest-Agder samt Iveland, Birkenes og Lillesand i Aust-Agder.

Året 2019

EVA-senteret flyttet sin virksomhet til nye lokaler i Rådhusgata 12A i 2018. Flytting til mer sentral beliggenhet kan se ut til ha hatt positiv effekt på etterspørselen av selskapets tjenester. Selskapet har i 2019 hatt en mannlig ansatt. Det har ikke vært sykefravær i 2019.

I 2019 var det totalt 724 personer som benyttet seg av EVA's tjenester, opp 25 % fra 2018 og 60 % fra 2017.

Av gründerne som benyttet EVA's tjenester i 2019 hadde 448 Kristiansand som bostedskommune, og 496 hadde Kristiansand/Søgne/Songdalen som bostedskommuner. Det var 80 personer med bosted i Lister- og 37 personer i Lindesnes-regionen. Kvinner utgjør 35,5 % (41,3 % i 2018) av totalen, og unge (personer under 35 år) utgjør 25,3 % (29,8 % i 2018).

27,6 % av dem som i 2019 benyttet EVA's tjenester var arbeidsledige eller gikk på arbeidsavklaringspenger, og det ble utarbeidet 81 næringsfaglige vurderinger. Næringsfaglige vurderinger er et krav fra NAV for å behandle søknad om å kunne beholde dagpenger eller arbeids-avklaringspenger når en etablerer egen virksomhet.

176 personer deltok på Eva's innføringskurs i 2019. Kurset er grunnleggende og går inn på relevante problemstillinger i forbindelse med oppstart av egen virksomhet. I tillegg ble det i løpet av året holdt mer dyptgående temakurs, med til sammen 509 deltakere.

Samfunnsansvar

Virksomheten er av en karakter som ikke anses å kunne forurense det ytre miljø, og har et ikke kommersielt formål.

Økonomisk utvikling

Selskapet har i 2019 et resultat på 0,056 mill. kr. Selskapets egenkapital utgjør 1,9 mill. kr pr. utgangen av 2019. Selskapet har god likviditet og synes å ha en fornuftig finansiering med en egenkapitalandel på ca. 40 %.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	3 150	3 263
Driftskostnader	3 101	3 173
Driftsresultat	49	89
Finansinntekter	7	5
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	7	5
Netto driftsresultat	56	94
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	1 559	1 017
Omløpsmidler	3 164	2 743
Sum eiendeler	4 723	3 760
Sum egenkapital	1 868	1 886
Langsiktig gjeld	1 896	1 283
Kortsiktig gjeld	959	591
Sum gjeld	2 855	1 874
Sum egenkapital og gjeld	4 723	3 760
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	1,3 %	2,5 %
Egenkapitalrentabilitet	3,0 %	5,0 %
Egenkapitalprosent	39,6 %	50,2 %
Gjeldsgrad	1,5	1,0
Likviditetsgrad 1	3,3	4,6



Daglig leder: Turid Holen
Styre: Ivan Sagebakken (leder), Grete Gavelstad (nestleder), Kyrre Jordbakke, Beate Fjellestad, Aslak Wegge, Olaug A. Sindland og Tormod Engebu

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 26,58 %



Interkommunalt arkiv i Vest-Agder IKS (IKAVA) er et interkommunalt selskap for Vest-Agder fylkeskommune og kommunene i Vest-Agder. IKAVA ble opprinnelig stiftet 20. mars 1990. I 2003 ble ordningen omdannet til et interkommunalt selskap (IKS) etter lov om interkommunale selskaper.

Selskapets formål er å arbeide for at verdifullt kommunalt og fylkeskommunalt arkivmateriale blir tatt vare på og gjort tilgjengelig for allmennheten, i samsvar med arkivloven. De skal også bistå eierkommunene med opplæring og veiledning i arkivsystemer og rutiner. Selskapet kan påta seg oppgaver for andre private og offentlige arkivskapere så lenge dette ikke går ut over de ordinære plikter i forhold til deltagerkommunene.

IKAVA har i 2019 hatt 8 faste årsverk i tillegg til ca. 3,5 årsverk i engasjement. Sykefraværet i selskapet var på 4,5 % i 2019.

Året 2019

Arbeidsplanen for 2019-2022 ble vedtatt av representantskapet i 2017. Mange av arbeidsmålene har et fireårsperspektiv, fordi arbeidsoppgaver som oppdatering av arkivplaner, kursvirksomhet, drift av depot og ordning av arkiver er kontinuerlige arbeidsoppgaver.

I 2019 har IKAVA arbeidet med kvalitetssikring av ombygging til depot på Arkivsenter sør. Årsmålene for 2019 er i hovedsak oppnådd der enkelte av arbeidsmålene er blitt

vektlagt forskjellig ut fra behovet hos den enkelte eierkommune.

I 2019 ble 98 % av de planlagte arbeidsoppgavene utført. I tillegg til generelle oppgaver og oppgaver som er fastsatt i arbeidsplanen har IKAVA i 2019 gjennomført flere eksternt finansierte prosjekter med arkivordning og digitalisering av eiendomsarkiver.

Samfunnsansvar

IKAVA er IA (inkluderende arbeidsliv) bedrift og har en HMS-plan som oppdateres fortløpende. IKAVA sin virksomhet har ubetydelig virkning på det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

Selskapet finansieres av årlige tilskudd fra eierkommunene basert på folketallet, med et minimums- og maksimumsbeløp og et eget beløp fra fylkeskommunen.

IKAVA hadde et positivt netto driftsresultat på 273 000 kr i 2019 og en egenkapital på 3,1 mill. kr pr. 31.12.2019 hvorav 2,9 mill. kr er avsetninger på selskapets disposisjonsfond. Sum langsiktig gjeld på 5,7 mill. kr utgjør bokført pensjonsforpliktelse i selskapet, mens selskapet har en kortsiktig gjeld på 7,5 mill. kr.

Selskapet har en god avkastning på egenkapitalen i 2019, mens avkastningen på totalkapitalen er lav. Hensyntatt selskapets størrelse, virksomhet, omfang og risiko synes en egenkapitalandel på rundt 20 % å være rimelig, mens likviditeten i selskapet ligger på et forsvarlig nivå.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	11 346	10 614
Driftskostnader	11 445	10 987
Brutto driftsresultat	-100	-373
Finansinntekter	24	21
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	24	21
Motpost avskrivninger	349	349
Netto driftsresultat	273	-3
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	5 684	5 725
Omløpsmidler	10 695	9 143
Sum eiendeler	16 379	14 868
Sum egenkapital	3 111	3 298
Langsiktig gjeld	5 743	5 335
Kortsiktig gjeld	7 524	6 235
Sum gjeld	13 268	11 570
Sum egenkapital og gjeld	16 379	14 868
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	1,7 %	0,0 %
Egenkapitalrentabilitet	8,5 %	-0,1 %
Egenkapitalprosent	19,0 %	22,2 %
Gjeldsgrad	4,3	3,5
Likviditetsgrad 1	1,4	1,5

Adm. Dir.: John Olsen
Styre: Toril Runden (leder), Sally Vennesland (nestleder), Egil N. Eek, Gordon Fuglestad, Jan Seland, Hilde Charlotte Solheim, Aslak Wegge, Judith S. Nilsen og Morten Bomann

Revisor: Agder Kommunerevisjon IKS

Eierandel: 22 %



Vest-Agder Museet IKS (VAM) er et kulturhistorisk museum som ved utgangen av 2019 bestod av tretten avdelinger.

Formålet med selskapet er å organisere innsamling, bevaring, dokumentasjon, forskning og formidling av kulturhistorien i Vest-Agder. Museet har ansvar for drift og forvaltning av de samlinger og anlegg som gjennom avtaler er en del av det konsoliderte museet.

Selskapet forvalter totalt 128 bygninger hvorav 102 er freda/verneverdige, rundt 55 000 gjenstander og ca. 220 000 fotografier. I tillegg kommer skipet D/S Hestmanden og spor og jernbanemateriell på Setesdalsbanen og ammunisjonsjernbanen på Kanonmuseet. Eierskapet til bygg og samlinger ligger i all hovedsak hos stiftelsene og kommunene.

Året 2019

Totalt besøkte neste 120 000 personer Vest-Agder museet i 2019. Etter flere års arbeid fra flere hold ble varige vedlikeholdsmidler til D/S Hestmanden sikret, mens Sjølingstad Uldvarefabrik oppnådde fredningsstatus i desember 2019. Arbeidet med restaureringen av kanonen på Kristiansand kanonmuseum og oppmalingen av denne i autentiske farger ble også fullført i 2019 samtidig som nytt publikumsmottak på området ble fullfinansiert.

Det arbeides videre med planer om å etablere nytt museumsbygg og magasin i

Kristiansand for nytt magasin i Vest-Agder museet. Museet samarbeider med Kilden, Sørlandets Kunstmuseum og Lindesnes fyr om å realisere planene for et felles magasin.

Vest-Agder museet vokser gjennom økt aktivitet på avdelingene og stor prosjektaktivitet generelt. Ved utgangen av 2019 hadde museet 66 ansatte fordelt på totalt 60,5 årsverk. Antallet ansatte øker i høysesongen. I museets høysesong øker antallet ansatte betydelig i form av fortellere/ guider, butikk-, kafé- og vedlikeholdsarbeidere. Også i 2019 har museet vært en arena for arbeidspraksis- og trening. Sykefraværet i 2019 var på 3,1 % totalt sett.

Samfunnsansvar

Driften av D/S Hestmandens dampkjele med oljefyring, Setesdalsbanens aktivitet og fyrkjelen på Sjølingstad Uldvarefabrik medfører noe utslipp. Utover dette bidrar ikke museets avdelinger til skadelig påvirkning av det ytre miljøet.

Økonomisk utvikling

Årets totale inntekter utgjorde 79,2 mill. kr. Av dette utgjør tilskudd til sammen 70,9 mill. kr. Årsregnskapet viser et netto driftsresultat på 10,9 mill. kr.

Museet har et samlet disposisjonsfond på 3,2 mill. kr og 27,6 mill. kr er avsatt på bundne driftsfond. Selskapet har hatt gode økonomiske resultater i 2019 og egenkapitalen i selskapet utgjør nå 63,9 mill. kr som gir en egenkapitalandel på 52,4 %.

Likviditeten i selskapet er god.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	79 266	69 535
Driftskostnader	70 517	69 853
Driftsresultat	8 749	-318
Finansinntekter	907	601
Finanskostnader	31	20
Netto finansposter	877	581
Motpost avskrivning	1 293	1 280
Netto driftsresultat	10 919	1 543
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	76 658	71 338
Omløpsmidler	45 314	32 653
Sum eiendeler	121 972	103 991
Sum egenkapital	63 910	51 586
Kortsiktig gjeld	8 025	7 049
Langsiktig gjeld	50 036	45 356
Sum gjeld	58 061	52 405
Sum egenkapital og gjeld	121 972	103 991
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	9,7 %	1,6 %
Egenkapitalrentabilitet	18,9 %	3,2 %
Egenkapitalprosent	52,4 %	49,6 %
Gjeldsgrad	0,9	1,0
Likviditetsgrad 1	5,6	4,6



Daglig leder: Line Bosnes Hegna
Styre: Jørund A. Ruud (leder),
 Irene Solli (nestleder) og Dag Eide
Revisor: Buskerud
 Kommunerevisjon IKS
Eierandel: 11,1 %



Agder og Telemark kontrollutvalgssekretariat IKS (Temark) er sekretariat for kontrollutvalg i en rekke kommuner. Kontrollutvalget i en kommune skal føre tilsyn med at offentlige midler blir brukt slik bystyret har bestemt. Kontrollutvalget har tilsynet med kommunen, fylkeskommunen, revisjon og heleide selskap (AS og IKS).

Temark har i oppgave å bistå kontrollutvalgene med blant annet oppfølging av kontrollutvalgets vedtak og utarbeide planer for forvaltningsrevisjon, bistå ved valg av revisjonsordning og selskapskontroll.

Året 2019

2019 har vært et spennende og krevende år av flere grunner. Kommune- og regionreform, ny kommunelov, valgår og prosess i eget selskap med nye eiere og virksomhetsoverdragelse har vært sentrale hendelser.

Området kontroll og tilsyn er hele tiden under utvikling. I ny kommunelov er kontrollarbeidet i kommunen styrket, blant annet ved at antall medlemmer skal være minst 5 og ikke 3 som tidligere.

Regionreformen påvirker også Temark. Telemark fylkeskommune som er selskapets største eier, skal slå seg sammen med Vestfold fylkeskommune som ikke er eier av Temark. I tillegg er det to fylkeskommuner og fem kommuner innad i selskapets eiergruppe som skal slås sammen. Det er derfor ila. året jobbet videre med utvidelse av selskapet mot Vestfold, med

inntreden av de kommunene som i dag er eiere av Vestfold interkommunale kontrollutvalgssekretariat (VIKS).

Hensikten og formålet med en sammenslåing er å best mulig tilpasse selskapene til den nye kommune- og regionformen, og videreutvikle selskapene til å møte de fremtidige utfordringene.

Samfunnsansvar

Selskapets virksomhet tilsier at ytre miljø ikke påvirkes i stor grad.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2019 et positivt netto driftsresultat på 39 804 kr. Lønn var den største utgiftsposten og utgjorde 62 % av totale driftskostnader.

Selskapets egenkapital ble redusert med 0,2 mill. kr fra året før. Samlet gjeld er økt fra 3,6 mill. kr i 2018 til 4,8 mill. kr i 2019 og henger sammen med økning i selskapets pensjonsforpliktelser.

Selskapets avkastning på både total- og egenkapitalen lave i 2019. Selskapet hadde ved utgangen av 2019 god likviditet og tilfredsstillende finansiering med egenkapitalandel på 32 %.

Resultatregnskap (i 1000 kr)	2019	2018
Driftsinntekter	7 735	7 098
Driftskostnader	7 764	7 224
Brutto driftsresultat	-28	-126
Finansinntekter	68	54
Finanskostnader	0	0
Netto finansposter	68	54
Netto driftsresultat	40	-72
Balanse	2019	2018
Anleggsmidler	2 930	1 923
Omløpsmidler	4 071	4 133
Sum eiendeler	7 002	6 056
Sum egenkapital	2 238	2 439
Langsiktig gjeld	3 568	2 329
Kortsiktig gjeld	1 195	1 289
Sum gjeld	4 764	3 617
Sum egenkapital og gjeld	7 002	6 056
Nøkkeltall	2019	2018
Totalkapitalrentabilitet	0,6 %	-1,3 %
Egenkapitalrentabilitet	1,7 %	-2,8 %
Egenkapitalprosent	32,0 %	40,3 %
Gjeldsgrad	2,1	1,5
Likviditetsgrad 1	3,4	3,2

Vedlegg 1 – nøkkeltall definisjoner

Totalkapitalrentabilitet

Totalkapitalrentabilitet er et nøkkeltall for lønnsomhet som viser den avkastningen bedriften får på sine aktiva.

$$\text{Totalkapitalrentabilitet} = \frac{\text{Ordinært resultat før skatt} + \text{rentekostnader}}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$$

$$\text{Gjennomsnittlig totalkapital} = \frac{\text{Totalkapital pr. 1.1} + \text{totalkapital pr. 31.12}}{2}$$

Egenkapitalrentabilitet

Egenkapitalrentabilitet er et nøkkeltall for lønnsomhet som viser forholdet mellom en bedrifts egenkapital og årsresultat. Egenkapitalavkastningen til en bedrift gir analytikere en idé om hvor godt bedriften klarer å utnytte aksjonærenes egenkapital. Et selskap med høy egenkapitalavkastning betyr at selskapet utnytter eiernes tilbakeholdte kapital (egenkapitalen) godt. Egenkapitalrentabiliteten bør være høyere enn lånerenten siden eierne normalt har større risiko knyttet til sine kapitalinnskudd enn långiverne.

$$\text{Egenkapitalrentabilitet} = \frac{\text{Resultat (før skatt)}}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital}}$$

$$\text{Gjennomsnittlig egenkapital} = \frac{\text{Egenkapital pr. 1.1} + \text{egenkapital pr. 31.12}}{2}$$

Egenkapitalprosent

Egenkapitalprosent viser hvor stor andel av eiendelene som er finansiert med egenkapitalen.

$$\text{Egenkapitalprosent} = \frac{\text{Sum egenkapital pr. 31.12}}{\text{Sum egenkapital} + \text{gjeld pr. 31.12}}$$

Gjeldsgrad

Gjeldsgraden viser til hvor mye gjeld foretaket har i forhold til egenkapitalen. Dersom det er like mye gjeld i selskapet som det er egenkapital vil denne graden være 1.

$$\text{Gjeldsgrad} = \frac{\text{Sum gjeld pr. 31.12}}{\text{Sum egenkapital pr. 31.12}}$$

Likviditetsgrad 1

Likviditetsgrad 1 forteller noe om forholdet mellom omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Med andre ord måler det bedriftens evne til å dekke sine betalingsforpliktelser etter hvert som disse forfaller.

$$\text{Likviditetsgrad 1} = \frac{\text{Sum omløpsmidler pr. 31.12}}{\text{Sum kortsiktig gjeld pr. 31.12}}$$

